



### امتحان الدورة العادية مادة مراقبة التسيير المعمقة

التمرين الأول: (5 نقاط)

أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد:

- يعتمد نظام الموازنة على أساس الأنشطة (ABB) على نظام التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (ABC) كمصدر رئيسي للمعلومات (.....)
- يقوم نظام التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (ABC) على رؤية إستراتيجية بالأخذ بعين الاعتبار التغيرات المتوقعة (.....)
- يرجع تطبيق بطاقة الأداء المتوازن إلى أن المؤشرات المالية وحدها غير كافية للتعبير عن الأداء الحقيقي للشركات الاقتصادية (.....)
- تعتبر لوحة القيادة أداة تقويمية لأنها تسمح بإزالة العقبات أمام الموظفين والإحساس بالرضا الوظيفي وفق تقييم موضوعي ودقيق (.....)
- لوحة القيادة التشغيلية تؤدي مهام ذات طابع تحليلي أكثر منه رقابي (.....)

التمرين الثاني: (5 نقاط)

تسعى شركة فتح إلى مراجعة أداءها الشهري بالاعتماد على البعد المالي لبطاقة الأداء المتوازن (BSC)، وفيما يلي المعلومات المتوفرة عن الشركة:

الناتج المستهدفة	المؤشرات	الأهداف الإستراتيجية	البعد
15%	معدل العائد على الأصول	تعظيم العائد على الاستثمار	المالي
10%	معدل العائد على حقوق الملكية	تحسين المردودية المالية	
80%	معدل دوران الأصول	الاستغلال الأمثل للأصول	
النتيجة الصافية = 1 200 000 دج	إجمالي حقوق الملكية = 8 000 000 دج	رقم الأعمال = 4 400 000 دج	النتائج المحققة
		إجمالي الأصول = 6 000 000 دج	

المطلوب:

- حساب الأهداف المحققة ومقارنتها مع المستهدفة مع تحليل معدل دوران الأصول.

التمرين الثالث: (9 نقاط)

تقوم شركة (ARB COMPANY) بإنتاج P1 و P2، وكانت المعطيات الخاصة بالفترة كالتالي:

الملحق 01: التكاليف المباشرة

التكلفة	P2	P1	البيان
10 دج/كغ	4 كغ	2 كغ	مادة أولية
20 دج/الساعة	1,5	1 ساعة	اليد العاملة المباشرة
-	2000 وحدة	1000 وحدة	حجم الإنتاج
-	150 دج	100 دج	سعر البيع الوحدوي
-	20	5	عدد المجموعات
-	100 وحدة	200 وحدة	حجم المجموعة

الملحق 02: التكاليف غير المباشرة موزعة على الأنشطة

النشاط	التكلفة	مسبب التكلفة
A1	200 000 دج	1 دج مشتريات (مواد أولية)
A2	600 000 دج	الكمية المشتراة (كغ)
A3	1 200 000 دج	المجموعة
A4	400 000 دج	ساعة عمل
A5	800 000 دج	1 دج مبيعات
A6	400 000 دج	المجموعة

المطلوب:

- حساب التكلفة المباشرة للإنتاج.

- حساب تكلفة P1 و P2 باستخدام نظام التكاليف المبني على أساس الأنشطة (ABC).

**1 نقطة على تنظيم ورقة الإجابة**

**بالتوفيق للجميع**