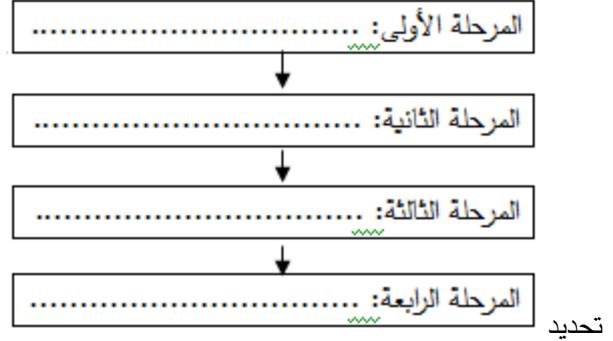


السلسلة رقم 03: لوحة القيادة الإدارية والإستراتيجية

التمرين الأول:

أكمل الجدول الموالي موضحا مراحل إعداد لوحة القيادة:

التمرين الثاني:

بصفتك مراقب التسيير، اقترح مجموعة من المؤشرات للوحة القيادة في الجدول الموالي:

العلاقة	المؤشرات	المصلحة/ الوظيفة
- رع المؤسسة / رع الكلي للقطاع السوقي	- الحصة السوقية الإجمالية	الإدارة العامة و الوظيفة المالية
.....	وظيفة الإنتاج
.....	وظيفة الموارد البشرية (القطاع الاجتماعي)

التمرين الثالث:

قررت المؤسسة ألفا المتخصصة في تصنيع وبيع أجهزة الكمبيوتر إعداد نموذج للوحة القيادة من أجل

الوقوف على أدائها الشهري، حيث توفرت لدى المؤسسة مجموعة من المعلومات المرتبطة بشهر جانفي 2024

كالتالي:

- النتيجة الصافية 2.000.000 دج؛

- رقم أعمال المؤسسة 2.300.000 دج؛

- رقم أعمال الرائد في السوق 5.400.000 دج؛
- الهامش الإجمالي 1.000.000 دج؛
- الأموال الخاصة 8.000.000 دج؛
- مجموع الأصول 12.000.000 دج؛
- عدد أعطال الآلات 30 آلة؛
- الكمية المنتجة والمصنعة 5.000 وحدة.

الملحق رقم 01: نموذج لوحة القيادة لشهر جانفي

المؤشرات	النتائج المحققة	الأهداف	الانحرافات
- الحصة السوقية النسبية	-		
- نسبة الهامش الإجمالي	-		
- معدل العائد على ح م	-		
- معدل العائد على الأصول	-		
- كفاءة الآلات	-		
- إنتاجية الآلات	-		

المطلوب:

- إعداد لوحة القيادة مع تحديد الانحرافات.