



السنة أولى ماستر إدارة مالية

قسم علوم التسيير

امتحان الدورة العادية في مادة التخطيط والرقابة المالية

السنة الجامعية: 2025/2024

المدة: ساعة ونصف

الاسم واللقب:	رقم التسجيل:	الفوج:
---------------	--------------	--------

السؤال الأول: أجب بصحيح أو خطأ أمام كل عبارة مع تصحيح الخطأ إن وجد (10 نقاط)

خطأ	صحيح	العبارة
X (0.5 نقطة)		الهدف الأساسي من التخطيط المالي هو تجنب استثمار الأموال الفائضة في مجالات مربحة لتحقيق أكبر عائد ممكن.
		خطأ. الهدف الأساسي من التخطيط المالي ليس تجنب الاستثمار في مجالات مربحة، بل استغلال أموال المشروع في أوجه نشاطه بدرجة تحقق أفضل ربحية ممكنة، وتوجيه الاستثمار في مجالات مختلفة لتحقيق أهداف المنشأة (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		التخطيط المالي يقتصر دوره على الجانب المالي فقط دون أن يؤثر على الجوانب الأخرى في المؤسسة.
		خطأ. التخطيط المالي يؤثر على الجوانب الأخرى في المؤسسة، مثل وظائف الشراء والإنتاج، ويسعى لتحقيق التكامل بين هذه الوظائف لتحقيق أهداف المؤسسة بشكل عام. (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		التخطيط المالي طويل الأجل يركز بشكل أساسي على وضع الموازنات السنوية التفصيلية.
		خطأ. التخطيط المالي طويل الأجل يركز على وضع السياسات المالية العامة وخطط الاستراتيجية التي توجه القرارات طويلة المدى، بينما الموازنات السنوية تندرج ضمن التخطيط قصير الأجل. (0.5 نقطة)
	X	من بين مجالات التخطيط المالي التخطيط لزيادة حجم المبيعات وتخطيط سداد الالتزامات في المواعيد المحددة.
		(01 نقطة)
X (0.5 نقطة)		من العوامل المساعدة على نجاح التخطيط المالي: وضوح الأهداف، وكفاءة الجهاز الإداري المخطط، وتوفير المعلومات اللازمة للخطا، ولكن لا يعتبر التكامل والتنسيق من هذه العوامل
		يعتبر التكامل والتنسيق من هذه العوامل (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		الموازنات التخطيطية تعتبر من الأدوات المحاسبية التي تساعد إدارة المؤسسة فقط في عملية الرقابة.
		خطأ. الموازنات التخطيطية تساعد إدارة المؤسسة في ممارسة وظائفها المختلفة من تخطيط وتنظيم وتنسيق ورقابة وتقييم الأداء، وليست مقتصرة على الرقابة فقط
X (0.5 نقطة)		التخطيط المالي على مستوى الإدارة الدنيا يتميز ببعده الاستراتيجي ويغطي فترة زمنية طويلة.
		: خطأ. التخطيط المالي على مستوى الإدارة العليا هو الذي يتميز ببعده الاستراتيجي ويغطي فترة زمنية طويلة، أما التخطيط على مستوى الإدارة الدنيا فهو تشغيلي ويغطي فترة زمنية قصيرة
X (0.5 نقطة)		الهدف الأساسي من القرارات المالية هو تعظيم الأرباح التشغيلية للمؤسسة، بصرف النظر عن تأثيرها على القيمة السوقية.
		خطأ. الهدف الأساسي من القرارات المالية هو تعظيم القيمة السوقية للمؤسسة، وهذا يشمل بالطبع الأرباح التشغيلية ولكن ليس كهدف مستقل بل كعنصر يؤثر في القيمة السوقية. (0.5 نقطة)

0.5)X (نقطة)	عملية اتخاذ القرار المالي تقتصر فقط على الجوانب الكمية الملموسة، ولا تتأثر بالعوامل النفسية والشخصية لمتخذ القرار.
	خطأ. عملية اتخاذ القرار المالي تتأثر بشكل كبير بالعوامل النفسية والشخصية لمتخذ القرار، مثل قدرته على المجازفة وميوله الشخصية، بالإضافة إلى الجوانب الكمية الملموسة. (0.5 نقطة)
0.5)X (نقطة)	قرارات الاستثمار طويلة الأجل هي قرارات روتينية ذات تأثير محدود على مستقبل المؤسسة ويمكن التخلص منها بسهولة في حال عدم تحقيق النتائج المرجوة.
	خطأ. قرارات الاستثمار طويلة الأجل هي قرارات استراتيجية ذات تأثير كبير على مستقبل المؤسسة وتتصف بأنها غير روتينية، ولا يمكن التخلص منها بسهولة عند اتخاذها، بل يتطلب الأمر تخطيطاً دقيقاً ودراسة متأنية لتداعياتها. (0.5 نقطة)

### السؤال الثاني: ضع العلامة (X) أمام الإجابة الصحيحة: (08 نقاط)

ما هي العوامل التي تؤثر في اتخاذ القرارات المالية على مستوى المؤسسة؟ 01 نقطة								
X	كل ما سبق خطأ	كل ما سبق صحيح		متخذ القرار فقط.		البيئة الداخلية فقط.	البيئة الخارجية فقط.	
ما هو المعيار الأساسي الذي يجب أن يراعي المدير المالي عند اتخاذ قرار التمويل؟ 01 نقطة								
	كل ما سبق صحيح	التركيز على التمويل بالملكية فقط.	X	تحديد مزيج مناسب من مصادر التمويل يحقق أقل كلفة مع تعظيم ثروة المساهمين.		تحقيق أقصى ربحية للمساهمين بغض النظر عن نسبة الدين.	التركيز فقط على تقليل كلفة التمويل.	
أي من العبارات التالية تصف بدقة مفهوم "عملية اتخاذ القرار" في الإدارة المالية؟ 01 نقطة								
	كل ما سبق صحيح	هي عملية تهدف إلى تحقيق الأهداف المرسومة فقط، دون الاهتمام بالمشكلات.		هي عملية تقتصر على معالجة المشكلات القائمة فقط.	X	هي عملية مبنية على التفكير الموضوعي لاختيار الأنسب من بين البدائل المتاحة.	هي عملية اختيار عشوائي لأحد البدائل المتاحة	
أي من العوامل التالية يؤثر بشكل مباشر على تشكيل الهيكل التمويلي للمؤسسة؟ 01 نقطة								
	كل ما سبق خطأ	سيولة الأصول فقط، مع تجاهل العوامل الأخرى.	X	حجم المؤسسة، وسيولة الأصول، والمخاطر المالية، ودرجة استقرار المبيعات.		حجم المؤسسة، وسيولة الأصول، والمخاطر المالية.	حجم المؤسسة ونسبة الإقراض فقط.	
أي من العبارات التالية تصف بشكل أدق العلاقة بين السياسات المالية والأهداف العامة للمنشأة؟ 01 نقطة								
	كل ما سبق خطأ	السياسات المالية توضع لتحقيق أهداف مرحلية، وليس لها علاقة بالأهداف العامة طويلة الأجل.	X	السياسات المالية يجب أن تنسجم وتتوافق مع الأهداف العامة للمنشأة، وتخدم تحقيقها.		السياسات المالية توضع بمعزل عن الأهداف العامة، وقد تعرقل تحقيقها	السياسات المالية مستقلة تماماً عن الأهداف العامة للمنشأة وتعمل بمعزل عنها.	
ما هي العوامل المساعدة على نجاح عملية التخطيط المالي؟ 01 نقطة								
	كل ما سبق صحيح	التركيز على الجانب المالي فقط دون النظر إلى الجوانب الأخرى.		عدم مشاركة العاملين في إعداد الخطة، وعدم وجود تنسيق بين الأنشطة.		التركيز على الأهداف قصيرة الأجل فقط، وعدم المرونة.	X	وضوح الأهداف، وكفاءة الجهاز الإداري المخطط، وتوفير المعلومات
ما هي الأهداف الرئيسية التي يسعى التخطيط المالي لتحقيقها؟								
	كل ما سبق صحيح	التركيز على تحقيق الأرباح بغض النظر عن الجوانب الأخرى.	X	تجنب الاعتماد على التقديرات الشخصية في معالجة المسائل 01 نقطة المالية.	X	تحقيق السيولة النقدية الملائمة في الوقت المناسب. 01 نقطة	تجنب استثمار الأموال الفائضة في مجالات مربحة.	

ما هي الخصائص التي يجب أن يتمتع بها التخطيط المالي الفعال؟

	كل ما سبق صحيح	X	البساطة والوضوح في الفهم والإدارة. <b>01 نقطة</b>		التركيز على الأهداف قصيرة الأجل فقط.	X	المرونة والقابلية للتكيف مع الظروف المتغيرة. <b>01 نقطة</b>		الجمود والثبات وعدم التغيير.
--	-------------------	---	------------------------------------------------------	--	-----------------------------------------	---	-------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------