

## المحور الأول ————— أسس التنظيم الإداري في الجزائر

### المحور الأول: أسس التنظيم الإداري في الجزائر.

تعد أسس التنظيم الإداري مهمة من أجل تنظيم الدولة لجهازها الإداري حيث تأخذ إحدى صور التنظيم الإداري إما المركزية الإدارية أو اللامركزية الإدارية، لهذا تقتضي الدراسة أن نتعرف على هذه الأسس التي يقوم عليها التنظيم الإداري.

#### أولاً: الأسس العامة للتنظيم الإداري.

يقوم التنظيم الإداري على أساسين هما:

#### 1- المركزية الإدارية:

من خلال دراستنا لمفهوم الدولة نجد أن نظام المركزية قديم الظهور حيث ظهرت مع ظهور الإنسان وكان يتم ممارستها حتى في القبائل (زعيم القبيلة)، قبل تطور مفهوم الدولة التي باتت تعرف عدة صور.

#### أ- مفهوم المركزية الإدارية:

تعرف المركزية الإدارية على أن الوظيفة الإدارية تقتصر في الدولة على ممثلي الحكومة في العاصمة وهم وزراء دون مشاركة من هيئات أخرى فهي تقوم على مبدأ توحيد الإدارة ودعها تنبثق من مصدر واحد مقره العاصمة أو المركز، ويعرفها الباحث عمار بوضياف أنه في ضوء النظام المركزي تباشر السلطة المركزية الشؤون الوطنية والمحلية عن طريق ممثليها في العاصمة، فهي إذن تقوم على استقطاب السلطات الإدارية وتجميعها في يد شخص واحد أو هيئة واحدة.

بمعنى آخر أن المركزية الإدارية تتمثل في حصر وتركيز أو جمع الوظيفة والسلطات الإدارية في الدولة بيد الحكومة وممثليها أي الوزارة في العاصمة مما يؤدي إلى إدارة جميع مرافق الدولة ومؤسساتها من جهة واحدة في العاصمة ولا تشارك في ذلك أي هيئة أو سلطة أخرى مهما كانت صفتها، وبالتالي فيكون للحكومة المركزية سلطة البث والتقرير النهائي لكل المسائل الإدارية من خلال تنظيمات متعددة الأشكال لكنها تستقر في يد واحدة داخل الدولة، وعليه فالدولة تنفرد في ظل النظام الإداري بإدارة مرافقها لتظهر بشكل هرم إداري متسلسل وقد يأخذ هذا النظام صورتين هما التركيز الإداري وعدم التركيز الإداري.

#### ب- صور المركزية الإدارية.

تنقسم المركزية الإدارية إلى صورتين هما:

#### الصورة الأولى: التركيز الإداري:

يطلق على هذا النوع بالمركزية المتطرفة أو الوزارية، وتعني تركيز جميع مظاهر السلطة الإدارية في يد الحكومة المركزية في العاصمة بحيث لا تترك لأي ممثلين أو فروع سلطة التقرير بل تعتبرهم مجرد أدوات لتنفيذ سياساتها وقراراتها، ومن خلال هذا يتضح لنا عدم وجود هذا النوع من التنظيم الإداري في الوقت الحالي نظراً لصعوبة إدارة الدولة الحديثة المتدخلة لهذه الطريقة، إذ تتركز السلطة الإدارية في جزئياتها وعمومياتها في يد الوزراء مما يساهم في تراكم الملفات والقضايا وبطء معالجتها فينعكس ذلك سلباً على الجمهور المعني بالخدمة.

## المحور الأول ————— أسس التنظيم الإداري في الجزائر

### الصورة الثانية: عدم التركيز الإداري:

تسمى بالمركزية المعتدلة اللوزارية، النسبية ظهرت نتيجة مساوى أو سلبيات التركيز الإداري، فلا يتوقع مثلا أن يسير وزير قطاعه على مستوى كل ولايات وأقاليم الوطن كل ولايات وأقاليم الوطن كل يوم هو في العاصمة، خاصة بعد تطور مجالات الحياة وتشعبها وزيادة الكثافة السكانية الأمر الذي أدى الى استحالة اطلاع الوزير على كل طلبات الجمهور يوميا وحلها والنظر فيها، هذا الأمر بدوره الى منح الوزراء أو وزير قطاع معين سلطات وصلاحيات خاصة لموظفيهم الإقليميين يستطيعون بفضلها وتحت اشرافهم لبث في بعض الأمور مع احتفاظ السلطة المركزية بسلطتها الرئاسية تجاههم، كما قد تحدث لجنة لهذا الغرض، وهو المعنى العام للمركزية الإدارية. وعليه فهذا النوع – عدم التركيز الإداري- يعبر عن تفويض اختصاصه الذي يقوم عن طريقة الوزير بتفويض جزء من صلاحياته لأحد مرؤوسيه تخفيضات من أعبائه، لكن هذا الأسلوب يبقى دائما غير قادر على تسيير الإدارة بطريقة ديمقراطية عملية.

أما التفويض فهو يعرف على أنه يعهد لرئيس الإداري وفقا لما يسمح به القانون لأحد مرؤوسيه بممارسة بعض الاختصاصات التي تدخل في مهام وظيفته التي يشغلها، فهو لا يعني تنازل عن السلطة أو الصلاحيات وإنما هو عمل إداري يتم بإرادة الرئيس الإداري المفوض لإشراك المفوض اليه في بعض صلاحياته تحت رقابة وتوجيه المفوض، وتجد فيه مسؤولية ثنائية، مسؤولية المفوض اليه اتجاه المفوض ومسؤولية المفوض الأصيل عن ما قام به المفوض اليه.

وبالتالي التفويض يكون من الأعلى الى الأسفل، ويكون جزئيا وليس كليا، ويبقى دائما من حق الأصيل ممارسة ما فوضه من صلاحيات لمرؤوسيه، كما له الحق متابعة أعمال المرؤوس المفوض ومراقبتها ويجوز له سحب التفويض، وانهاؤه أو تعديله في أي وقت يراه، فالهدف من التفويض هو توزيع السلطة الإدارية وتقليل التركيز الإداري.

**ملاحظة:** مع التفويض تبقى مسؤولية الأصيل قائمة لهذا يقال أن المسؤولية لا تفوض ولا تتأثر بالتفويض، كما يشترط للتفويض وجود نص قانوني يجيزه، ويجب أن يكون التفويض واضحا ومحددا.

### ج- أركان المركزية الإدارية.

يرتكز النظام الإداري على ركنين أساسيين هما:

#### 1- تركيز السلطة بين أيدي الإدارة المركزية:

أي أن تنفرد الحكومة بالوظيفة الإدارية ويستأثر الوزير بسلطة اتخاذ القرار بالأشراف والهيمنة على مرؤوسيه مهما اختلفت مستوياتهم على مستوى العاصمة أو على مستوى باقي الأقاليم.

2- خضوع موظفي الحكومة المركزية لنظام السلم الإداري والسلطة الرئاسية:

## المحور الأول ————— أسس التنظيم الإداري في الجزائر

بمعنى ارتباط كل الوحدات الإدارية بالسلطة المركزية في العاصمة مشكلة سلما اداريا يعلوه الوزير وفي كل درجة منه يحوز الموظف صفة الرئيس لمن هم أدنى منه درجة وصفة المرؤوس لمن يعلوه درجة في هذا السلم الإداري حيث تربطهم علاقة تسمى السلطة الرئاسية، يترتب عنها علاقة تبعية وخضوع من المرؤوس للرئيس حتى أن مجلس الدولة الفرنسي أقر عدم امكانية رفع دعوى الغاء ضد قرارات الرئيس الموجهة للمرؤوسين في اطار تنفيذ العمل الوظيفي باستثناء التي تمس بمساره الوظيفي مثل قرارات الترقية والتأديب.

وتعرف السلطة الرئاسية (المركزية) على أنها مجموعة من الاختصاصات يتمتع بها كل رئيس اداري في مواجهة مرؤوسيه تربطهم علاقة تبعية وخضوع يمنحها القانون للرئيس رعاية للمصلحة العامة ولحسن سير المرافق العامة.

### د- تقييم المركزية الادارية.

يتميز هذا النظام كغيره من الأنظمة بمجموعة من الايجابيات والسلبيات أهمها:

#### 1- مزايا وايجابيات المركزية الادارية:

- النظام المركزي أو المركزية الادارية تقوي السلطة المركزية وتزيد من نفوذها وفرض هيمنها على أقاليم الدولة المختلفة.

- تحقيق المساواة بين المتعاملين مع الادارة دون التمييز بينهم من حيث اقامتهم بسبب تركيز اتخاذ القرار في يد سلطة واحدة.

- يحقق تجانس العمل الإداري ووضوحه وتوحيد نمطه.

- يعد من بين الانظمة في اقتصاد المال حيث يقلل من تبذير النفقات العامة، لأن استقلال المالي عادة ما يؤدي الى ظاهرة الافراط أو المبالغة في الصرف.

#### 2- عيوب وسلبيات المركزية الادارية:

- حرمان القاعدة الشعبية من المساهمة في صناعة القرار وتسيير شؤون الدولة ولو بطريقة غير مباشرة.

- انتشار وسيطرة ظاهرة البيروقراطية.

- جهل وسوء التعامل مع المعطيات والمميزات المحلية.

- صعوبة تنفيذ نفس القرار على جميع أقاليم الدولة.

- بطئ الاطلاع على الملفات وبطئ الاستجابة لتلبية الحاجات العامة.

#### هـ- هيئات الادارة المركزية في الجزائر.

تتكون الادارة المركزية الادارية من عدة هيئات هي:

#### 1- رئاسة الجمهورية:

تعتبر أهم المؤسسات الدستورية، حيث حدد المشرع الجزائري شروط الترشح لهذا المنصب والصلاحيات التي يتمتع بها، حيث يتمتع بعدة صلاحيات مثل: سلطة التعيين بصفته يمثل أعلى الهرم الإداري حيث يقوم بتعيين المسؤولين السامين في الدولة وانهاء مهامهم على حسب قاعدة توازي الأشكال، ومثال على المناصب (الامين العام لكل الوزارات، مديرو الجامعات، المدير العام

## المحور الأول ————— أسس التنظيم الإداري في الجزائر

للموظف العمومي، وفي رئاسة الجمهورية يعين على سبيل المثال الأمين العام لرئاسة الجمهورية، كما يعين في المصالح الخارجية على مستوى وزارة الشؤون الخارجية كل من القناصل العامين والقناصل يعين على مستوى المؤسسات القضائية رئيس محكمة التنازع وقضااتها، بالإضافة الى رؤساء المحاكم ووكلاء الجمهورية... الخ).

على المستوى الاقليمي: يعين الولاة، المندوبون، الكتاب العامون للولايات المفتشون العامون للولايات، رؤساء دواوين الولاة، رؤساء الدوائر.

وتتكون رئاسة الجمهورية من عدة مصالح فالمهام المتعددة والمختلفة لرئيس تتطلب :

- جهاز اداري.

- مدير الديوان.

- أمانة عامة لرئاسة الجمهورية.

- أمانة عامة للحكومة.

- مستشارون.

- رئيس الديوان.

2- الوزير الاول:

منصب الوزير الاول جاء مع التعديل الدستوري لسنة 2008، والذي يعين بمقتضى مرسوم رئاسي وتنتهي مهامه بنفس الالية وفق قاعدة توازي الاشكال، حيث يعين الوزير الاول بعد استشارة الاغلبية البرلمانية وينتهي مهامه حيث يقوم الوزير الاول بعدة صلاحيات حسب المادة 90 من الدستور أهمها:

- يوزع الصلاحيات بين أعضاء الحكومة مع احترام الاحكام الدستورية.

- يسهر على تنفيذ القوانين والتنظيمات.

- يرأس اجتماعات الحكومة.

- يوقع المراسيم التنفيذية يسهر على حسن سير الادارة العمومية.

3- الوزارات:

الحكومة تتكون من عدة وزارات تمثل جميع القطاعات حيث تمثل الوزارة هيئة تركيز اداري لا تتمتع بالشخصية المعنوية بل تستمد وجودها من الدولة، اذ تعتبر كل وزير ممثل للدولة على مستوى قطاعه يمارس الصلاحيات باسمها ولحسابها، حيث يمثل الوزير الرئيس الاعلى في وزارته يقوم برسم سياسته في حدود ما أعدته السياسة العامة للدولة ينفذها وينسق بين وحداتها الادارية.

وللوزارة هياكل ادارية على مستوى الولايات تشرف على تنفيذ قراراتها وتعليماتها وبرامجها وتمثلها على المستوى المحلي تعرف باسم المديرية التنفيذية.

4- الهيئات الاستشارية المركزية:

الهدف من انشاء هيئات استشارية هو مساعدة الادارة في مختلف عمليات صنع وتنفيذ السياسة العامة للدولة وذلك من خلال الاستفادة من آراء وخبرات المختصين في أي مجال، وتوجد في

**المحور الأول ————— أسس التنظيم الإداري في الجزائر**  
الجزائر عدة هيئات استشارية مثل المجلس الاقتصادي والاجتماعي للجنة الوطنية الاستشارية لترقية حقوق الانسان وحمايتها وهي محددة بموجب مراسيم رئاسية.