

حل امتحان الدورة العادية مادة مراقبة التسيير المعمقة

حل التمرين الأول: (5 نقاط)

أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد:

- يعتمد نظام الموازنة على أساس الأنشطة (ABB) على نظام التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (ABC) كمصدر رئيسي للمعلومات (خطأ) 0,5 نقطة
 - يعتمد نظام الإدارة على أساس الأنشطة (ABM) على نظام التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (ABC) كمصدر رئيسي للمعلومات 0,5 نقطة
 - يقوم نظام التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (ABC) على رؤية إستراتيجية بالأخذ بعين الاعتبار التغيرات المتوقعة (خطأ) 0,5 نقطة
 - يقوم نظام الإدارة على أساس الأنشطة (ABM) على رؤية إستراتيجية بالأخذ بعين الاعتبار التغيرات المتوقعة 0,5 نقطة
 - يرجع تطبيق بطاقة الأداء المتوازن إلى أن المؤشرات المالية وحدها غير كافية للتعبير عن الأداء الحقيقي للشركات الاقتصادية (صحيح) 1 نقطة
 - تعتبر لوحة القيادة أداة تقويمية لأنها تسمح بإزالة العقبات أمام الموظفين والإحساس بالرضا الوظيفي وفق تقييم موضوعي ودقيق (خطأ) 0,5 نقطة
 - التصحيح: تعتبر أداة قيادية لأنها.....0,5 نقطة
 - لوحة القيادة التشغيلية تؤدي مهام ذات طابع تحليلي أكثر منه رقابي (خطأ) 0,5 نقطة
 - لوحة القيادة التكتيكية أو تؤدي مهام ذات طابع رقابي أكثر منه تحليلي 0,5 نقطة
- حل التمرين الثاني: (5 نقاط)

النتائج المستهدفة	النتائج المحققة	العلاقة	المؤشرات	الأهداف الإستراتيجية	البعد
15%	20%	ن صافية/إجمالي الأصول	معدل العائد على الأصول	تعظيم العائد على الاستثمار	المالي <u>3 نقاط</u>
10%	15%	ن صافية/ الأموال الخاصة	معدل العائد على حقوق الملكية	تحسين المردودية المالية	
80%	73,33%	رقم الأعمال/ إجمالي الأصول	معدل دوران الأصول	الاستغلال الأمثل للأصول	

معدل دوران الأصول: وتظهر النتائج تدني قدرة الشركة على استغلال أصولها لتوليد المبيعات (عدم تحقيق

الهدف). 2 نقاط

حل التمرين الثالث: (10 نقاط)

التكاليف المباشرة:

P2 (2000 وحدة)			المجموع	P1 (1000 وحدة)			البيان
T	P	Q		T	P	Q	
80000 دج	10	4	100000 دج	20000 دج	10	2	المادة الأولية
60000 دج	20	1,5	80000 دج	20000 دج	20	1	سا يد عاملة
140000 دج 1 نقطة			180000 دج	40000 دج 1 نقطة			المجموع

التكاليف الغير المباشرة:

- قيمة مسبب التكلفة 5 نقاط لكل مسبب تكلفة

مسببات التكلفة					الأنشطة
1 دج مبيعات	سا عمل	المجموعات	الكمية المشتراة	1 دج مشتريات	
800 000	400 000	1 200 000	600 000	200 000	
		400 000			
800 000	400 000	1 600 000	600 000	200 000	المجموع
400 000	4 000	25	10 000	100 000	حجم مسببات التكلفة
2	100	64 000	60	2	قيمة مسبب التكلفة

تكلفة إنتاج P1 P2 : **2 نقاط**

P2			P1			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
140 000			40 000			تكاليف مباشرة
160 000	2	80 000	40 000	2	20 000	1 دج مشتريات
480 000	60	8 000	120 000	60	2 000	الكمية المشتراة
1 280 000	64 000	20	320 000	64 000	5	المجموعات
300 000	100	3000	100 000	100	1000	سا عمل
600 000	2	300 000	200 000	2	000 100	1 دج مبيعات
2 960 000 دج			820 000 دج			تكلفة الإنتاج