

# برمجة الأعداد الصجية: مشاكل النقل



## 1. مفهوم مشكلة النقل:

تهدف مشكلة النقل لتحديد عدد الوحدات المنقولة من أية بضاعة من مصادر عرضها إلى الأماكن التي تطلبها، بحيث تكون قيمة تكلفة النقل أقل ما يمكن في حالة كان الهدف هو التدنية، أو تكون قيمة الربح أو العائد المتحقق من عملية النقل في أقصى حد في حالة كان الهدف هو التعظيم. ويعتمد على مسائل النقل في حل العديد من المشاكل الإقتصادية، وفي العديد من القطاعات مثل قطاع نقل البضائع. وبالرغم من أنه يمكن استخدام طريقة السمبلكس في حل مشاكل النقل، إلا أن المواصفات الخاصة التي تتمتع بها مشاكل النقل تُمكّن من استخدام طرق خاصة أسهل بكثير. وهناك عناصر ينبغي توفرها في مشاكل النقل حتى يمكن حلها باستخدام طريقة حل مشكلة النقل:

- موقع التوزيع (مصنع، مستودعات،...)، لكل منها كمية عرض محددة؛
- موقع الطلب (مراكز تجارية، زبائن،...)، لكل منها كمية طلب محددة؛
- هناك تكلفة (ربح أو عائد) نقل محددة مسبقاً لنقل البضاعة من موقع التوزيع إلى موقع الطلب؛
- كمية العرض يجب أن تساوي تماماً كمية الطلب.

## 2. صياغة مشكلة النقل:

لنفترض أن مؤسسة تملك  $m$  وحدة لتوزيع بضاعة معينة، وتقع الوحدات في أماكن متباude، حيث:

الوحدة الأولى تقوم بعرض الكمية  $a_1$ ؛

الوحدة الثانية تقوم بعرض الكمية  $a_2$ ؛

⋮  
⋮

الوحدة  $m$  تقوم بعرض الكمية  $a_m$ .

ويُطلق على الوحدات بالمنابع.

تقوم المؤسسة من خلال وحداتها بتموين  $n$  منطقة بالبضاعة، حيث تقع هذه المناطق في أماكن متباude، حيث:

الكمية التي تطلبها المنطقة الأولى هي  $b_1$ ؛

الكمية التي تطلبها المنطقة الثانية هي  $b_2$ ؛

⋮  
⋮

الكمية التي تطلبها المنطقة  $n$  هي  $b_n$ .

ويُطلق على المناطق بالمصاib.

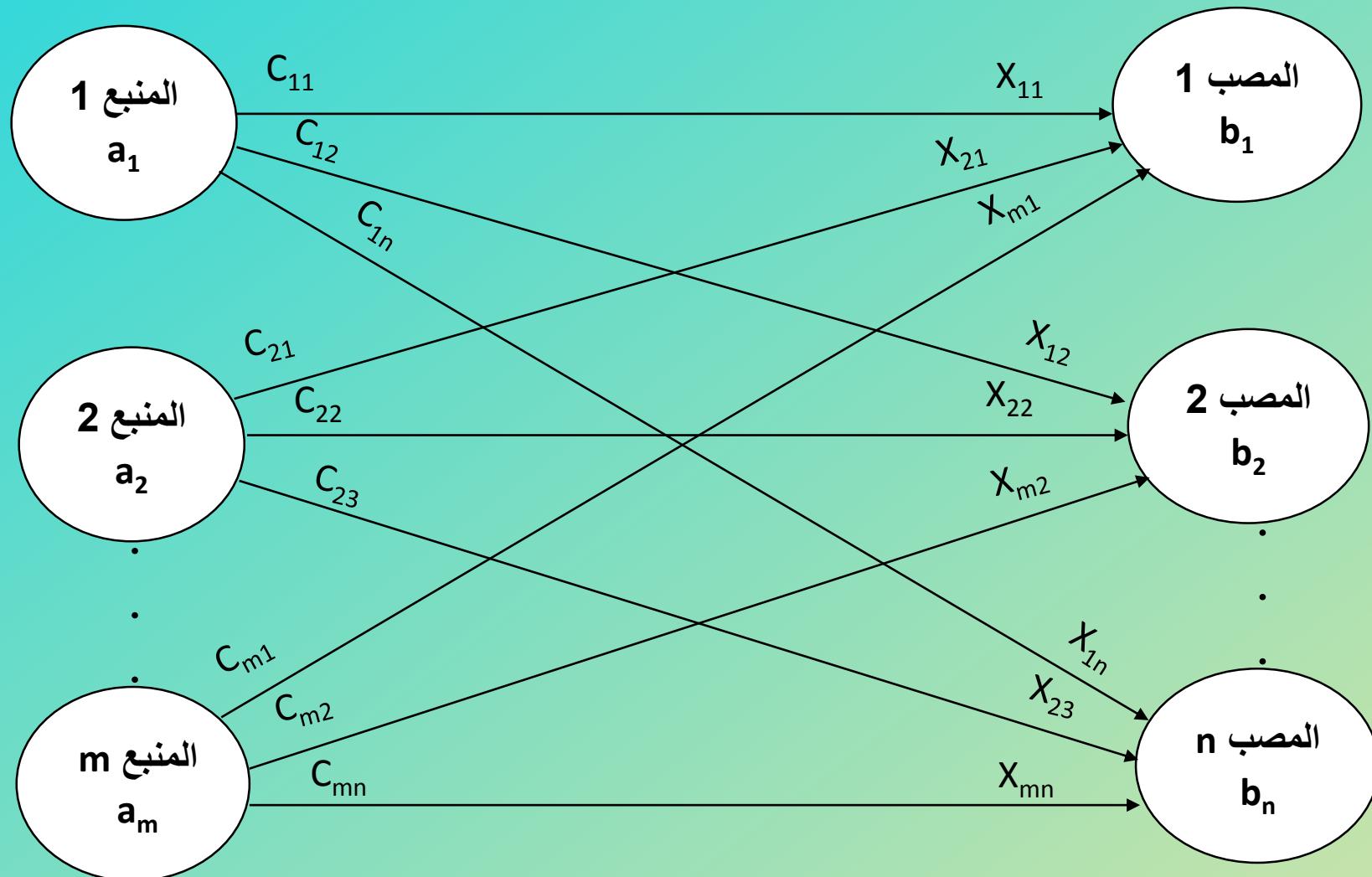
تكلفة نقل الوحدة الواحدة من البضاعة من الوحدة  $i$  إلى المنطقة المراد تموينها  $j$  هي  $c_{ij}$ .

ويمكن تمثيل أية مشكلة نقل من خلال جدول النقل التالي:

المصايب المنابع \ المصايب المصادر	المصب 1	المصب 2	المصب 3	...	المصب n	الكميات المعروضة				
المنبع 1	$x_{11}$	$C_{11}$	$x_{12}$	$C_{12}$	$x_{13}$	$C_{13}$	$\dots$	$x_{1n}$	$C_{1n}$	$a_1$
المنبع 2	$x_{21}$	$C_{21}$	$x_{22}$	$C_{22}$	$x_{23}$	$C_{2j}$	$\dots$	$x_{2n}$	$C_{2n}$	$a_2$
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
المنبع m	$x_{m1}$	$C_{m1}$	$x_{m2}$	$C_{m2}$	$x_{m3}$	$C_{m3}$	$\dots$	$x_{mn}$	$C_{mn}$	$a_m$
الكميات المطلوبة	$b_1$	$b_2$	$b_3$	$\dots$	$b_n$					$\sum_{i=1}^m a_i$
										$\sum_{j=1}^n b_j$

وينقسم جدول النقل إلى قسمين: جدول التكاليف وجدول التوزيع. وجدول التكاليف يُظهر التكاليف الوحدوية لنقل البضاعة من المنابع إلى المصايب والمبنية في أعلى كل خانة داخل المربع الصغير، فمثلاً تكلفة نقل وحدة واحدة من المنبع 1 إلى المصب 1 هي  $C_{11}$  وحدة نقدية، وتكلفة نقل وحدة واحدة من المنبع  $m$  إلى المصب  $n$  هي  $C_{mn}$  وحدة نقدية، وجدول التوزيع يُظهر الكميات  $z_j$  المنقولة من المنابع إلى المصايب وهي موضحة داخل كل خانة. ويكون المطلوب هو تلبية طلب المصايب بالبضاعة من خلال ما تعرضه المنابع بأقل تكلفة كلية ممكنة.

ويُمكن تمثيل مشكلة النقل أيضاً من خلال الشكل التالي:



وينطبق الشرح السابق على مشكلة النقل التي هدفها هو تعظيم الأرباح أو العوائد، ويتم إستبدال فقط تكلفة نقل الوحدة الواحدة من البضاعة  $C_{ij}$  بالربح أو العائد المتحقق من نقل وحدة واحدة من البضاعة  $P_{ij}$ .

## أ- الصيغة الرياضية لمشكلة النقل في حالة التدنية:

التكلفة الكلية التي تتحملها المؤسسة من مشكلة النقل هي:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} X_{ij}$$

الكمية التي يعرضها كل منبع هي:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = a_i \quad i=1,2,\dots,m$$

حيث  $m$  هو عدد المنابع.

الكمية التي يطلبها كل مصب هي:

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j \quad j=1,2,\dots,n$$

حيث  $n$  هو عدد المصايب.

وتكتب الصيغة الرياضية لمشكلة النقل في حالة التدنية كما يلي:

$$Min Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} X_{ij}$$

$$S/C \left\{ \begin{array}{l} \sum_{j=1}^n X_{ij} = a_i \quad i=1,2,\dots,m \\ \sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j \quad j=1,2,\dots,n \\ \sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j \\ X_{ij} \geq 0 \\ C_{ij} \geq 0 \end{array} \right.$$

والمطلوب هو إيجاد القيم  $X_{ij}$  التي من شأنها تخفيض التكاليف الكلية إلى أدنى حد.

## بـ- الصيغة الرياضية لمشكلة النقل في حالة التعظيم:

الربح أو العائد الكلي الذي تتحققه المؤسسة من مشكلة النقل هو:

$$Max Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n P_{ij} X_{ij}$$

الكمية التي يعرضها كل منبع هي:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = a_i \quad i=1,2,\dots,m$$

حيث  $m$  هو عدد المنابع.

الكمية التي يطلبها كل مصب هي:

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j \quad j=1,2,\dots,n$$

حيث  $n$  هو عدد المصايب.

وُتَّكِب الصيغة رياضية لمشكلة النقل في حالة التعظيم كما يلي:

$$Max Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n P_{ij} X_{ij}$$

$$S/C \left\{ \begin{array}{l} \sum_{j=1}^n X_{ij} = a_i \quad i=1,2,\dots,m \\ \sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j \quad j=1,2,\dots,n \\ \sum_{i=1}^m a_i = \sum_{j=1}^n b_j \\ X_{ij} \geq 0 \\ P_{ij} \geq 0 \end{array} \right.$$

والمطلوب هو إيجاد القيم  $X_{ij}$  التي من شأنها الوصول بالربح أو العائد إلى أقصى حد.

## مثال 1:

تقوم إحدى المؤسسات المختصة في تعبئة وتوزيع المياه المعدنية بتمويل 3 مناطق متباينة بهذه المادة من خلال وحداتها الثلاثة المتواجدة في أماكن متباينة أيضاً. طاقة العرض لكل وحدة من وحدات المؤسسة من المياه المعدنية هي 55 وحدة، 45 وحدة و 20 وحدة على التوالي. أما ما تطلبه كل منطقة من المياه المعدنية التي تسوقها هذه المؤسسة فهي 40 وحدة، 30 وحدة و 50 وحدة على التوالي (الوحدة من المياه المعدنية: 1000 قارورة).

تكلفة نقل كل وحدة من المياه المعدنية من كل وحدة من الوحدات التي تتكون منها المؤسسة إلى كل منطقة موضحة في الجدول التالي (وحدة نقدية):

المناطق \ الوحدات	المنطقة 1	المنطقة 2	المنطقة 3
الوحدة 1	1	4	5
الوحدة 2	5	7	3
الوحدة 3	10	8	9

**المطلوب:** اكتب جدول مسألة النقل؟

## الحل:

يكتب جدول مسألة النقل كما يلي:

المناطق الوحدات \	المنطقة 1	المنطقة 2	المنطقة 3	العرض
الوحدة 1	1 $X_{11}$	4 $X_{12}$	5 $X_{13}$	55
الوحدة 2	5 $X_{21}$	7 $X_{22}$	3 $X_{23}$	45
الوحدة 3	10 $X_{31}$	8 $X_{32}$	9 $X_{33}$	20
الطلب	40	30	50	120 120

ويلاحظ توفر شرط تساوي الكمية المعروضة مع الكمية المطلوبة.

## :2 مثال

تقوم إحدى المؤسسات المختصة في إنتاج وتوزيع مادة الزيت بتمويل 3 مناطق متباعدة بهذه المادة من خلال وحداتها الثلاثة المتواجدة في أماكن متباعدة أيضاً. طاقة عرض كل وحدة من مادة الزيت هي 200 وحدة، 150 وحدة و 250 وحدة على التوالي، أما حجم ما تطلبها كل منطقة فهو 280 وحدة، 220 وحدة و 100 وحدة على التوالي. (الوحدة من مادة الزيت = 100 قارورة ذات سعة 2 لتر)

الربح المتحقق من نقل كل وحدة من مادة الزيت من كل وحدة من الوحدات التي تتكون منها المؤسسة إلى كل منطقة موضحة في الجدول التالي (وحدة نقدية):

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1	المنطقة 2	المنطقة 3
الوحدة 1	7	3	1
الوحدة 2	5	6	9
الوحدة 3	4	5	2

**المطلوب:** اكتب جدول مسألة النقل؟

الحل:

يكتب جدول مسألة النقل كما يلي:

المناطق الوحدات	المنطقة 1	المنطقة 2	المنطقة 3	العرض
الوحدة 1	7	3	1	200
	$X_{11}$	$X_{12}$	$X_{13}$	
الوحدة 2	5	6	9	150
	$X_{21}$	$X_{22}$	$X_{23}$	
الوحدة 3	4	5	2	250
	$X_{31}$	$X_{32}$	$X_{33}$	
الطلب	280	220	100	600
				600

ويلاحظ توفر شرط تساوي الكمية المعروضة مع الكمية المطلوبة.

### 3. حل مشاكل النقل:

تمر عملية حل مشاكل النقل بمرحلتين هما:

- مرحلة البحث عن الحل الأساسي الأول؛
- مرحلة اختبار الحل وسيرورة تحسينه.

#### المرحلة الأولى: البحث عن الحل الأساسي الأول:

هناك عدة طرق تُستخدم للبحث عن الحل الأساسي الأول، وسيتم تناول 3 طرق:

- طريقة الزاوية الشمالية الغربية؛
- طريقة أدنى تكلفة في حالة التدني أو أعلى ربح أو عائد في حالة التعظيم؛
- طريقة فوق التقريرية؛

#### الطريقة الأولى: طريقة الزاوية الشمالية الغربية

يقصد بالزاوية الشمالية الغربية أول خانة في الجدول إلى الأعلى وإلى اليسار، ويتم إيجاد الحل الأساسي الأول بهذه الطريقة حسب الخطوات التالية:

- تحديد الزاوية الشمالية الغربية في المصفوفة غير المشبعة؛
- وضع أكبر كمية ممكنة في هذه الخلية مع إحترام قيود العرض والطلب؛
- إشباع كل خلايا الصف أو العمود الذي تنتهي إليه الخلية التي تم إشباعها في الخطوة السابقة؛
- تكرار الخطوات من 1 إلى 3 حتى يتم إشباع كل الخلايا.

من المثال رقم 1 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة الزاوية الشمالية الغربية؟

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55
الوحدة 2	0	5	15	7	30	3	45
الوحدة 3	0	10	0	8	20	9	20
الطلب	40		30		50		120

$$\text{Min } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (15 \times 7) + (30 \times 3) + (20 \times 9) = 475$$

من المثال رقم 2 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة الزاوية الشمالية الغربية؟

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	80	5	70	6	0	9	150
الوحدة 3	0	4	150	5	100	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{Max } Z = (200 \times 7) + (80 \times 5) + (70 \times 6) + (150 \times 5) + (100 \times 2) = 3170$$

## الطريقة الثانية: طريقة أدنى تكلفة في حالة التدنية أو أعلى ربح أو عائد في حالة التعظيم

حسب هذه الطريقة فإنه يتم الحصول على الحل الأساسي الأول بإتباع الخطوات التالية:

- تحديد الخلية التي تحتوي على أدنى تكلفة وحدوية في حالة التدنية أو أعلى ربح أو عائد وحدوي في حالة التعظيم في المصفوفة غير المشبعة؛
- وضع أكبر كمية ممكنة في هذه الخلية مع إحترام قيود العرض والطلب؛
- إشباع كل خلايا الصفر أو العمود الذي تنتهي إليه الخلية التي تم إشباعها في الخطوة السابقة؛
- تكرار الخطوات من 1 إلى 3 حتى يتم إشباع كل الخلايا.

ملاحظة: في الخطوة رقم 1 إذا تساوت أدنى تكلفتين وحدويتين أو أكثر أو تساوى أكبر ربحين أو عائدين وحدويين أو أكثر فإن الأولية تكون للخلية التي يمكن أن نضع فيها أكبر كمية.

من المثال رقم 1 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة أدنى تكلفة؟

المناطق الوحدات	المنطقة 1	المنطقة 2	المنطقة 3	العرض
الوحدة 1	40	1	15	55
الوحدة 2	0	5	0	45
الوحدة 3	0	10	15	20
الطلب	40	30	50	120

$$\text{Min } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (45 \times 3) + (15 \times 8) + (5 \times 9) = 400 \text{ وحدة نقدية}$$

من المثال رقم 2 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة أعلى ربح؟

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	0	5	50	6	100	9	150
الوحدة 3	80	4	170	5	0	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{Max } Z = (200 \times 7) + (50 \times 6) + (100 \times 9) + (80 \times 4) + (170 \times 5) = 3770$$

### الطريقة الثالثة: طريقة فوغل التقريبية (Vogel's Approximation Method) :

وتحسّى أيضاً بطريقة الجزاء. وهذه الطريقة أفضل من الطريقتين السابقتين وكثيراً ما تؤدي إلى الحل الأمثل أو حل قريب منه. وحسب هذه الطريقة فإنه يتم الحصول على الحل الأساسي الأول بإتباع الخطوات التالية:

- حساب الفرق بين أدنى تكاليفتين في حالة التدنية أو أعلى ربحين أو عائدتين في حالة التعظيم عمودياً وسطرياً وهذا في المصفوفة غير المشبعة؛
- تحديد السطر أو العمود المقابل لأكبر فرق من بين الفروقات المتحصل عليها من الخطوة السابقة، ثم نبحث في هذا السطر أو العمود على أقل تكلفة وحدوية في حالة التدنية أو أعلى ربح أو عائد وحدوي في حالة التعظيم، والخلية التي تحتوي على هذه التكلفة الوحدوية أو الربح أو العائد الوحدوي نضع فيها أكبر كمية مع إحترام قيود العرض والطلب؛
- إشباع كل خلايا الصفر أو العمود الذي تنتهي إليه الخلية التي تم إشباعها في الخطوة السابقة؛
- تكرار الخطوات من 1 إلى 3 حتى يتم إشباع كل الخلايا.

### ملاحظة:

عند تساوي أكبر فرقين أو أكثر فإننا نقارن بين التكاليف الوحدوية الدنيا أو الأرباح أو العوائد الوحدوية العظمى في الأسطر والأعمدة المقابلة لهذه الفروقات ونختار أقل تكلفة وحدوية أو أكبر عائد أو ربح وحدوي ونضع في الخلية التي تحتوي على هذه التكلفة الوحدوية أو الربح أو العائد الوحدوي أكبر كمية إحتراماً لقيود العرض والطلب، وفي حالة تساوي أقل تكاليفتين وحدويتين أو أكثر أو تساوي أعظم ربحين أو عائدتين وحدويتين أو أكثر فإن الأولوية تكون للخلية التي يمكن وضع فيها أكبر كمية.

من المثال رقم 1 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة فوق التقريبية؟

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض	الفرق 1	الفرق 2	الفرق 3
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55	3	1	1
الوحدة 2	0	5	0	7	45	3	45	2	4	-
الوحدة 3	0	10	15	8	5	9	20	1	1	1
الطلب	40		30		50		120			
الفرق 1	4		3		2					
الفرق 2	-		3		2					
الفرق 3	-		4		4					

$$\text{وحدة نقدية } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (45 \times 3) + (15 \times 8) + (5 \times 9) = 400$$

من المثال رقم 2 أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة فوق التقريبية؟

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض	الفرق 1	الفرق 2	الفرق 3
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200	4	4	-
الوحدة 2	0	5	50	6	100	9	150	3	1	1
الوحدة 3	80	4	170	5	0	2	250	1	1	1
الطلب	280		220		100		600			
الفرق 1	2		1		7					
الفرق 2	2		1		-					
الفرق 3	1		1		-					

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (50 \times 6) + (100 \times 9) + (80 \times 4) + (170 \times 5) = 3770$$

ملاحظة:

عند إيجاد الحل الأساسي الأول بأي طريقة من الطرق السابقة لابد أن يكون عدد الخلايا المشغولة مساويا إلى  $(m+n)-1$ .

## المرحلة الثانية: مرحلة اختبار الحلول الأساسية وتحسينها.

تتناول هنا طرفيتين تُستخدمان لإختبار أمثلية الحلول الأساسية وتحسينها: طريقة التخطي Stepping-stone وطريقة التوزيع المعدل MODI

### **طريقة التخطي :Stepping-stone**

ويطلق عليها أيضاً بطريقة المسار المتعرج، القفز على الصخور، ... وفكرة هذه الطريقة هي البحث عن الخلايا غير المشغولة والتي يمكنها أن تقلل التكلفة الكلية في حالة التدني أو زيادة الربح أو العائد الكلي في حالة التعظيم وهذا في حالة إدخالها إلى الحل الأساسي، لذا ينبغي إختبار الخلايا غير المشغولة إذا ما كان تمرير أي وحدة عبرها يؤدي إلى خفض التكاليف أو زيادة الأرباح أو العوائد. ويتم تطبيق هذه الطريقة من خلال الخطوات التالية:

- رسم مسار مغلق لكل خلية غير مشغولة: يبدأ المسار من الخلية غير المشغولة قيد الإختبار وينتهي عنها مروراً بخلايا داخلة في الأساس عن طريق خطوط أفقية وعمودية مشكلة عدة زوايا قائمة، حيث تقع كل خلية من خلايا المسار عند كل زاوية. ويبدأ تشكيل المسار بإضافة وحدة واحدة داخل الخلية قيد الإختبار، ومن أجل المحافظة على التوازن في العرض والطلب ينبغي طرح وإضافة وحدة واحدة في الخلايا المناسبة في الصفوف والأعمدة حسب الحاجة حتى يتشكل المسار المغلق.

- حساب قيم صافي التغير في التكلفة أو الربح أو العائد: يتم حساب قيم صافي التغير في التكلفة في حالة التدني أو قيم صافي التغير في الربح أو العائد في حالة التعظيم لكل خلية غير مشغولة من خلال جمع وطرح التكاليف الوحدوية أو الأرباح أو العوائد الوحدوية حسب إشارة كل زاوية من زوايا المسار المغلق، والقيم المتحصل عليها تشير إلى التغير في التكلفة الكلية أو الربح أو العائد الكلي نتيجة مرور وحدة واحدة على الخلية غير المشغولة.

- الأمثلية: يكون الحل أمثلاً عندما تكون جميع قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة أكبر من أو تساوي الصفر في حالة التدني، وجميع قيم صافي التغير في الربح أو العائد للخلايا غير المشغولة أقل من أو تساوي الصفر في حالة التعظيم.

**كتابة جدول الحل الأساسي الموالي:** في حالة الحل غير أمثل يتم كتابة جدول الحل الأساسي الموالي كما يلي:

- تحديد الخلية التي تدخل إلى الحل الأساسي:

- في حالة التدنية: الخلية غير المشغولة المقابلة لأصغر صافي تغير سالب في التكفة.

- في حالة التعظيم: الخلية غير المشغولة المقابلة لأكبر صافي تغير موجب في الربح أو العائد.

- على المسار المغلق للخلية التي تدخل إلى الحل الأساسي يتم تحديد أصغر قيمة من بين القيم الموجودة في الخلايا التي تقع عند الزوايا السالبة للمسار، والخلية التي تنتهي إليها هذه القيمة هي الخلية التي تخرج من الحل الأساسي؛

- طرح القيمة الصغرى المحددة في الخطوة السابقة من الخلايا التي تقع في الزوايا السالبة للمسار وإضافتها إلى الخلايا التي تقع في الزوايا الموجبة للمسار.

بعد كتابة الحل الأساسي الموالي، يتم تكرار تطبيق خطوات طريقة التخطي حتى الوصول إلى الحل الأمثل.

من المثال رقم 1 وإنطلاقاً من الحل الأساسي الأول المتحصل عليه بطريقة الزاوية الشمالية الغربية، أوجد الحل الأمثل بطريقة التخطي.

الوحدات المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55
الوحدة 2	0	5	15	7	30	3	45
الوحدة 3	0	10	0	8	20	9	20
الطلب	40		30		50		120

$$\text{Min } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (15 \times 7) + (30 \times 3) + (20 \times 9) = 475 \quad \text{وحدة نقدية}$$

حساب قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{13} = 5 - 3 + 7 - 4 = 5$$

$$\sigma_{21} = 5 - 1 + 4 - 7 = 1$$

$$\sigma_{31} = 10 - 1 + 4 - 7 + 3 - 9 = 0$$

$$\sigma_{32} = 8 - 7 + 3 - 9 = -5$$

## الحل الأساسي الثاني:

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55
الوحدة 2	0	5	0	7	45	3	45
الوحدة 3	0	10	15	8	5	9	20
الطلب	40		30		50		120

$$\text{وحدة نقدية } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (45 \times 3) + (15 \times 8) + (5 \times 9) = 400$$

حساب قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{13} = 5 - 9 + 8 - 4 = 0$$

$$\sigma_{21} = 5 - 1 + 4 - 8 + 9 - 3 = 6$$

$$\sigma_{22} = 7 - 8 + 9 - 3 = 5$$

$$\sigma_{31} = 10 - 1 + 4 - 8 = 5$$

بما أنه لم يعد هناك قيمة سالبة لصافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة فإن الحل الأساسي الثاني هو الحل الأمثل.

من المثال رقم 2 وانطلاقاً من الحل الأساسي الأول المتحصل عليه بطريقة الزاوية الشمالية الغربية، أوجد الحل الأمثل بطريقة التخطي.

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	80	5	70	6	0	9	150
الوحدة 3	0	4	150	5	100	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (80 \times 5) + (70 \times 6) + (150 \times 5) + (100 \times 2) = 3170$$

حساب قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{12} = 3 - 7 + 5 - 6 = -5$$

$$\sigma_{13} = 1 - 2 + 5 - 6 + 5 - 7 = -4$$

$$\sigma_{23} = 9 - 2 + 5 - 6 = 6$$

$$\sigma_{31} = 4 - 5 + 6 - 5 = 0$$

الحل الأساسي الثاني:

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	80	5	0	6	70	9	150
الوحدة 3	0	4	220	5	30	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (80 \times 5) + (70 \times 9) + (250 \times 5) + (30 \times 2) = 3740$$

حساب قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{12} = 3 - 7 + 5 - 9 + 2 - 5 = -11$$

$$\sigma_{13} = 1 - 9 + 5 - 7 = -10$$

$$\sigma_{22} = 6 - 9 + 2 - 5 = -6$$

$$\sigma_{31} = 4 - 5 + 9 - 2 = 6$$

### الحل الأساسي الثالث:

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	50	5	0	6	100	9	150
الوحدة 3	30	4	220	5	0	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (50 \times 5) + (100 \times 9) + (30 \times 4) + (220 \times 5) = 3770$$

حساب قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{12} = 3 - 5 + 4 - 7 = -5$$

$$\sigma_{13} = 1 - 9 + 5 - 7 = -10$$

$$\sigma_{22} = 6 - 5 + 4 - 5 = 0$$

$$\sigma_{33} = 2 - 4 + 5 - 9 = -6$$

بما أنه لم يعد هناك قيمة موجبة لصافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة فإن الحل الأساسي الثالث هو الحل الأمثل.

## طريقة التوزيع المعدل :MODI

ويُطلق عليها أيضاً بطريقة عوامل الضرب، ولا تختلف هذه الطريقة في النهاية عن طريقة التخطي، إنما الإختلاف يكمن فقط في المنهجية حيث أن طريقة التوزيع المعدل تعتمد على إفتراض وجود مجهولين  $U_i$  يعبر عن الأسطر و  $V_j$  يعبر عن الأعمدة وحاصل جمعهما بالنسبة للخلايا المشغولة يساوي تكلفة النقل الوحدوية (الربح أو العائد الوحدوي) من المنبع  $i$  إلى المصب  $j$ ، ويتم التعبير عن ما سبق حسب العلاقة التالية:

$$U_i + V_j = C_{ij}$$

الخطوة الأولى في تطبيق الطريقة تتمثل في إيجاد قيم  $U_i$  و  $V_j$  للخلايا المشغولة مع إفتراض أولاً قيمة لإحدى قيم  $U_i$  أو  $V_j$  والتي يُفضل أن تكون قريبة من التكاليف (الأرباح أو العوائد) الوحدوية، ثم بعد ذلك يتم إيجاد قيم صافي التغير في التكلفة (الربح أو العائد) للخلايا غير المشغولة عن طريق العلاقة التالية:

$$\sigma_{ij} = C_{ij} - U_i - V_j \quad \text{في حالة التدنية}$$

$$\sigma_{ij} = P_{ij} - U_i - V_j \quad \text{في حالة التعظيم}$$

حيث أن  $z_j$  هو ترتيب الخلية غير المشغولة.

- الأمثلية: يكون الحل أمثلاً عندما تكون جميع قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة أكبر من أو تساوي الصفر في حالة التدنية، وجميع قيم صافي التغير في الربح أو العائد للخلايا غير المشغولة أقل من أو تساوي الصفر في حالة التعظيم.

**كتابة جدول الحل الأساسي الموالي:** في حالة الحل غير أمثل يتم كتابة جدول الحل الأساسي الموالي كما يلي:

- تحديد الخلية التي تدخل إلى الحل الأساسي:

- في حالة التدنية: الخلية غير المشغولة المقابلة لأصغر صافي تغير سالب في التكفة.

- في حالة التعظيم: الخلية غير المشغولة المقابلة لأكبر صافي تغير موجب في الربح أو العائد.

- على المسار المغلق للخلية التي تدخل إلى الحل الأساسي يتم تحديد أصغر قيمة من بين القيم الموجودة في الخلايا التي تقع عند الزوايا السالبة للمسار، والخلية التي تنتهي إليها هذه القيمة هي الخلية التي تخرج من الحل الأساسي؛

- طرح القيمة الصغرى المحددة في الخطوة السابقة من الخلايا التي تقع في الزوايا السالبة للمسار وإضافتها إلى الخلايا التي تقع في الزوايا الموجبة للمسار.

بعد كتابة الحل الأساسي الموالي، يتم تكرار تطبيق خطوات طريقة التخطي حتى الوصول إلى الحل الأمثل.

من المثال رقم 1 وانطلاقاً من الحل الأساسي الأول المتحصل عليه بطريقة الزاوية الشمالية الغربية، أوجد الحل الأمثل بطريقة التوزيع المعدل.

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55
الوحدة 2	0	5	15	7	30	3	45
الوحدة 3	0	10	0	8	20	9	20
الطلب	40		30		50		120

$$\text{وحدة ندية } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (15 \times 7) + (30 \times 3) + (20 \times 9) = 475$$

إيجاد قيم  $U_i$  و  $V_j$  للخلايا الداخلة في الأساس باستخدام العلاقة التالية:

نفترض أن  $U_1$  تساوي صفر.

$$U_1 + V_1 = C_{11} \Rightarrow 0 + V_1 = 1 \Rightarrow V_1 = 1$$

$$U_1 + V_2 = C_{12} \Rightarrow 0 + V_2 = 4 \Rightarrow V_2 = 4$$

$$U_2 + V_2 = C_{22} \Rightarrow U_2 + 4 = 7 \Rightarrow U_2 = 3$$

$$U_2 + V_3 = C_{23} \Rightarrow 3 + V_3 = 3 \Rightarrow V_3 = 0$$

$$U_3 + V_3 = C_{33} \Rightarrow U_3 + 0 = 9 \Rightarrow U_3 = 9$$

الآن يتم إيجاد قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة باستخدام العلاقة التالية:

$$\sigma_{ij} = C_{ij} - U_i - V_j$$

$$\sigma_{13} = C_{13} - U_1 - V_3 = 5 - 0 - 0 = 5$$

$$\sigma_{21} = C_{21} - U_2 - V_1 = 5 - 3 - 1 = 1$$

$$\sigma_{31} = C_{31} - U_3 - V_1 = 10 - 9 - 1 = 0$$

$$\sigma_{32} = C_{32} - U_3 - V_2 = 8 - 9 - 4 = \boxed{-5}$$

### جدول الحل الأساسي الثاني:

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	40	1	15	4	0	5	55
الوحدة 2	0	5	0	7	45	3	45
الوحدة 3	0	10	15	8	5	9	20
الطلب	40		30		50		120

$$\text{Min } Z = (40 \times 1) + (15 \times 4) + (45 \times 3) + (15 \times 8) + (5 \times 9) = 400$$

نفترض أن  $U_1$  تساوي صفر.

$$U_1 + V_1 = C_{11} \Rightarrow 0 + V_1 = 1 \Rightarrow V_1 = 1$$

$$U_1 + V_2 = C_{12} \Rightarrow 0 + V_2 = 4 \Rightarrow V_2 = 4$$

$$U_3 + V_2 = C_{32} \Rightarrow U_3 + 4 = 8 \Rightarrow U_3 = 4$$

$$U_3 + V_3 = C_{33} \Rightarrow 4 + V_3 = 9 \Rightarrow V_3 = 5$$

$$U_2 + V_3 = C_{23} \Rightarrow U_2 + 5 = 3 \Rightarrow U_2 = -2$$

إيجاد قيم صافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{13} = C_{13} - U_1 - V_3 = 5 - 0 - 5 = 0$$

$$\sigma_{21} = C_{21} - U_2 - V_1 = 5 - (-2) - 1 = 6$$

$$\sigma_{22} = C_{22} - U_2 - V_2 = 7 - (-2) - 4 = 5$$

$$\sigma_{31} = C_{31} - U_3 - V_1 = 10 - 4 - 1 = 5$$

بما أنه لم يعد هناك قيمة سالبة لصافي التغير في التكلفة للخلايا غير المشغولة فإن الحل الأساسي الثاني هو الحل الامثل.

من المثال رقم 2 وإنطلاقاً من الحل الأساسي الأول المتحصل عليه بطريقة الزاوية الشمالية الغربية، أوجد الحل الأمثل بطريقة التوزيع المعدل.

المناطق الوحدات	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	80	5	70	6	0	9	150
الوحدة 3	0	4	150	5	100	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (80 \times 5) + (70 \times 6) + (150 \times 5) + (100 \times 2) = 3170$$

إيجاد قيم  $U_i$  و  $V_j$  للخلايا الداخلة في الأساس باستخدام العلاقة التالية:  
نفترض أن  $U_1$  تساوي صفر.

$$U_1 + V_1 = P_{11} \Rightarrow 0 + V_1 = 7 \Rightarrow V_1 = 7$$

$$U_2 + V_1 = P_{21} \Rightarrow U_2 + 7 = 5 \Rightarrow U_2 = -2$$

$$U_2 + V_2 = P_{22} \Rightarrow (-2) + V_2 = 6 \Rightarrow V_2 = 8$$

$$U_3 + V_2 = P_{32} \Rightarrow U_3 + 8 = 5 \Rightarrow U_3 = -3$$

$$U_3 + V_3 = P_{33} \Rightarrow (-3) + V_3 = 2 \Rightarrow V_3 = 5$$

إيجاد قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة باستخدام العلاقة التالية:

$$\sigma_{ij} = P_{ij} - U_i - V_j$$

$$\sigma_{12} = P_{12} - U_1 - V_2 = 3 - 0 - 8 = -5$$

$$\sigma_{13} = P_{13} - U_1 - V_3 = 1 - 0 - 5 = -4$$

$$\sigma_{23} = P_{23} - U_2 - V_3 = 9 - (-2) - 5 = \textcircled{6}$$

$$\sigma_{31} = P_{31} - U_3 - V_1 = 4 - (-3) - 7 = 0$$

جدول الحل الأساسي رقم 2:

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	80	5	0	6	70	9	150
الوحدة 3	0	4	220	5	30	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{وحدة نقدية } Z = (200 \times 7) + (80 \times 5) + (70 \times 9) + (250 \times 5) + (30 \times 2) = 3740$$

نفترض أن  $U_1$  تساوي صفر

$$U_1 + V_1 = P_{11} \Rightarrow 0 + V_1 = 7 \Rightarrow V_1 = 7$$

$$U_2 + V_1 = P_{21} \Rightarrow U_2 + 7 = 5 \Rightarrow U_2 = -2$$

$$U_2 + V_3 = P_{23} \Rightarrow (-2) + V_3 = 9 \Rightarrow V_3 = 11$$

$$U_3 + V_3 = P_{33} \Rightarrow U_3 + 11 = 2 \Rightarrow U_3 = -9$$

$$U_3 + V_2 = P_{32} \Rightarrow (-9) + V_2 = 5 \Rightarrow V_2 = 14$$

إيجاد قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{12} = P_{12} - U_1 - V_2 = 3 - 0 - 14 = -11$$

$$\sigma_{13} = P_{13} - U_1 - V_3 = 1 - 0 - 11 = -10$$

$$\sigma_{22} = P_{22} - U_2 - V_2 = 6 - (-2) - 14 = -6$$

$$\sigma_{31} = P_{31} - U_3 - V_1 = 4 - (-9) - 7 = 6$$

### جدول الحل الأساسي رقم 3:

الوحدات \ المناطق	المنطقة 1		المنطقة 2		المنطقة 3		العرض
الوحدة 1	200	7	0	3	0	1	200
الوحدة 2	50	5	0	6	100	9	150
الوحدة 3	30	4	220	5	0	2	250
الطلب	280		220		100		600

$$\text{Max } Z = (200 \times 7) + (50 \times 5) + (100 \times 9) + (30 \times 4) + (220 \times 5) = 3770$$

نفترض أن  $U_1$  تساوي صفر

$$U_1 + V_1 = P_{11} \Rightarrow 0 + V_1 = 7 \Rightarrow V_1 = 7$$

$$U_2 + V_1 = P_{21} \Rightarrow U_2 + 7 = 5 \Rightarrow U_2 = -2$$

$$U_2 + V_3 = P_{23} \Rightarrow (-2) + V_3 = 9 \Rightarrow V_3 = 11$$

$$U_3 + V_1 = P_{31} \Rightarrow U_3 + 7 = 4 \Rightarrow U_3 = -3$$

$$U_3 + V_2 = P_{32} \Rightarrow (-3) + V_2 = 5 \Rightarrow V_2 = 8$$

إيجاد قيم صافي التغير في الربح للخلايا غير المشغولة:

$$\sigma_{12} = P_{12} - U_1 - V_2 = 3 - 0 - 8 = -5$$

$$\sigma_{13} = P_{13} - U_1 - V_3 = 1 - 0 - 11 = -10$$

$$\sigma_{22} = P_{22} - U_2 - V_2 = 6 - (-2) - 8 = 0$$

$$\sigma_{33} = P_{33} - U_3 - V_3 = 2 - (-3) - 11 = -6$$

حالات خاصة: عند حل مشاكل النقل تصادفنا أحياناً بعض الحالات غير الاعتيادية.

### 1- حالة عدم تساوي العرض والطلب:

1-1- حالة العرض أكبر من الطلب: يتم إضافة مصب وهمي إلى جدول المسألة، حيث يفترض أن كمية الطلب لهذا المصب هي قيمة الفرق بين العرض والطلب، وتکاليف النقل الوحدوية (الأرباح أو العوائد الوحدوية) من أي منبع إلى هذا المصب يفترض أن تكون قيمها معدومة.

مثال:

جدول مسألة النقل الأولى:

المصب المنابع \\\	المصب 1	المصب 2	المصب 3	العرض
المنبع 1	9	6	7	60
المنبع 2	2	5	4	80
المنبع 3	2	1	3	100
الطلب	50	60	90	240 200

جدول مسألة النقل الجديد:

المصب المنابع \\\	المصب 1	المصب 2	المصب 3	المصب 4	العرض
المنبع 1	9	6	7	0	60
المنبع 2	2	5	4	0	80
المنبع 3	2	1	3	0	100
الطلب	50	60	90	40	240

**2-1-2. حالة الطلب أكبر من العرض:** يتم إضافة منبع وهمي إلى جدول المسألة، حيث يفترض أن كمية العرض لهذا المنبع هي قيمة الفرق بين العرض والطلب، وتکاليف النقل الوحدوية (الأرباح أو العوائد الوحدوية) من هذا المنبع إلى المصايب يفترض أن تكون قيمها معدومة.

**مثال:**

جدول مسألة النقل الأولي:

المصب المنابع \ المصايب	المصب 1	المصب 2	المصب 3	العرض
المنبع 1	5	3	2	30
المنبع 2	4	1	5	60
المنبع 3	9	7	4	55
الطلب	50	90	40	180 145

جدول مسألة النقل الجديد:

مصب منبع \ مصب	المصب 1	المصب 2	المصب 3	العرض
المنبع 1	5	3	2	30
المنبع 2	4	1	5	60
المنبع 3	9	7	4	55
المنبع 4	0	0	0	35
الطلب	50	90	40	180

بعد إضافة المصب أو المنبع الوهميين، يتم إيجاد الحل الأمثل كما تم شرحه سابقاً، وعند الوصول إلى هذا الحل يتم إهمال المصب أو المنبع الوهميين.

## 2- حالة التفكك:

تحدث هذه الحالة عندما يكون عدد المتغيرات الداخلة في الأساس أقل من  $m+n-1$ ، وتحدث بسبب الورق في حالة إشباع خلايا الصف والعمود في نفس الوقت، وهنا يتم إما إشباع خلايا الصف ووضع قيمة تساوي 4 (قيمة موجبة صغيرة جداً) في إحدى الخلايا غير المشبعة في العمود، أو إشباع خلايا العمود ووضع قيمة تساوي 4 في إحدى الخلايا غير المشبعة في الصف، ثم يتم البحث عن الحل الأمثل، وعندما يتم الوصول إلى هذا الحل يتم إهمال القيمة 4، ويتم اعتبار قيمة الخلية التي تحتوي على القيمة 4 معروفة. ويمكن في الحل الأساسي الواحد أن نجد أكثر من حالة إشباع الصف والعمود في نفس الوقت، كما أن حالة التفكك يمكن الورق فيها سواء في جدول الحل الأساسي الأول أو في الجداول الأساسية اللاحقة.

مثال: أوجد الحل الأساسي الأول بطريقة الزاوية الشمالية الغربية؟

المصاب المنابع \ المصاب	المصب 1	المصب 2	المصب 3	العرض			
المنبع 1	40	8	40	5	0	6	80
المنبع 2	0	6	70	4	4	1	70
المنبع 3	0	5	0	3	50	7	50
الطلب	40		110		50		200

### 3- حالة تعدد خطط النقل المثلث:

عند حساب قيم صافي التغير في التكالفة (الربح أو العائد) والتأكد من أن الحل الأساسي قيد الإختبار هو حل أمثل، وأن إحدى هذه القيم أو أكثر معدومة فهذا يعني أننا أمام حالة تعدد الحلول المثلث، حيث أن إدخال الخلية غير المشغولة التي قيمة صافي التغير في التكالفة لها معدومة إلى الأساس سينتتج خطة نقل مثلث أخرى بدون أن تتغير القيمة الكلية للتكلفة (الربح أو العائد). وهذه الحالة يمكن أن تفيد إدارة المؤسسة بإتاحة لها مرونة أكبر في إختيار طريقة التوزيع من المنابع إلى المصايب.