

Série no 3 : Gestion des files d'attente

---

**Exercice 1.** Un centre d'appel dispose de  $c = 4$  opérateurs pour traiter les appels entrants, qui arrivent selon un processus de Poisson avec un taux d'arrivée de  $\lambda = 10$  appels par minute. Le temps de service pour chaque appel est exponentiellement distribué avec un taux de service de  $\mu = 3$  appels par minute pour chaque opérateur.

1. Calculer le taux d'occupation  $\rho$  de chaque opérateur et du centre d'appel dans son ensemble.
2. Déterminer la probabilité que tous les opérateurs soient occupés, c'est-à-dire que le système soit dans un état de blocage où tous les canaux sont occupés (avec  $\pi_0 = \frac{1}{32.4}$ ).
3. Calculer la probabilité de file d'attente (probabilité qu'un appel soit mis en attente).
4. Déterminer le nombre moyen de clients dans la file d'attente et le temps moyen d'attente d'un client avant de recevoir un service.

**Exercice 2.** a) Écrire le nombre moyen de clients ainsi que le temps moyen passé par un client dans un système décrit par le modèle  $M/M/c$  pour les cas suivants :  $n_0 = 1$ ,  $n_0 = 2$ ,  $n_0 = 3$ .

b) On considère une cabine téléphonique avec une loi d'arrivée de Poisson avec un taux d'arrivée de 3 personnes/heure. Le temps passé par un individu dans la cabine suit la loi exponentielle de moyenne 10 minutes.

1. Quel est le temps moyen d'attente de chaque individu ?
2. Quel est le nombre total moyen de personnes dans le système ?
3. Quelle est la probabilité que le temps total passé dans le système soit plus grand ou égal à 10 minutes ? 15 minutes ? 20 minutes ? Quelle conclusion peut-on en tirer ?
4. On suppose maintenant que le taux d'arrivée s'élève à 10 personnes/heure. On souhaiterait limiter le nombre moyen de personnes à moins de trois (resp. le temps d'attente moyen à moins de 10 minutes). De combien de cabines faudrait-il disposer au minimum ?

**Exercice 3.** Dans un centre d'appels, il y a deux types de clients : les clients réguliers et les clients VIP. Les appels arrivent dans le centre selon un processus de Poisson avec un taux d'arrivée total de  $\lambda = 8$  appels par minute. Parmi ces appels, 25% sont des clients VIP, et les autres sont des clients réguliers. Le centre dispose de  $c = 2$  agents pour traiter les appels. Le temps de service pour chaque appel est exponentiellement distribué avec un taux de service de  $\mu = 6$  appels par minute pour chaque agent.

Les appels des clients VIP ont une priorité plus élevée : s'il y a des clients VIP dans la file d'attente, ils sont servis avant les clients réguliers.

1. Calculer le taux d'arrivée pour les clients VIP ( $\lambda_{VIP}$ ) et les clients réguliers ( $\lambda_{régulier}$ ).
2. Calculer le taux d'occupation global  $\rho$  des agents.
3. Déterminer la probabilité que les deux agents soient occupés.

4. Calculer le nombre moyen de clients VIP et de clients réguliers dans la file d'attente.

**Exercice 4.** Calculer pour chacune des deux files  $M(\lambda)/M(\mu)/2$  (deux serveurs offrant chacun un service d'une durée moyenne  $1/\mu$ ) et  $M(\lambda)/M(2\mu)/1$  (un serveur offrant un service d'une durée moyenne  $1/(2\mu)$ ) en régime stationnaire ( $\lambda < 2\mu$ ) :

- la longueur moyenne de la file  $\mathbb{E}(Q_\infty)$ ;
- le temps d'attente moyen avant service  $\mathbb{E}(W_\infty)$ , le temps de séjour moyen dans le système  $\mathbb{E}(W_\infty + S_\infty)$ ;
- la probabilité de trouver le système vide  $P(Q_\infty = 0) = P(W_\infty = 0)$ .

Dresser un tableau comparatif des résultats obtenus puis en tirer une conclusion.

## Solution Exercice 1

### Taux d'occupation $\rho$ de chaque opérateur et du centre d'appel

Le taux d'occupation pour chaque opérateur est donné par :

$$\rho = \frac{\lambda}{c\mu}.$$

Substituons les valeurs données ( $\lambda = 10$ ,  $c = 4$ ,  $\mu = 3$ ) :

$$\rho = \frac{10}{4 \cdot 3} = \frac{10}{12} = 0.8333 \text{ (83.33\%)}.$$

Le centre d'appel dans son ensemble a une occupation totale de :

$$\rho \cdot c = 0.8333 \cdot 4 = 3.3333 \text{ (clients en service en moyenne)}.$$

### 2. Probabilité que tous les opérateurs soient occupés

Pour déterminer cette probabilité ( $P_c$ ), nous utilisons la distribution d'équilibre pour l'état  $c$  :

$$P_c = \frac{(c\rho)^c}{c!} \pi_0,$$

où  $\pi_0$  est la probabilité que le système soit vide, donnée comme  $\pi_0 = \frac{1}{32.4}$ . Calculons  $P_c$  pas à pas :

#### 0.0.0.0.1 Calcul de $\rho^c$ :

$$(c\rho)^c = (3.33)^4 = 123.$$

#### 0.0.0.0.2 Calcul de $c!$ :

$$c! = 4 \cdot 3 \cdot 2 \cdot 1 = 24.$$

#### 0.0.0.0.3 Substituons dans $P_c$ :

$$P_c = \frac{123}{24} \cdot \frac{1}{32.4} = 0.158 \text{ (15.8\%)}.$$

### 3. Probabilité de file d'attente

La probabilité qu'un appel soit mis en attente est équivalente à la probabilité que tous les opérateurs soient occupés, c'est-à-dire,

$$P_{\text{queue}} = P_c = 0.15$$

### 4. Nombre moyen de clients dans la file d'attente et temps moyen d'attente

#### (a) Nombre moyen de clients dans la file d'attente ( $L_q$ ) :

Le nombre moyen de clients dans la file d'attente est donné par :

$$L_q = \frac{P_c \cdot \rho}{(1 - \rho)^2}.$$

Substituons les valeurs :

$$L_q = \frac{0.158 \cdot 0.83}{(0.17)^2} = 4.36 \text{ (clients)}.$$

**(b) Temps moyen d'attente ( $W_q$ ) :**

Le temps moyen d'attente est donné par :

$$W_q = \frac{L_q}{\lambda}.$$

Substituons les valeurs :

$$W_q = \frac{4.36}{10} = 0.43 \text{ minutes.}$$

**Solution Exercice 2**

a) On a d'abord :

$$\pi_0 = P(Q_\infty = 0) = \begin{cases} \left[1 + \frac{\rho}{1-\rho}\right]^{-1} = 1 - \rho & \text{si } n_0 = 1, \\ \left[1 + \rho + \frac{\rho^2}{2(1-\rho^2)}\right]^{-1} = \frac{2-\rho}{2+\rho} & \text{si } n_0 = 2, \\ \left[1 + \rho + \frac{\rho^2}{2} + \frac{\rho^3}{6(1-\rho^3)}\right]^{-1} = \frac{2(3-\rho)}{6+4\rho+\rho^2} & \text{si } n_0 = 3. \end{cases}$$

Puis :

$$E(Q_\infty) = \begin{cases} \rho + \pi_0 \frac{\rho^2}{(1-\rho)^2} = \frac{\rho}{1-\rho} & \text{si } n_0 = 1, \\ \rho + \pi_0 \frac{\rho^3}{(2-\rho)^2} = \frac{4\rho}{4-\rho^2} & \text{si } n_0 = 2, \\ \rho + \pi_0 \frac{\rho^4}{2(3-\rho)^2} = \frac{\rho(18+6\rho-\rho^2)}{(3-\rho)(6+4\rho+\rho^2)} & \text{si } n_0 = 3. \end{cases}$$

Et :

$$E(W_\infty) = \begin{cases} \pi_0 \frac{\rho}{1-\rho} \frac{1}{\mu-\lambda} = \frac{\rho}{\mu(1-\rho)} & \text{si } n_0 = 1, \\ \pi_0 \frac{\rho^2}{2(1-\rho^2)} \frac{1}{2\mu-\lambda} = \frac{\rho^2}{\mu(4-\rho^2)} & \text{si } n_0 = 2, \\ \pi_0 \frac{\rho^3}{6(1-\rho^3)} \frac{1}{3\mu-\lambda} = \frac{\rho^3}{\mu(3-\rho)(6+4\rho+\rho^2)} & \text{si } n_0 = 3. \end{cases}$$

b) Le taux d'arrivée est donné par  $\lambda = 3$  personnes/h = 0.05 personnes/mn et le temps d'appel moyen est  $1/\mu = 10$  mn/personne, d'où l'intensité du trafic  $\rho = \lambda/\mu = 0.5 < 1$ .

Dans ces conditions :

1. Le temps moyen d'attente d'un usager est donné par :

$$E(W_\infty) = \frac{\rho}{\mu(1-\rho)} = 10 \text{ mn.}$$

2. Le nombre moyen de personnes dans le système est donné par :

$$E(Q_\infty) = \frac{\rho}{1-\rho} = 1.$$

3. Le temps de séjour (temps d'attente + temps de communication),  $W_\infty + S_\infty$ , suit la loi exponentielle  $E(\mu - \lambda = 0.05)$  et donc :

$$P(W_\infty + S_\infty > 10 \text{ mn}) = e^{-0.05 \times 10} = 0.606,$$

$$P(W_\infty + S_\infty > 15 \text{ mn}) = e^{-0.05 \times 15} = 0.470,$$

$$P(W_\infty + S_\infty > 20 \text{ mn}) = e^{-0.05 \times 20} = 0.367.$$

Le temps de séjour moyen vaut :

$$E(W_\infty + S_\infty) = 20 \text{ mn.}$$

La probabilité de rester longtemps dans le système est de plus en plus faible. La probabilité de rester plus que le temps de séjour moyen est de 36.7%.

4. Maintenant  $\lambda = 10$  personnes/h,  $\mu = 6$  personnes/h = 0.1 personnes/mn et alors  $\rho = \frac{5}{3} \in ]1, 2[$ . Si l'on dispose de  $n_0$  cabines téléphoniques :

(a) Pour  $n_0 = 1$ ,  $\rho > 1$ , il n'y a pas de régime stationnaire, la longueur de la file devient de plus en plus grande et :

$$E(Q_\infty) = E(W_\infty) = +\infty.$$

(b) Pour  $n_0 = 2$ ,  $\rho < 2$ , il y a un régime stationnaire et :

$$E(Q_\infty) = \frac{60}{11} = 5.45 \text{ personnes,}$$

$$E(W_\infty) = \frac{25}{10 \times 11} = 22 \text{ mn } 42 \text{ s.}$$

(c) Pour  $n_0 = 3$ ,  $\rho < 3$ , il y a un régime stationnaire et :

$$E(Q_\infty) = \frac{1135}{556} = 2.04 \text{ personnes,}$$

$$E(W_\infty) = \frac{125}{10 \times 556} = 2 \text{ mn } 12 \text{ s.}$$

Il faut donc disposer d'au moins **trois cabines** pour avoir un nombre moyen de personnes inférieur à trois ou un temps d'attente moyen inférieur à 10 mn.

### Solution Exercice 3

#### 1. Taux d'arrivée pour chaque type de client

Le taux d'arrivée pour les clients VIP est :

$$\lambda_{\text{VIP}} = 0.25 \times \lambda = 0.25 \times 8 = 2 \text{ appels/minute}$$

Le taux d'arrivée pour les clients réguliers est :

$$\lambda_{\text{régulier}} = 0.75 \times \lambda = 0.75 \times 8 = 6 \text{ appels/minute}$$

#### 2. Taux d'occupation global des agents

Le taux d'occupation global  $\rho$  est :

$$\rho = \frac{\lambda}{c\mu} = \frac{8}{2 \times 6} = \frac{8}{12} = 0.6667$$

#### 3. Probabilité que les deux agents soient occupés

La probabilité que les deux agents soient occupés dans un système  $M/M/2$  peut être calculée en utilisant la formule d'Erlang B pour  $B(2, \rho)$  :

$$B(2, \rho) = \frac{\frac{(\lambda/\mu)^2}{2!}}{1 + \frac{\lambda/\mu}{1!} + \frac{(\lambda/\mu)^2}{2!}}$$

#### 4. Nombre moyen de clients dans la file d'attente

Pour calculer le nombre moyen de clients en attente, en tenant compte de la priorité des VIP, il est possible d'utiliser la formule de Pollaczek-Khinchine pour chaque type de client. Pour simplifier, on peut utiliser les formules de la file d'attente  $M/M/2$  et ajuster pour les probabilités d'attente de chaque type de client.

### Solution Exercice 4

#### Comparaison entre $M(\lambda)/M(2\mu)/1$ et $M(\lambda)/M(\mu)/2$

##### 0.0.0.0.4 Résultats comparés :

$$\begin{aligned}\mathbb{E}(Q_\infty) &: \frac{\lambda}{2\mu - \lambda} < \frac{4\lambda\mu}{4\mu^2 - \lambda^2}, \\ \mathbb{E}(W_\infty) &: \frac{\lambda}{2\mu(2\mu - \lambda)} > \frac{\lambda^2}{\mu(4\mu^2 - \lambda^2)}, \\ \mathbb{E}(W_\infty + S_\infty) &: \frac{1}{2\mu - \lambda} < \frac{4\mu}{4\mu^2 - \lambda^2}, \\ P(W_\infty = 0) &: 1 - \frac{\lambda}{2\mu} < \frac{2\mu^2 + \lambda\mu - \lambda^2}{\mu(2\mu + \lambda)}.\end{aligned}$$

##### Vérification des comparaisons :

1. Pour la comparaison de  $\mathbb{E}(Q_\infty)$  :

$$\frac{4\lambda\mu}{4\mu^2 - \lambda^2} - \frac{\lambda}{2\mu - \lambda} = \frac{\lambda}{2\mu + \lambda} > 0.$$

2. Pour la comparaison de  $\mathbb{E}(W_\infty)$  :

$$\frac{\lambda^2}{\mu(4\mu^2 - \lambda^2)} - \frac{\lambda}{2\mu(2\mu - \lambda)} = -\frac{\lambda}{2\mu(2\mu + \lambda)} < 0.$$

3. Pour la comparaison de  $\mathbb{E}(W_\infty + S_\infty)$  :

$$\frac{4\mu}{4\mu^2 - \lambda^2} - \frac{1}{2\mu - \lambda} = \frac{1}{2\mu + \lambda} > 0.$$

4. Pour la comparaison de  $P(W_\infty = 0)$  :

$$\frac{2\mu^2 + \lambda\mu - \lambda^2}{\mu(2\mu + \lambda)} - \left(1 - \frac{\lambda}{2\mu}\right) = \frac{\lambda}{2\mu} \cdot \frac{2\mu - \lambda}{2\mu + \lambda}.$$

##### Commentaire :

Le temps d'attente pour la file  $M(\lambda)/M(2\mu)/1$  est plus long que celui de la file  $M(\lambda)/M(\mu)/2$ . En revanche, le temps de séjour total est plus court. De même, la longueur de la file  $M(\lambda)/M(2\mu)/1$  est moins longue que celle de la file  $M(\lambda)/M(\mu)/2$ .

En conséquence, il est préférable de remplacer deux serveurs par un seul serveur deux fois plus efficace.