

المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف

السنة الثالثة تخصص التسويق

الموسم الجامعي: 2024/2025

محاضرات في مادة: التسويق العملياتي

operational marketing

من تقديم: د. معاذ ميمون



مقدمة:



تشير قرارات سياسة المنتج إلى الخيارات الاستراتيجية التي تتخذها الشركة بشأن منتجاتها. تُعد هذه القرارات حاسمة لأنها تحدد اتجاه تطوير المنتج، وموقعه في السوق، وكيفية تلبيته لاحتياجات العملاء.

حيث يمكن النظر الى سياسات المنتج على أنها القواعد العامة التي تضعها الإدارة في قرارات تسويق المنتج، أين يمثل منتج الشركة العمود الفقري لتحقيق الربح، ممّا يُمكّنها من البقاء والمنافسة. لذلك، يُعد المنتج السمة الأساسية التي تُحدّد نجاح الشركة أو فشلها، كما أنّ سياسات المنتج الجيدة هي الأساس الذي يُبنى عليه إنتاج المنتجات المناسبة وتسويقها بنجاح.

سیاسات





تعريف المنتج

تعریف 01

"هو مجموعة من الخصائص أو المنافع المادية والغير مادية التي تشبع حاجة معينة لدى الزبون".

تعریف 02

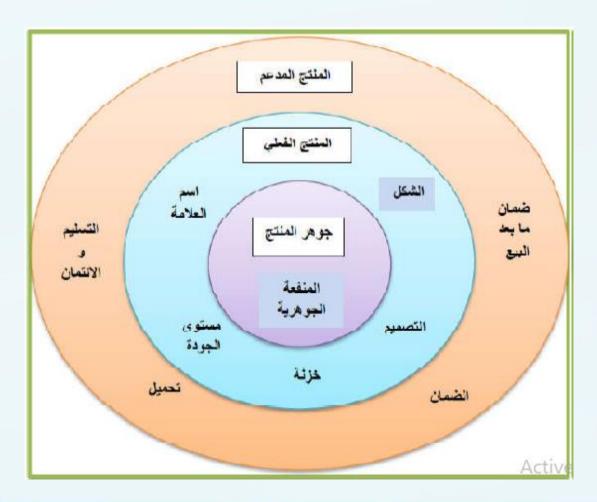
يعرّف فيليب كوتلر المنتج على أنّه «شيء يمكن تقديمه للسوق بغرض الاستهلاك أو الاستخدام أو الحيازة أو الإشباع لحاجة معينة أو رغبة معينة، وهو بذلك يشمل على الأشياء المادية والخدمات غير المادية والأشخاص والأماكن والمؤسسات والأفكار، وأنّ مفرد المنتج هي وحدة مميّزة بمجموعة من الخصائص، مثل الحجم، السعر والمظهر المادي، واللون والطعم وغيرها ».





مستويات وأبعاد المنتج

يُعرف المنتج بثلاث مستويات أو ثلاث أبعاد هي: المنتج الجوهر ، المنتج الفعلي ، المنتج المدعّم (كما يوضحها الشكل التالي)





حيث ينظر كوتلر وآرمسترونغ " إلى المُنْتَج (سلعة، خدمة، فكرة ... الخ) من خلال أبعاد ثلاثة هي:

1. الجوهر (Core)، ويمثل ذلك البُعد الذي يرتبط مباشرة بالدافع الرئيس الذه متذ من الشارة المالة المناه ال

- الجوهر (Core)، ويمثل ذلك البعد الذي يرتبط مباشرة بالدافع الرئيس الذي يقف وراء شراء المستهلك للسلعة أو الخدمة. وبعبارة أخرى، فإنه يمثل مجموعة المنافع الأساسية التي يستهدفها المستهلك من وراء شرائه للسلعة أو الخدمة.
- 2. المُنْتَج الفعلي (Actual product)، ويشتمل على أكثر من مجرد الجوهر المادي. إنه يشير إلى مجموعة الأبعاد الخاصة بالجودة، والسمات المميزة، والموديل، والعلامة، والتغليف. والحقيقة أن هذه الأبعاد تلعب دوراً رئيساً في نقل جوهر السلعة إلى المستهلك في إطار التفضيل الاستهلاكي الخاص به.
- 3. المُنْتَج المدعم (Augmented product)، ويمثل مضموناً سلعياً متكاملاً، إذ يشير إلى جوهر المُنْتَج وحقيقته، إضافة إلى مجموعات الخدمات والمزايا المقترنة به.

وبهذا فإن المُنْتج يمثل مضموناً منفعياً يشكل المصدر الرئيس ليس فقط للإشباع المادي، وإنما أيضاً لكثير من الاشباعات المعنوية (الرمزية) التي يسعى إليها المستهلك.



تشمل قرارات سياسة المنتج ضمن التسويق العملياتي عادةً الجوانب الموضحة في الشكل التالي:

الجوانب الرئيسية لقرارات سياسة المنتج

مزيج المنتج

تصميم المنتج

خط المنتج

تموقع التعبئة العلامة التجارية والتغليف والتغليف المنتج

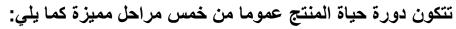


الجوانب الرئيسية لقرارات سياسة المنتج

- 1. خط المنتج: يشير هذا إلى مجموعة من المنتجات ذات الصلة التي تحمل علامة تجارية محددة، وتبيعها الشركة نفسها. تشمل القرارات المتعلقة بخط المنتج عدد المنتجات وأنواعها.
- 2. مزيج المنتج: يشير هذا إلى العدد الإجمالي لخطوط المنتجات التي تقدمها الشركة لعملائها. تتضمن القرارات المتعلقة بمزيج المنتج تحديد نطاق وعمق خطوط المنتجات.
 - 3. تصميم المنتج: يتضمّن هذا قرارات تتعلق بالجوانب المادية للمنتج، مثل حجمه وشكله ولونه وميزاته.
 - 4. جودة المنتج: يتضمن هذا قرارات تتعلق بأداء المنتج وقدرته على تلبية توقعات العملاء.
- 5. العلامة التجارية للمنتج: يتضمن هذا قرارات تتعلق بالاسم أو المصطلح أو العلامة أو الرمز أو التصميم، أو مزيج منها، بهدف تعريف سلع أو خدمات بائع واحد وتمييزها عن سلع أو خدمات المنافسين.
 - 6. تغليف المنتج: يتضمن هذا قرارات تتعلق بالعبوة أو الغلاف الذي يحمل المنتج.
 - 7. تحديد تموقع المنتج: يتضمن ذلك اتخاذ القرارات حول كيفية تقديم المنتج للعميل وكيفية إدراكه مقارنة بالمنتجات المنافسة.



مراحل دورة حياة المنتج



1.مرحلة التقديم (الاطلاق): وذلك عندما يقدم المنتج لأول مرة إلى السوق، وتبدأ المبيعات في النمو التدريجي البطيء، وعادة لا تحقق المنشأة ارباح في هذه المرحلة وذلك بسبب تكاليف الإعلان والترويج المرتفعة المصاحبة لهذا التقديم.

2.مرحلة النمو: وهي مرحلة تتميز بزيادة المبيعات والأرباح نظرا لقبول المنتج في السوق المستهدفة.

3.مرحلة النضج: وتسمى أيضا مرحلة التشبع وذلك بسبب شراء المنتج بواسطة الغالبية العظمى من المستهلكين المستهدفين وتزداد المبيعات ولكن بنسبة أقل من مرحلة النمو، وتبدأ الأرباح في الثبات أو قد تقل بسبب زيادة الإنفاق على الأنشطة التسويقية التي تهدف إلى الدفاع عن المركز التنافسي لمنتج 4.مرحلة الانحدار (التراجع): وهي آخر مرحلة في دورة حياة المنتج وفيها تنخفض المبيعات بشدة وتقل أو تنعدم الأرباح ويوضح الشكل التالي المراحل السابقة.







مراحل دورة حياة المنتج



