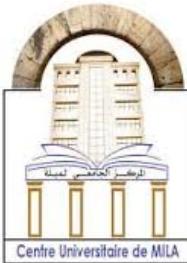


# المـركـز الجـامـعـي عبد الحـفيـظ بـوصـوف مـيلـة



معهد العلوم و التكنولوجيا

قسم الهندسة الطرائق

مقرر الدروس

ميثاق الأداب والأخلاقيات الجامعية

الأستاذ بن لطرش محمد الصالح

السنة الدراسية 2024-2025

## المحتويات

|    |  |
|----|--|
| 1  | <a href="#">1 مقدمة</a>  |
| 2  | <a href="#">2 الأسس الأخلاقية</a>                                    |
| 2  | 3 المفاهيم الأساسية  |
| 2  | ..... 3.1 التعريفات:   |
| 2  | ..... 3.1.1 الأخلاق  |
| 2  | ..... 3.1.2 الأخلاقية  |
| 3  | ..... 3.1.3 الفرق بين الأخلاق والأخلاقيات                            |
| 3  | ..... 3.1.4 الأخلاقيات المتخصصة                                      |
| 3  | ..... 3.1.5 "علم الأخلاق" نظرية الواجب                               |
| 3  | ..... 3.1.6 القيم الأخلاقية: أساس بناء المجتمع والإنسان              |
| 4  | ..... 3.1.7 القيم الأخلاقية والضمير                                  |
| 4  | ..... 3.1.8 "علم الأخلاقيات المهنية" نظرية الواجب                    |
| 5  | ..... 3.1.9 القانون  |
| 5  | ..... 3.1.10 التمييز بين المفاهيم المختلفة                           |
| 6  | <a href="#">4 المرجعيات الفلسفية للأخلاق وأخلاقيات المهنية</a>       |
| 6  | 4.1 فلسفة الأخلاق  |
| 6  | ..... 4.1.1 الأخلاق في الفلسفة اليونانية                             |
| 6  | ..... 4.1.2 الأخلاق في الفلسفة الحديثة                               |
| 6  | ..... 4.1.3 الفلسفة الفنوية  |
| 7  | ..... 4.1.4 أخلاقيات الفضيلة   |
| 7  | ..... 4.1.5 التمييز بين القيم الأخلاقية وأخلاقيات المهنية            |
| 7  | ..... 4.2 المرجعية الدينية لأخلاقيات المهنية                         |
| 7  | ..... 4.3 أخلاقيات العمل في القرآن الكريم                            |
| 8  | ..... 4.4 أخلاقيات العمل في السنة النبوية                            |
| 8  | ..... 4.5 أقوال علماء المسلمين حول أخلاقيات المهنية                  |
| 8  | ..... 4.6 أخلاقيات المهنية في الفكر الجزائري                         |
| 8  | ..... 4.7 العلاقة بين الدين وأخلاقيات المهنية                        |
| 9  | ..... 4.8 أهمية الأخلاقيات المهنية في تطوير مختلف الحضارات           |
| 9  | ..... 4.8.1 الأخلاقيات المهنية كركيزة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية |
| 10 | ..... 4.9 المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية                       |
| 10 | ..... 4.9.1 تعريف المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية               |
| 10 | ..... 4.9.2 دور المرجعية المؤسسية في تعزيز الأخلاق المهنية           |
| 11 | ..... 4.9.3 مصادر المرجعية المؤسسية                                  |
| 11 | ..... 4.9.4 أهمية المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية               |
| 11 | ..... 4.9.5 الأمثلة على المرجعية المؤسسية في القطاعات المختلفة       |
| 11 | ..... 4.9.6 أمثلة من الجزائر   |

|              |  |       |
|--------------|--|-------|
| 12 . . . . . | 4.9.7 التحديات التي تواجه المرجعية المؤسسية  | 4.9.7 |
| 13 . . . . . | 5 الحرم الجامعي  | 5     |
| 13 . . . . . | 5.1 الحرية الأكاديمية  | 5.1   |
| 13 . . . . . | 5.2 الامتيازات الجامعية  | 5.2   |
| 13 . . . . . | 5.3 النصوص التنظيمية   | 5.3   |
| 13 . . . . . | 5.3.1 وجوب التقيد بالحقيقة العلمية والموضوعية والفكير الناقد                       | 5.3.1 |
| 14 . . . . . | 5.3.2 المسؤولية والكفاءة   | 5.3.2 |
| 14 . . . . . | 5.3.3 التزاهة والأمانة   | 5.3.3 |
| 15 . . . . . | 5.3.4 الاحترام المتبادل  | 5.3.4 |
| 16 . . . . . | 5.4 أثار غياب الاحترام المتبادل على المجتمع  | 5.4   |
| 17 . . . . . | 6 حقوق امتياز الجامعة  | 6     |
| 17 . . . . . | 6.1 حقوق الأساتذة الباحثين والباحثين الدائرين في القطاعين العام والخاص والتزاماتهم | 6.1   |
| 17 . . . . . | 6.1.1 الحقوق   | 6.1.1 |
| 18 . . . . . | 6.1.2 الالتزامات   | 6.1.2 |
| 18 . . . . . | 6.2 الجهات الفاعلة في الحرم الجامعي  | 6.2   |
| 18 . . . . . | 6.2.1 الالتزامات الأساسية للأستاذ/الباحث   | 6.2.1 |
| 19 . . . . . | 6.2.2 الموارد التي توفرها مؤسسات التعليم العالي                                    | 6.2.2 |
| 20 . . . . . | 6.3 أدوار والتزامات الموظفين الإداريين والفنانين في الوسط الجامعي                  | 6.3   |
| 21 . . . . . | 6.3.1 التزامات الموظفين الإداريين والفنانين في الوسط الجامعي                       | 6.3.1 |
| 21 . . . . . | 6.4 حقوق الطالب والتزاماته   | 6.4   |
| 22 . . . . . | 6.4.1 الحقوق:  | 6.4.1 |
| 22 . . . . . | 6.4.2 التزامات الطالب:   | 6.4.2 |
| 23 . . . . . | 7 العلاقات الجامعية  | 7     |
| 23 . . . . . | 7.1 مقدمة:   | 7.1   |
| 23 . . . . . | 7.2 التعريف بمفهوم العلاقات الجامعية:  | 7.2   |
| 23 . . . . . | 7.2.1 تعريف العلاقات الجامعية وتاريخها   | 7.2.1 |
| 23 . . . . . | 7.2.2 خصوصية العلاقات الجامعية مقارنة بالعلاقات الأخرى                             | 7.2.2 |
| 24 . . . . . | 7.2.3 أمثلة من جامعات مرموقة   | 7.2.3 |
| 24 . . . . . | 7.3 العلاقات بين الطالب والأستاذ:  | 7.3   |
| 24 . . . . . | 7.3.1 طبيعة العلاقة بين الطالب والأستاذ  | 7.3.1 |
| 24 . . . . . | 7.3.2 كيفية تطوير العلاقة بين الطالب والأستاذ                                      | 7.3.2 |
| 25 . . . . . | 7.3.3 أسس العلاقة بين الطالب والأستاذ  | 7.3.3 |
| 25 . . . . . | 7.4 العلاقات الطلابية - الطلابية:  | 7.4   |
| 26 . . . . . | 7.4.1 كيفية تطوير العلاقات الطلابية لخدمة المجتمع العربي                           | 7.4.1 |
| 27 . . . . . | 7.5 العلاقات بين الطالب وموظفي الجامعة:  | 7.5   |
| 27 . . . . . | 7.6 العلاقات الطلابية - أعضاء الرابطة:   | 7.6   |
| 28 . . . . . | 8 الأخطاء والعقوبات  | 8     |

|    |       |  |
|----|-------|--|
| 28 | 9     | الممارسات الجيدة للإسْتاذ و الطالب                           |
| 28 | 9.1   | الممارسات الجيدة للأستاذ .....                               |
| 28 | 9.1.1 | التدریس الفعال القائم على الحوار والتفاعل: .....             |
| 28 | 9.1.2 | تشجيع البحث العلمي والابتكار: .....                          |
| 29 | 9.1.3 | التوجيه الشخصي والأكاديمي: .....                             |
| 29 | 9.1.4 | التعليم القائم على القيم والمسؤولية الاجتماعية: .....        |
| 29 | 9.1.5 | التحديات التي تواجه هذه الممارسات مع التطور التكنولوجي ..... |
| 30 | 9.1.6 | كيفية مواجهة هذه التحديات .....                              |
| 30 | 9.2   | الممارسات الجيدة للطالب في الجامعة .....                     |
| 30 | 9.2.1 | تنظيم الوقت وإدارة المهام: .....                             |
| 30 | 9.2.2 | المثابرة والالتزام: .....                                    |
| 30 | 9.3   | التعلم المستمر وتوسيع المعرفة: .....                         |
| 30 | 9.3.1 | المشاركة في الأنشطة الجامعية والبحث العلمي: .....            |
| 32 | 10    | المصادر  |
| 32 | 10.1  | كتب .....  |
| 32 | 10.2  | مقالات أكاديمية .....  |
| 32 | 10.3  | قواعد بيانات علمية .....                                     |

## 1 مقدمة

الأخالقيات هي "التفكير الذي يحمل سلوك الإنسان فيما يتعلق بالقيم والمعايير الأخلاقية، ويركز على الفرد وروحه، وعلاقته بالآخرين والمجتمع". بمعنى آخر، تهم الأخالقيات بتوجيهه أفعال الأفراد وفقاً لمبادئ أخلاقية تساعد في تحقيق أداء جيد. أما الآداب فهي تهدف إلى تطبيق قواعد عملية ضمن سياق مهنة معينة. وتمثل في "إرساء مجموعة مشتركة من القواعد والتوصيات والإجراءات"، بهدف تنظيم النشاطات المهنية بشكل يضمن الالتزام بالسلوكيات المهنية الجيدة. وبالتالي، تعتبر مدونة لقواعد السلوك التي تعزز الهوية المهنية وتوجه الأفراد في سلوكهم المهني. وضعت ميثاق الأخالقيات وآداب الجامعة لأسباب متعددة تهدف إلى تعزيز السلوك المهني والأخلاقي داخل المؤسسات الأكاديمية. إليك أبرز الأسباب التي أدت إلى وضع هذا الميثاق:

1. التحديات الأخلاقية والمهنية: مع توسيع التعليم العالي وزيادة التفاعل بين الطلاب وأساتذة والإداريين، ظهرت العديد من التحديات الأخلاقية والمهنية، مثل تضارب المصالح، وسوء استخدام السلطة، والتحرش الأكاديمي. ميثاق الأخالقيات يساعد في توجيه السلوكيات والحد من الانتهاكات.
2. ضمان النزاهة الأكاديمية: انتشار الغش، والاتصال، والتلاعيب بالأبحاث في الجامعات دفع إلى الحاجة لوضع إطار ينظم التصرفات ويعزز النزاهة في العمل الأكاديمي.
3. الحفاظ على هوية الجامعة: الجامعات مؤسسات تربوية وعلمية لها رسالة سامية. وضع ميثاق يساهم في تحديد معايير السلوك الجيد وتوجيهه للأفراد إلى الحفاظ على سمعة ومكانة الجامعة كمؤسسة تعليمية علمية وعلمية.
4. تعزيز البيئة التعاونية: وجود ميثاق أخلاقي يساعد على تعزيز التعاون والاحترام المتبادل بين جميع أفراد المجتمع الجامعي، من أساتذة وطلاب وإداريين، مما يسهم في خلق بيئة تعليمية صحيحة وإيجابية.
5. التغيرات السياسية والاجتماعية: في فترات الاضطراب السياسي والاجتماعي، مثل ما حدث في الجزائر خلال التسعينات، زادت الحاجة إلى قواعد تنظم السلوك وتتضمن استقرار الحياة الأكاديمية وتفادى التأثر بالاضطرابات الخارجية.
6. العولمة وزيادة التفاعل الدولي: مع تزايد التعاون بين الجامعات على المستوى الدولي، أصبح من الضروري وضع معايير أخلاقية تماشى مع القيم العالمية وتحافظ على مصداقية الجامعات في الأوساط الأكاديمية الدولية.

باختصار، ميثاق الأخالقيات وآداب الجامعة وضع لتعزيز النزاهة، حماية الحقوق، تنظيم السلوكيات، وضمان تحقيق الأهداف الأكاديمية والمهنية بشكل ينسجم مع القيم الأخلاقية.

## 2 الأسس الأخلاقية

تحمل الجامعة مسؤولية كبيرة من خلال مهامها المتنوعة مثل التدريس، البحث، خدمة المجتمع، وتقديم الخدمات والخبرات. لتحقيق هذه المهام بكفاءة وفعالية، يجب على الجامعة تحديد مجموعة من القيم الأخلاقية الأساسية والالتزام بها. هذه القيم تشمل النزاهة، الشفافية، الاحترام المتبادل، والالتزام بمعايير الأكاديمية والمهنية. ويجب أن تُطبق هذه القيم من قِبَل جميع أفراد الأسرة الجامعية، من أساتذة وطلاب وإداريين، لضمان بيئة تعليمية وأكاديمية قائمة على الأخلاق والمهنية، مما يسهم في رفعة الجامعة وخدمة المجتمع بشكل مستدام.

### 3 المفاهيم الأساسية

#### 3.1 التعريفات:

##### 3.1.1 الأخلاق

الأخلاق هي علم الخير والشر، وهي نظرية تهم بالسلوك البشري بقدر ارتباطه بالخير. كما تتعلق بالأعراف والعادات وقواعد السلوك المقبولة والمطبقة من قبل المجتمع لتحقيق الخير. بالإضافة إلى ذلك، تشير إلى المؤسسات التي تساعد المجتمع على تحقيق أهدافه، خاصة القانونية أو شبه القانونية منها. وتجدر الإشارة إلى أن المبادئ الأخلاقية غالباً ما تكون ثابتة وغير قابلة للتغيير مع الزمن.

مصادر الأخلاق:

1. الدين: نصوص القرآن الكريم تعتبر مرجعاً للأخلاق. : الضمير الشخصي هو الذي يميز بين الخير والشر.
2. الشعور بالواجب: السعي لتحقيق الخير يعتبر في الأساس واجباً.
3. العقل: الاستنتاجات الفلسفية والعلقانية تمثل مصدراً هاماً للأخلاق.
4. الشعور بالاحترام: العلاقات الشخصية يجب أن تحكمها معايير الاحترام المتبادل.
5. العدالة: نحن جيئاً متساوون أمام القانون؛ القواعد العادلة تطبق على الجميع. لكن هذه القواعد قد لا تكون دائماً نشريعية
6. الفضيلة: الفضيلة ترتبط بشخصية الفرد وهوبيته؛ الشخص الفاضل يقوم بالأعمال الجيدة.

##### 3.1.2 الأخلاقية

هي مجموعة المبادئ والقواعد التي تحكم السلوك البشري في المجتمع، وتحدد ما يعتبره المجتمع صحيحاً أو خطأً، مقبولاً أو مرفوضاً. وهي تعبّر عن الأعراف والتقاليد المتبعة، والالتزامات التي يجب أن يتلزم بها الفرد تجاه المجتمع من أجل تحقيق الخير العام.

الأخلاقية ترتبط بما هو واجب أو مطلوب اجتماعياً، وتعتبر مرجعاً للسلوك المقبول في سياقات معينة، مثل الأخلاق المهنية أو الأخلاق الاجتماعية. تهدف الأخلاقية إلى تنظيم العلاقات بين الأفراد وضمان التصرفات التي تتواءى مع معايير المجتمع وقيمته. بشكل عام، يمكن القول أن الأخلاقية هي الإطار الذي يوفر قواعد السلوك العام للفرد والمجتمع بما يعزز التعايش المشترك ويفصل العدالة والاحترام المتبادل.

### 3.1.3 الفرق بين الأخلاق والأخلاقية:

يمكن التمييز بين الأخلاق والأخلاقية؛ فالأخلاقيات تتعلق بوضع القواعد والمبادئ التي تحكم السلوك البشري، بينما الأخلاق هي تطبيق هذه القواعد عبر الاختيار، اتخاذ القرار، الحكم، والتبرير.

#### وصف الأخلاق:

الأخلاق هي فن توجيه السلوك البشري مع الأخذ بعين الاعتبار القيم والمبادئ. كأنها عملية نقد وتجديد القيم بما يتناسب مع التغيرات التي تحدث في الحياة اليومية. الأخلاق تهدف إلى إيجاد أفضل الحلول للمشكلات بناءً على القيم المكتسبة والمقبولة، مع مراعاة الظروف الخصبة بكل المشكلات.

### 3.1.4 الأخلاقيات المتخصصة:

اليوم، تطورت الأخلاقيات لتشمل عدة مجالات متخصصة مثل:

1. الأخلاق البيئية: احترام الطبيعة.

2. أخلاق الطب: المبادئ التي تحكم السلوك في المجال الطبي.

3. أخلاق الحرب: المعايير التي تحكم السلوك أثناء النزاعات.

4. أخلاق العمل: القواعد التي تنظم السلوك المهني.

### 3.1.5 "علم الأخلاق" نظرية الواجب:

علم الأخلاق، أو ما يُعرف بـ"نظرية الواجب"، هو دراسة الواجبات الأخلاقية والقواعد التي يجب أن يتلزم بها الفرد تجاه المجتمع. في السياق الحديث، يشير هذا المصطلح إلى مجموعة الواجبات التي تفرضها المبادئ المهنية على الأفراد العاملين في مجال معين، وغالباً ما يتم تنظيم هذه الواجبات في شكل مدونات أخلاقية.

#### الفرق بين الأخلاقية والأخلاق:

-الأخلاقية: تتعلق بوضع المبادئ العامة والقواعد التي تحكم السلوك.

-الأخلاق: هي كيفية تصرف الفرد وفقاً لتلك المبادئ، مع الأخذ في الاعتبار المواقف المتنوعة والتحديات التي قد يواجهها.

بينما تكون الأخلاقية عامة وثابتة، تعرف الأخلاق بأهمية المناقشة وال الحوار وتقبل التناقضات.

### 3.1.6 القيم الأخلاقية: أساس بناء المجتمع والإنسان

القيم الأخلاقية هي الأسس التي يبني عليها الإنسان سلوكه وتعامله مع الآخرين. وهي مجموعة من المبادئ التي تهدف إلى تحقيق الخير والعدالة في المجتمع، وهي ضرورة لا غنى عنها لكل فرد ومجتمع لتحقيق التعايش والاحترام المتبادل. هذه القيم قد تم توجيهها والإرشاد إليها في العديد من النصوص الدينية والفلسفية.

يحيث القرآن الكريم على الالتزام بالأخلاقيات الفاضلة والتسلك بالقيم النبيلة التي تنظم العلاقات بين الناس. قال الله تعالى في كتابه الكريم: "وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ" (سورة القلم: 4) هذه الآية تعتبر إشارة بالأخلاق العالية للنبي محمد صلى الله عليه وسلم، الذي كان مثالاً يحتذى به في الأخلاق، فالصدق، والأمانة، والعدل، والرحمة هي من القيم التي دعا إليها القرآن بشكل واضح. كما قال تعالى:

< "يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا" (الأحزاب: 70)

< يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّهُوا اللَّهَ وَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا > (الأحزاب: 70) في هذه الآية، يتم توجيه الناس إلى القول الصادق والحسن، وهو جزء لا يتجزأ من القيم الأخلاقية التي تحافظ على العلاقات بين الأفراد. وقد كان رسول الله صلى الله عليه وسلم نموذجاً حياً للأخلاق في التعامل مع الناس. في حديث مشهور قال صلى الله عليه وسلم:

< إِنَّمَا بَعْثَتُ لِتُعَمِّمَ مَكَارِمَ الْأَخْلَاقِ > (رواہ أحمد)

< إِنَّمَا بَعْثَتُ لِتُعَمِّمَ مَكَارِمَ الْأَخْلَاقِ > (رواہ أحمد) ومن الأحاديث التي تؤكد أهمية حسن التعامل مع الآخرين، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم:

< "المسلم من سلم المسلمين من لسانه ويده، والماهجر من هجر ما نهى الله عنه" (رواه البخاري)

< "المسلم من سلم المسلمين من لسانه ويده، والماهجر من هجر ما نهى الله عنه" (رواه البخاري) هذا الحديث يدل على أهمية الامتناع عن الإساءة للآخرين قولًا أو فعلًا، وهو جزء أساسي من القيم الأخلاقية.

أقوال العلماء وال فلاسفة

إلى جانب النصوص الدينية، تناول العلماء وال فلاسفة موضوع الأخلاق بشكل مكثف. يقول الفيلسوف الإسلامي \*\*أبو حامد الغزالي\*\*:

< "الأخلاق الحسنة هي الطريق إلى السعادة في الدنيا والآخرة".

الغزالي يؤكد أن القيم الأخلاقية لا تساعد فقط في تحقيق التوازن الداخلي للفرد، ولكنها أيضًا تؤدي إلى الرضا والقبول في المجتمع. كما يقول \*\*أرسطو\*\*، أحد أشهر الفلسفه الإغريق:

< "الفضيلة هي الوسط بين رذيلتين".

يرى أرسطو أن الفضيلة، وهي إحدى القيم الأخلاقية الرئيسية، تكمن في التوازن بين الإفراط والتفرط، سواء كان ذلك في العدل، أو الشجاعة، أو الكرم.

### أهمية القيم الأخلاقية في المجتمع:

القيم الأخلاقية ليست مجرد معايير شخصية، بل هي عوامل رئيسية تساهم في بناء مجتمع مستقر ومتوازن. عندما يتعامل الأفراد وفقاً للقيم الأخلاقية مثل الصدق والأمانة والعدل، فإن العلاقات بين الناس تصبح أكثر استقراراً واحتراماً.

إن الأخلاق هي ما يمنع المجتمع قدرة على حل الخلافات بطرق سلبية وبناء، فهي تعزز الثقة والتعاون بين الأفراد، وتقلل من الفوضى والاضطراب. كما أن الأخلاق في التعاملات التجارية تضمن الزاهدة وتحقيق المساواة بين جميع الأطراف.

#### 3.0.1.7 القيم الأخلاقية والضمير

القيم الأخلاقية تنبع من الضمير الذي يعتبر الرقيب الداخلي للفرد. عندما تكون الأخلاق حاضرة في ضمير الإنسان، فإنه يكون قادرًا على اتخاذ القرارات الصحيحة حتى في أصعب الظروف. الضمير الذي يجعل الإنسان يتزم بما هو صحيح حتى في غياب الرقابة الخارجية، مما يعزز من الثقة بالنفس وبالآخرين.

القيم الأخلاقية هي الأساس الذي يبني عليه المجتمع بناهه وتطوره. الإسلام، من خلال القرآن الكريم والسنّة النبوية، وضع معايير واضحة للأخلاق الحميدة التي ينبغي لكل مسلم الالتزام بها. كما أن الفلسفه والعلماء على مر العصور أكدوا أهمية الأخلاق في بناء الإنسان والمجتمع.

#### 3.0.1.8 علم الأخلاقيات المهنية "نظريه الواجب":

علم الأخلاقيات المهنية، المعروف أيضًا بـ"نظريه الواجب"، هو مجال يهتم بوضع معايير ومبادئ توجيهية للسلوك الأخلاقي في المهن المختلفة. يستند هذا العلم إلى ضرورة الالتزام بالواجبات الأخلاقية التي يجب أن يتحلى بها الفرد أثناء ممارسته لمهنته. ويُعنى بتحديد القواعد التي تضمن الحفاظ على

الزاهة، الشفافية، والمسؤولية داخل بيئة العمل.

\*\*نظريّة الواجب\*\* تعني أن الفرد ملزم بتأدية مسؤولياته دون النظر إلى العاقب أو المصالح الشخصية. على سبيل المثال، في مهنة الطب، يعتبر الطبيب مسؤولاً عن رعاية المرضى وتقديم أفضل علاج ممكن بغض النظر عن المكاسب المالية أو المواقف الشخصية.

علم الأخلاقيات المهنية يركِّز على القواعد التي يجب اتباعها في المهن المختلفة، مثل الأمانة، الاحترام، الحفاظ على الخصوصية، والوفاء بالعقود. كما يمكن أن تتضمن مدونات أخلاقية رسّمية تم وضعها من قبل الجمعيات المهنية أو الجهات التنظيمية لضمان أن كل عضو في هذه المهن يتلزم بالمبادئ الأخلاقية المقبولة.

### 3.0.1.9 القانون:

القانون هو نظام من القواعد والمعايير التي تُسَهِّل السلطات التشريعية بهدف تنظيم العلاقات بين الأفراد داخل المجتمع وضمان العدالة والحقوق. يتم تطبيق القانون من خلال مؤسسات حكومية مثل المحاكم والشرطة لضمان احترام الأفراد والمؤسسات لهذه القواعد.

القانون يختلف عن الأخلاق من حيث أنه مُلزم قانونياً، وعواقب خرقه قد تكون جنائية أو مدنية. بينما الأخلاق هي قواعد ذاتية تختلف من شخص لآخر ولا يُعاقب عليها بشكل قانوني، إلا أنها تلعب دوراً رئيسياً في توجيه السلوك الفردي والجماعي.

على الرغم من أن القانون والأخلاق غالباً ما يسيران جنباً إلى جنب، إلا أن هناك بعض المواقف التي قد تكون فيها القوانين غير أخلاقية (مثل القوانين العنصرية في بعض الفترات التاريخية) أو العكس.

### 3.0.1.10 التمييز بين المفاهيم المختلفة:

#### 1. التمييز بين القيم الأخلاقية والأخلاق:

القيم الأخلاقية هي المبادئ التي تؤمن بها وتوجه سلوكك الشخصي، مثل الصدق، الأمانة، العدل، والاحترام. هذه القيم تعتبر مرجعاً داخلياً للفرد، وتساعده في اتخاذ القرارات الصحيحة في الحياة اليومية. يمكن أن تكون القيم الأخلاقية مستمدّة من الدين، التقاليد الثقافية، أو الضمير الشخصي.

أما الأخلاق، فهي التصرفات والسلوكيات التي يقوم بها الفرد بناءً على هذه القيم. الأخلاق هي تطبيق القيم الأخلاقية في الحياة الواقعية. بمعنى آخر، القيم الأخلاقية هي ما تؤمن به، والأخلاق هي كيف تصرف بناءً على هذه القيم.

2. التمييز بين القيم الأخلاقية وعلم الأخلاقيات المهنية: القيم الأخلاقية هي مبادئ عامة تتمثل ما يراه الفرد أو المجتمع صحيحاً من الناحية الأخلاقية. هذه القيم قد تختلف من شخص لآخر أو من مجتمع لآخر بناءً على الخلفية الثقافية أو الدينية.

3. أما علم الأخلاقيات المهنية، فهو مجموعة القواعد التي تحكم السلوك داخل مهنة معينة. بينما ترتبط القيم الأخلاقية بالأخلاقيات الشخصية أو الثقافية، فإن علم الأخلاقيات المهنية يركِّز على القواعد المزمعة للممارسين في مجال مهني محدد.

مثال على ذلك: القيم الأخلاقية قد تشمل الصدق كقيمة عامة في الحياة، بينما علم الأخلاقيات المهنية للمحامي، على سبيل المثال، يتطلب الالتزام بسرية المعلومات وعدم الكشف عن أسرار العملاء.

## 4 المراجعات الفلسفية للأخلاق وأخلاقيات المهنية

تُعد الأخلاق وأخلاقيات المهنية جزءاً لا يتجزأ من دراسة الفلسفة والقيم الإنسانية. منذ العصور القديمة، طرح الفلسفة العديد من الأفكار التي ساهمت في تشكيل الأسس التي بني عليها فهمنا اليوم للأخلاق الشخصية وأخلاقيات المهنة. تنوع المراجعات الفلسفية للأخلاق وأخلاقيات المهنية بين مدارس فلسفية مختلفة، مثل الأخلاقية، النفعية، والفضائل الأخلاقية، التي تُستخدم لتفسير وتوجيه السلوكيات الشخصية والمهنية.

### 4.1 فلسفة الأخلاق

#### 4.1.1 الأخلاق في الفلسفة اليونانية

سقراط: (399-470 قبل الميلاد) كان من أوائل الفلاسفة الذين طرحاً تساؤلات حول الفضيلة والأخلاق. بالنسبة لسقراط، كانت **الفضيلة** هي المعرفة، ويرى أن الإنسان الذي يعرف ما هو الصواب لا يمكن أن يفعل الشر، ولذلك فإن الجهل هو مصدر كل الشرور. هذا الطرح ينبع مع مفهوم أخلاقيات المهنية، حيث أن المعرفة والقيم الأخلاقية تُعد أساساً لتوجيه السلوك المهني.

يقول سقراط: "الفضيلة هي معرفة النفس" أي أن تحقيق الخير في الحياة هو النتيجة المباشرة للفهم الصحيح لما هو خير. أفلاطون (384-427 قبل الميلاد) بدوره اعتبر أن الفضيلة تنبع من **النظام والتاتاجم** في الروح. في كتابه "الجمهورية"، يقدم فكرة أن الإنسان الفاضل هو من يحقق التوازن بين العقل، العاطفة، والرغبة. هذا الطرح ينعكس على أخلاقيات المهنية، حيث يُطلب من المهنيين الحفاظ على توازن بين الاحتياجات الشخصية، والقيم المهنية، والتوقعات المجتمعية. أرسطو (322-384 قبل الميلاد) ركز على مفهوم "الوسط الذهبي"، وهو فكرة أن الفضيلة تكمن في الوسط بين الإفراط والتغريب. بالنسبة لأرسطو، الأخلاق تعتمد على اختيار السلوك المناسب في كل موقف بناءً على التجربة العقلانية. هذا المبدأ أساسي في أخلاقيات المهنية، حيث يجب على المهنيين اتخاذ قرارات توازن بين مصلحة العميل أو الجمهور وبين مبادئ المهنة. أرسطو يقول: "الفضيلة هي الوسط بين رذيلتين".

#### 4.1.2 الأخلاق في الفلسفة المحدثة

في القرن الثامن عشر، طرح إيمانويل كانت (1724-1804) نظرية حول **الواجب الأخلاقي**، والتي تُعد إحدى أبرز المراجعات الفلسفية للأخلاقيات المهنية. وفقاً لكانط، فإن الأخلاق تعتمد على الواجب، وليس على النتائج. يعتبر الواجب هو معيار السلوك الصحيح، حيث يجب على الفرد التصرف بناءً على ما يسمى بـ **"الأمر المطلق"**، وهو مبدأ ينص على أن على الفرد أن يتصرف بالطريقة التي يود أن تصبح قانوناً عاماً. يقول كانت: "تصرف على نحو يجعل من تصرفك قاعدة عامة."

هذا المبدأ يعني أن المهنيين، مثل الأطباء أو المحامين، يجب أن يتصرفوا وفقاً للواجبات المهنية التي تفرضها منهم بعض النظر عن العاقب الشخصية أو المادية.

#### 4.1.3 الفلسفة النفعية

**جون ستيوارت ميل** (1806-1873) و**جييري بنثام** (1748-1832) طرحا نظرية **النفعية** التي ترى أن الأخلاق تعتمد على تحقيق أكبر قدر من السعادة لأكبر عدد من الناس. وفقاً لهذه النظرية، فإن السلوك الأخلاقي هو الذي يزيد من منفعة الجميع. في إطار أخلاقيات المهنية، فإن هذا يعني أن المهنيين يجب أن يتخذوا قرارات تعود بالنفع على المجتمع ككل، وليس فقط على مصلحتهم الشخصية. جون ستيوارت ميل يقول: "الغاية العظمى هي تحقيق السعادة للجميع".

#### 4.1.4 أخلاقيات الفضيلة

\*\*أخلاقيات الفضيلة\*\* ترک على تطوير الصفات الشخصية مثل الصدق، الشجاعة، والعدل بگراء من السلوك الأخلاقي. يرى الفلسفة الذين ينتبهون إلى هذا التيار أن الأخلاق ليست مجرد اتباع للقواعد، بل تتعلق بتطوير الفضائل الفردية التي تهود الشخص إلى حياة أخلاقية.

\*\*أفلاطون\*\* و\*\*أرسطو\*\*، كا ذكرنا سابقاً، كانا من أوائل الفلاسفة الذين ركزوا على الفضيلة. وفي العصر الحديث، يعتبر \*\*الأسدير ماكتناب\*\* (Alasdair MacIntyre) من أبرز المدافعين عن أخلاقيات الفضيلة. يقول ماكتناب: > "الفضيلة ليست فقط مهارة تقنية، بل هي أيضاً جزء من الهوية الفردية."

في المجال المهني، تعنى أخلاقيات الفضيلة أن المهني يجب أن يسعى إلى تطوير صفاته الشخصية التي تعزز أخلاقياته المهنية، مثل الأمانة،  
النزاهة، والاحترام.

#### 4.1.5 التمييز بين القيم الأخلاقية وأخلاقيات المهنية

يُمثل القيم الأخلاقية المبادئ العامة التي توجه سلوك الفرد في جميع جوانب الحياة، تُركِّز أخلاقيات المهنية على المبادئ والمعايير الخاصة بكل منه، على سبيل المثال، تتطلب أخلاقيات مهنة الطب الالتزام بخصوصية المريض، بينما تتطلب أخلاقيات مهنة القانون الالتزام بالسرية والعدل.

تُعد الفلسفة مرجعاً أساسياً في فهم وتطوير القيم الأخلاقية وأخلاقيات المهنية. من خلال تحليل أفكار الفلاسفة الكبار مثل سقراط، أرسطو، كانت، وميل، يمكننا فهم كيف تم تطوير المبادئ الأخلاقية التي لا تزال توجهنا اليوم في حياتنا الشخصية والمهنية. الأخلاق وأخلاقيات المهنية ليست مجرد قواعد للسلوك، بل هي انعكاس لمبادئ وفضائل يجب أن يتحلى بها الفرد لتحقيق حياة كريمة ومهنية ناجحة.

## 4.2 المَجْمُوعَةُ الْمُدَبَّرَةُ لِأَخْلَاقِ الْمُهْنَةِ

تلعب المرجعية الدينية دوراً محورياً في تحديد القيم والمبادئ الأخلاقية التي تحكم سلوك الأفراد في الحياة اليومية والمهنية. في الإسلام، تعتبر الأخلاق جزءاً لا يتجزأ من الدين، والقرآن الكريم والسنّة النبوية الشريفة ملیئتان بالتوجيهات التي تهدف إلى ترسیخ مبادئ الأخلاق المهنية. كما أن علماء الدين والفقهاء قدمو إرشادات مفصلة حول كيفية التعامل في المهن المختلفة بما يتماشى مع تعاليم الإسلام.

أُخْلَاقُ الْعَمَّالِ فِي الْقُرْآنِ الْكَرِيمِ 4.3

القرآن الكريم يقدم إطاراً شاملاً للأخلاقيات المهنية، حيث يحث المسلمين على الالتزام بالصدق، الأمانة، والعدل في كافة تعاملاتهم، سواء كانت تجارة أو مهنة.

يقول الله تعالى: "أَوْفُوا الْكِيلَ إِذَا كُلْمَ وَزَنْتُوا بِالْقِسْطَاسِ الْمُسْتَقِيمِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَاحْسَنُ تَأْوِيلًا" (سورة الإسراء: 35)

هذه الآية تدعو إلى النزاهة والعدل في الموازن والمعاملات، وهو أمر ضروري في أي مهنة. الالتزام بالدقة والصدق في العمل هو جزء من الأخلاق المهنية التي تُعد من القيم الجوهرية في الإسلام.

كما قال الله تعالى في سورة البقرة:  
"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذْ هُوَ أَوْفَ بِعَهْدِهِ" (البقرة: 177)

#### 4.4 أخلاقيات العمل في السنة النبوية

النبي محمد صلى الله عليه وسلم قدم نموذجاً عملياً للأخلاقيات المهنية، في حديث صحيح، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: "إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يقتنه" (رواه الطبراني) هذا الحديث يبحث على إهانة العمل، وهو مبدأ أساسى في الأخلاقيات المهنية، إهانة العمل لا يعني فقط الدقة في الأداء، بل يشمل أيضاً الالتزام بالجودة والتزاهة في التعاملات.

كما قال النبي صلى الله عليه وسلم في حديث آخر: "من غشنا فليس منا" (رواه مسلم) هذا الحديث يشير إلى أن الغش في العمل أو المعاملات غير مقبول في الإسلام، ويعُد انتهاكاً للأخلاقيات المهنية. الأمانة والصدق هما الركيزان الأساسيان لأى مهنة، والغش يفقد الثقة بين الأفراد والمؤسسات.

#### 4.5 أقوال علماء المسلمين حول الأخلاقيات المهنية

علماء الإسلام على مر العصور أكدوا على أهمية الأخلاقيات المهنية وأهمية تطبيق تعاليم الإسلام في الحياة العملية. من أبرز العلماء الذين تناولوا هذا الموضوع:

\*\*الإمام الغزالى\*\*، في كتابه "إحياء علوم الدين"، ركز على أهمية \*\*الأمانة والإخلاص\*\* في العمل. وقال: "الأعمال بالنيات، فمن كان عمله خالصاً لله، فليتوقع الأجر والثواب". ويشير الغزالى هنا إلى أهمية النية الصافية في أداء العمل، مما يعزز من أهمية الأخلاقيات المهنية التي تتطلب أن يكون العمل لله أولاً، وأن يسعى الإنسان لتقديم الأفضل في وظيفته.  
\*\*ابن تيمية\*\* كذلك أكد في كتابه على أن الأخلاق المهنية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالتفوى والإخلاص. يقول: "من كان عمله صالحأً لوجه الله، فإن الله لا يضيع أجره، ويبارك في عمله".

#### 4.6 أخلاقيات المهنية في الفكر الجزائري

في الجزائر، يعتبر العلماء والمفكرون مصدرًا هاماً لتشكيل الأخلاقيات المهنية. من أبرز الكتاب الجزائريين المعاصرین الذين تناولوا القضايا الأخلاقية والمهنية \*\*مالك بن نبي\*\*. في كتابه "شروط النهضة"، يشير إلى أن الأخلاق هي الأساس لتحقيق التقدم والازدهار في المجتمع، ويقول: "إن الأخلاق هي الروح التي تحيي الحضارات، وبدونها ينهار البناء همما كان عظيماً". ويؤكد مالك بن نبي أن الأخلاق المهنية هي من أهم العوامل التي تساهم في بناء مجتمع قوي ومستدام. ويشدد على أن المهنيين يجب أن يكونوا نموذجاً في الأمانة والإخلاص في أعمالهم.

#### 4.7 العلاقة بين الدين وأخلاقيات المهنية

الإسلام كدين لا يفصل بين الحياة الروحية والحياة العملية. الأخلاقيات المهنية في الإسلام تقوم على أساس القيم الدينية التي توجه سلوك المسلم في كل جوانب حياته، بما في ذلك العمل. ومن أهم المبادئ التي يعتمد عليها النظام الأخلاقي المهني في الإسلام:

1. الأمانة: هي من أهم القيم التي يجب أن يتحلى بها المسلم في عمله. الأمانة تعنى الالتزام بإنجاز العمل بأعلى مستوى من الجودة والدقة، والتعامل بصدق مع الآخرين.
2. العدل: الإسلام يأمر بالعدل في كل شيء، بما في ذلك المعاملات المهنية. المهني يجب أن يعامل الآخرين بإنصاف ولا يميز بينهم.
3. الإحسان: يتطلب من المهني أن يقدم أفضل ما لديه، ليس فقط للحصول على المكافأة المادية، بل لأن الله يحب المتقين في أعمالهم.
4. الإخلاص: يجب أن تكون النية في العمل خالصة لوجه الله، سواء كان ذلك في مهنة الطب، التعليم، الهندسة أو أي مجال آخر.

الأخلاقيات المهنية في الإسلام تستمد مرجعيتها من القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة. الأمانة، العدل، والإحسان هي القيم الأساسية التي يجب أن يتلزم بها المسلم في عمله. علماء الإسلام والمفكرون الجزائريون أكدوا على ضرورة تطبيق هذه القيم في الحياة المهنية لضمان التجاج والرضا في الدنيا والآخرة. الأخلاقيات المهنية ليست مجرد قوانين تنظم سلوك الأفراد في أماكن عملهم، بل هي جزء لا يتجزأ من الهوية الإسلامية التي تسعى لتحقيق الخير والعدالة في كل جانب من جوانب الحياة.

## 4.8 أهمية الأخلاقيات المهنية في تطوير مختلف الحضارات

تُعد الأخلاقيات المهنية من العوامل الأساسية التي تسهم في بناء الحضارات وتطورها على مر العصور، فهي تشكل القيم والمبادئ التي توجه سلوك الأفراد في مجالاتهم المهنية المختلفة، وتساعد في تحقيق التوازن بين المصالح الفردية والمصالح العامة. بدون هذه الأخلاقيات، يصبح من الصعب تحقيق التقدم والازدهار لأي مجتمع أو حضارة.

### 4.8.1 الأخلاقيات المهنية كركيزة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

الحضارات الناجحة تعتمد على نظام اقتصادي واجتماعي متكامل، وهذا النظام لا يمكن أن ينجح دون وجود أخلاقيات مهنية تنظم سلوك الأفراد والمؤسسات. على سبيل المثال، كانت الحضارة الإسلامية من أقوى الحضارات التي وضعت معايير أخلاقية قوية في مجال التجارة، الطب، والتعليم.

1. في مجال \*\*التجارة\*\*، كانت الأمانة والصدق في المعاملات من القيم الأساسية. يقول الرسول محمد صلى الله عليه وسلم: >"التاجر الصدوق الأمين مع النبيين والصديقين والشهداء" (رواه الترمذ).

هذه الأخلاقيات ساهمت في بناء ثقة كبيرة بين التجار المسلمين والمجتمعات الأخرى، مما أدى إلى توسيع التجارة الإسلامية ووصولها إلى مناطق جديدة مثل الصين والهند وإفريقيا.

### 2. الأخلاقيات المهنية في الطب:

في مجال الطب، تشكل الأخلاقيات المهنية جزءاً أساساً لتطوير هذا القطاع الحساس. الحضارة الإسلامية قدّمت نماذج رائعة من الأطباء الذين التزموا بأعلى معايير الأخلاقيات المهنية. من أبرز هؤلاء الأطباء \*\*بن سينا\*\*، الذي كتب في كتابه "القانون في الطب" عن أهمية الأخلاق في ممارسة الطب. كان ابن سينا يعتقد أن الطبيب يجب أن يكون على قدر كبير من الأخلاق والمسؤولية تجاه مرضاه، وأن هدف الطب ليس فقط علاج المرض، بل تحسين نوعية الحياة.

اليوم، تستمر هذه المبادئ في تشكيل ممارسات الأطباء في جميع أنحاء العالم، حيث يعتبر الحفاظ على خصوصية المريض، والالتزام بتقديم أفضل رعاية طيبة ممكنة، من أهم المبادئ الأخلاقية في الطب.

### 3. الأخلاقيات المهنية في العلم والتعلم

الأخلاقيات المهنية في مجال التعليم والعلم تعد عاملًا مهمًا في تطوير الحضارات. العلم لا يمكن أن يتطور بدون التزام العلماء بالصدق والتزاهة في أبحاثهم. في الحضارة الإسلامية، كان العلماء متزمنين بالبحث عن الحقيقة وتطوير العلوم من أجل تحسين المجتمع.

على سبيل المثال، يعبر \*\*الرازي\*\*، أحد أشهر علماء الطب في العصور الوسطى، من الأمثلة البارزة على التزام العلماء المسلمين بالأخلاقيات المهنية. كتب الرازي كثيرةً عن الأخلاق الطيبة، حيث كان يؤمن بأن الطبيب يجب أن يعامل مرضاه بالرحمة والشفقة، وأن يكون دائمًا ملتزماً بأعلى معايير الصدق والدقة في تشخيص وعلاج الأمراض.

في العالم المعاصر، الأخلاقيات المهنية تلعب دوراً كبيراً في ضمان نزاهة البحث العلمي، حيث أن الغش أو تزوير البيانات يمكن أن يؤدي إلى نتائج كارثية، سواء في الأدوية أو التكنولوجيا. ولذلك، تعتبر النزاهة والشفافية من القيم الأساسية التي تحيي التطور العلمي.

### 4. الأخلاقيات المهنية في الهندسة والبناء

الحضارات القديمة، مثل الحضارة المصرية والرومانية، اعتمدت بشكل كبير على الأخلاقيات المهنية في مجالات الهندسة والبناء. بناء الأهرامات في مصر أو الطرق الرومانية لم يكن ليتحقق لو لا الالتزام بأعلى معايير الجودة والدقة. المهندسون كانوا يعلمون أن أي خلل في التصميم أو التنفيذ يمكن أن يؤدي إلى انهيار المبني أو البنية التحتية، مما يهدد حياة الناس ويؤثر على استمرارية الحضارة.

اليوم، الأخلاقيات المهنية في الهندسة لا تزال تلعب دوراً حيوياً في بناء المجتمعات الحديثة. الالتزام بمعايير الهندسة الصحيحة، واحترام البيئة، وضمان سلامة العمال والمستخدمين، هي قيم لا غنى عنها لضمان الاستدامة في تطوير البنية التحتية.

## 5. الأخلاقيات المهنية في السياسة والحكم

أخلاقيات المهنية في السياسة والحكم تُعد من الأمور الحاسمة التي تؤثر على استقرار وتطور الحضارات. القادة الذين يتزرون بالأمنة والعدالة والشجاعة الأخلاقية يمكنهم توجيه المجتمعات نحو التقدم والازدهار.

الحضارة الإسلامية شهدت أمثلة رائعة على الحكم الذي اتبوا أخلاقيات مهنية في الحكم. على سبيل المثال، كان \*\*عمر بن الخطاب\*\* رضي الله عنه غوذاً للحاكم الذي يلتزم بالعدل في كل قراراته، حيث كان يقول: "لو أن بغلة تعترض في العراق، نخشى أن يسألني الله عنها: لماذا لم تسِّ لها الطريق يا عرب؟" هذه المقوله تعبّر عن مدى التزامه بالمسؤولية والعدالة في حكمه، وهو مبدأً أخلاقيًّا أساسياً في السياسة.

## 6. الأمثلة من العصر الحديث

في العصر الحديث، نرى أن الدول التي تلتزم بأخلاقيات المهنية في مختلف الحالات هي الدول التي تحقق أعلى معدلات التنمية والاستقرار، على سبيل المثال، في دول مثل اليابان وألمانيا، تعتبر الأخلاقيات المهنية جزءاً لا يتجزأ من النجاح الاقتصادي والاجتماعي.

\*\*في اليابان\*\*، ثقافة العمل تقوم على قيم مثل الاحترام، الإلتزام، والالتزام، مما جعل اليابان واحدة من أكبر الاقتصاديات في العالم. العاملون هناك يتزرون بأعلى معايير الجودة في كافة الحالات، من الصناعة إلى التكنولوجيا.

\*\*في ألمانيا\*\*، تعتبر الأخلاقيات المهنية جزءاً رئيسياً من ثقافة العمل، حيث يلتزم العمال والمهنيون بالدقة والانضباط في أداء مهامهم، مما ساهم في تحقيق النجاح الصناعي والاقتصادي للبلاد.

الأخلاقيات المهنية ليست مجرد قواعد توجه سلوك الأفراد في العمل، بل هي القيم التي تبني عليها الحضارات وتحافظ على استقرارها. من خلال التزام الأفراد بالمبادئ الأخلاقية في مهنيتهم، يمكنهم تحقيق التقدم والازدهار لمجتمعاتهم. التاريخ مليء بالأمثلة على حضارات نمت وازدهرت بفضل الالتزام الأخلاقي، ويمكننا أن نتعلم الكثير من هذه الأمثلة لتطبيقها في حياتنا المهنية اليوم.

## 4.9 المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية

المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية تُعد من أهم الركائز التي توجه سلوك الأفراد داخل المؤسسات المختلفة. هذه المرجعية تتكون من مجموعة من القيم والمبادئ التي وضعها المؤسسات بهدف توجيه الموظفين والمهنيين نحو السلوك الأخلاقي في مكان العمل. تراوح هذه المرجعية بين القوانين، السياسات الداخلية، والمعايير المهنية التي تهدف إلى ضمان النزاهة، الشفافية، والالتزام بالجودة داخل المؤسسات.

### 4.9.1 تعريف المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية

تشير المرجعية المؤسسية إلى النظام الأخلاقي الذي تُقره المؤسسات لتنظيم سلوك العاملين فيها بما يحقق التزامهم بالمعايير الأخلاقية التي تضمن سير العمل بشكل فعال ومتواافق مع القوانين. يتم وضع هذه المرجعية غالباً من قبل الإدارة العليا أو من خلال سياسات مهنية تُعتمد رسميًّا، وهي تهدف إلى توجيه الموظفين نحو السلوكيات الصحيحة في مختلف المواقف المهنية.

### 4.9.2 دور المرجعية المؤسسية في تعزيز الأخلاق المهنية

تلعب المرجعية المؤسسية دوراً كبيراً في توجيه الأفراد نحو التصرفات الأخلاقية في موقف العمل. فهي توفر إطاراً واضحًا يحدد المسؤوليات والحقوق والواجبات، مما يضمن التزام الجميع بالسلوكيات المتوقعة. المؤسسات التي تعتمد على مرجعية أخلاقية قوية تكون أكثر قدرة على بناء ثقافة تنظيمية قائمة على الثقة، التعاون، والتزاهة.

الأمثلة على تأثير المرجعية المؤسسية في أماكن العمل:

1. احترام الخصوصية: في المؤسسات الصحية، تفرض معايير أخلاقية على الأطباء والممرضين لحفظ على سرية معلومات المرضى. هذه المعايير تأتي من القوانين والسياسات الداخلية التي تحمي خصوصية الأفراد.

2. الشفافية: في المؤسسات المالية، المرجعية المؤسسية تلزم العاملين بالإفصاح عن أي تضارب محتمل في المصالح وتفرض إجراءات للحد من الفساد والتلاعب.

3. النزاهة في الأعمال: المؤسسات التجارية تعتمد على مبادئ الشفافية والمصداقية في إتمام الصفقات، وتفرض على الموظفين الالتزام بمعايير الجودة والأمانة.

#### 4.9.3 مصادر المرجعية المؤسسية

1. القوانين الحكومية: تلعب القوانين الحكومية دوراً هاماً في تشكيل المرجعية المؤسسية، حيث تضع الحكومات قوانين تنظم سلوك المؤسسات والمهنيين. هذه القوانين غالباً ما تتعلق بالأخلاقيات المهنية مثل مكافحة الفساد، الشفافية، وحماية حقوق العمال.

2. السياسات الداخلية للمؤسسات: العديد من المؤسسات تعتمد سياسات وقواعد داخلية تلتزم بها لتوجيه الموظفين والمهنيين نحو التصرفات الأخلاقية. هذه السياسات تشمل قواعد التعامل مع المعلومات الحساسة، إدارة التزاعات، والإبلاغ عن الخالفات.

3. \*المعايير المهنية: في بعض المجالات، مثل الطب أو المحاماة، توجد معايير مهنية تضعها هيئات المهنية والتي تلزم المارسين بالالتزام بمعايير أخلاقية عالية مثل الحفاظ على السرية وحماية حقوق العملاء.

#### 4.9.4 أهمية المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية

المرجعية المؤسسية ليست فقط مجموعة من القوانين والسياسات، بل هي أداة تُعزز النزاهة والمصداقية داخل المؤسسة. عندما تكون المرجعية الأخلاقية واضحة وقوية، فإنها تساهم في:

1. بناء الثقة: الموظفون والمستلمون يشعرون بالأمان والثقة في التعامل مع مؤسسة تلتزم بمعايير أخلاقية عالية.

2. تحسين الأداء: الأفراد الذين يعملون في بيئة تحترم الأخلاقيات يكونون أكثر التزاماً وأداءً، مما يؤدي إلى تحسين الإنتاجية والجودة.

3. الحد من التزاعات: المؤسسات التي تعتمد على مرجعية أخلاقية واضحة تكون أقل عرضة للتزاعات الداخلية أو الخارجية، حيث يعرف الجميع ما هو متوقع منهم.

#### 4.9.5 الأمثلة على المرجعية المؤسسية في القطاعات المختلفة

1. القطاع الصحي: في القطاع الصحي، تعد \*\*الأخلاقيات الطبية\*\* من أهم المرجعيات المؤسسية. تلزم المؤسسات الصحية جميع العاملين فيها، من أطباء ومرضى وموظفي الدعم، بالتزام السرية التامة فيما يتعلق بمعلومات المرضى، كما تشدد على تقديم الرعاية الصحية وفقاً لأعلى معايير الجودة.

2. القطاع المالي: في القطاع المالي، تلزم المؤسسات المصرفية والاستثمارية موظفيها بالالتزام بالقواعد الأخلاقية التي تمنع الغش والاحتيال، مثل الالتزام بالشفافية في تقديم الخدمات وتجنب تضارب المصالح.

3. التعليم: في مجال التعليم، تفرض المؤسسات التعليمية معايير أخلاقية على المعلمين والطلاب، مثل النزاهة الأكademie ومنع الغش، بالإضافة إلى احترام حقوق الطالب وتقديم المعرفة بشكل عادل ومتناصف.

#### 4.9.6 أمثلة من الجزائر

في الجزائر، تلعب المرجعية المؤسسية دوراً هاماً في توجيه سلوك المهنيين في العديد من القطاعات. على سبيل المثال، في المؤسسات العامة والخاصة، يتم وضع مدونات أخلاقية تهدف إلى تعزيز النزاهة في العمل والحد من الفساد. كما أن التشريعات الوطنية تلزم المؤسسات بالشفافية والإفصاح في المعاملات المالية.

يُعتبر العالم الجزائري \*\*مالك بن نبي\*\* من أبرز المفكرين الذين تناولوا الأخلاقيات المهنية في المجتمع. في كتابه "شروط النهضة"، يشير إلى أن \*\*الأخلاق هي الركيزة الأساسية\*\* لنهضة الأمم. يقول:

< "الأخلاق هي القوة التي تحرك الحضارات نحو التقدم، وبدونها تنهار المؤسسات مهما كانت قوية".

#### 4.9.7 التحديات التي تواجه المرجعية المؤسسية

رغم أهمية المرجعية المؤسسية في توجيه الأخلاقيات المهنية، إلا أن هناك تحديات تعيق تطبيقها بشكل فعال. من بين هذه التحديات:

1. عدم الالتزام: بعض المؤسسات تضع سياسات أخلاقية ولكن لا تلتزم بتطبيقها بشكل كامل.
2. الفساد: في بعض الأحيان، يمكن أن يؤدي الفساد إلى تجاهل القواعد الأخلاقية لصالح المكاسب الشخصية.
3. التغيرات الثقافية: قد تختلف القيم الأخلاقية بين المجتمعات، مما يجعل من الصعب تطبيق مرجعية واحدة تتناسب مع جميع المؤسسات.

المرجعية المؤسسية للأخلاقيات المهنية تلعب دوراً حيوياً في ضمان التزام الأفراد والمؤسسات بالقيم والمبادئ التي تضمن النزاهة، الشفافية، والجودة في العمل. من خلال وضع سياسات أخلاقية واضحة وفعالة، يمكن للمؤسسات أن تساهم في بناء بيئة عمل صحية تعزز الثقة والتعاون بين جميع الأطراف المعنية.

## 5 الحرم الجامعي

### 5.1 الحرية الأكاديمية

لا يمكن تصور نشاطات التعليم والبحث في الجامعة دون الحرية الأكاديمية، حيث تُعد الركن الأساسي لهذه الأنشطة. الحرية الأكاديمية تمكّن الأساتذة والطلاب من التعبير عن آرائهم النقدية بدون رقابة أو إكراه، مما يعزز التفكير المستقل والإبداع.

1. بالنسبة للطلاب، تتيح الحرية الأكاديمية الفرصة لاكتساب المعرفة بحرية، ومارسة النقد البناء، والتفاعل بحرية مع مختلف الأفكار والمفاهيم، وهو ما يسهم في تطوير مهاراتهم الفكرية والشخصية. هذا يعزز قدرتهم على الابتكار والمشاركة الفعالة في المجتمع.

2. أما بالنسبة للأستاذ، فالحرية الأكاديمية تمكّنه من التدرس والبحث بدون قيود تؤثر على مصداقيته أو توجهاته العلمية. هذا يسهم في إنتاج أبحاث ذات جودة عالية، ونقل المعرفة بشكل موضوعي وشفاف، وهو ما يعزز من دور الجامعة كمؤسسة فكرية رائدة.

3. على مستوى المجتمع، الحرية الأكاديمية تعتبر ضرورة لضمان تدفق الأفكار الجديدة والمبتكرة، مما يساهم في حل المشاكل المجتمعية ودعم التنمية المستدامة. فهي تعزز من دور الجامعة كقاطرة للتنمية والتغيير الاجتماعي، من خلال تقديم حلول عملية تعالج التحديات البيئية والاقتصادية والاجتماعية.

إن الحرية الأكاديمية ليست فقط شرطاً لتحقيق التعليم والبحث الجيدين، بل هي أيضاً أداة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة من خلال تمكين الأفراد من التفكير الناقد والإبداعي، وتعزيز دور الجامعة في بناء مستقبل أفضل للمجتمع.

### 5.2 الامتيازات الجامعية

مارسة الحرريات الأكاديمية تتطلب الحفاظ على قدسيّة الحرم الجامعي، وهو مسؤولية تقع على عاتق الدولة لضمان حمايته. هذا الحرم يمثل فضاءً خاصاً يتيح لأفراد الأسرة الجامعية - من أساتذة وطلاب وإداريين - حرية التعبير الأكاديمي دون خوف أو ضغوط. يسّاهم كل فرد من خلال سلوكه في تعزيز هذه الحرريات، مع الامتناع عن دعم أو تشجيع أي ممارسات أو مواقف تنتهك مبادئ الجامعة أو تقوض حرياتها وحقوقها. إضافة إلى ذلك، يجب عليهم الابتعاد عن أي أنشطة سياسية حزبية داخل الحرم الجامعي، للحفاظ على استقلاليته وتركيبته على التعليم والبحث.

نموذج ملهم في هذا المجال هو جامعة هارفارد، التي تعد من أعرق الجامعات عالمياً، وتشتهر بتقدیسها للحرية الأكاديمية والحفاظ على استقلالية الحرم الجامعي. تلتزم هارفارد ب توفير بيئة أكاديمية حرة تسمح لأعضاء هيئة التدريس والطلاب بالتعبير عن آرائهم وأفكارهم بدون تدخل سياسي أو مؤسسي. هذا النموذج ساعد الجامعة في أن تصبح مركزاً عالمياً للإبداع والابتكار، حيث تشجع على الحوار الناقد والبحث العلمي الرائد.

الحفاظ على الحرريات الأكاديمية في الجامعات ليس فقط ضماناً للتعليم الجيد والبحث الحر، ولكنه أيضاً ضروري لتعزيز القيم الديمقراطية، والنهوض بالمجتمع ككل.

### 5.3 النصوص التنظيمية

#### 5.3.1 وجوب التقيد بالحقيقة العلمية والموضوعية والفكير الناقد

البحث العلمي والتساؤل المعرفي في مؤسسات التعليم العالي يرتكزان على مبادئ أساسية تُعد جوهر العملية الأكاديمية، وهي البحث عن الحقيقة العلمية وبنّي الفكر الناقد. فالمعنى نحو الحقيقة هو ما يحفز الإنسان على الابتكار والتقدم، وهو ما يدعوه إليه الإسلام أيضاً. يقول الله تعالى في القرآن الكريم: \*\*"وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا"\*\* (طه: 114)، مما يدل على أن طلب العلم والتوسّع في المعرفة جزء من رسالة الإنسان في الحياة.

العلماء على مر العصور أكدوا على أهمية الحقيقة العلمية والكتفاء في الوصول إلى المعرفة. يقول الفيلسوف الفرنسي رينيه ديكارت: "الشك هو بداية الحكمة"، مشيراً إلى أن التساؤل والشك المنهجي هو أساس الوصول إلى الحقيقة العلمية. ومن جهة أخرى، يرى العالم ألبرت أينشتاين أن

ـ انطلاع أهم من المعرفة، معبراً عن أن الإبداع والابتكار هما عماد البحث العلمي، فلا يقتصر العلم على ملاحظة الحقائق، بل يتطلب القدرة على التفكير خارج الصندوق وتقديم حلول جديدة.

إضافة إلى ذلك، فإن النقد البناء واحترام وجهات النظر المختلفة أمران ضروريان في تطوير المعرفة، كما أن ذكر المراجع والالتزام بالصرامة الفكرية يضمنان مصداقية البحث. يقول الله تعالى في القرآن الكريم: \*\*"رَفِعَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ"\*\* (المجادلة: 11)، ما يدل على مكانة العلم والعلماء الذين يسعون دائمًا لتحقيق الحقيقة والالتزام بمبادئ التزاهة في عملهم.

البحث العلمي ليس مجرد عملية نقل أو تراكم للمعلومات، بل هو رحلة نحو الإبداع والتجريب، مما يتطلب الكفاءة في الملاحظة والتفكير النقدي للتعامل مع الحقائق بشكل سليم. بهذا المنبر، يمكن أن يتحقق التعليم العالي أهدافه في تطوير المجتمع وتحقيق التقدم العلمي والابتكار المستدام.

5.3.2 المسوؤلية والكفاءة:

إن مفهومي المسؤولية والكفاءة متكملان في مؤسسات التعليم العالي، وهما عنصران أساسيان لتعزيز النجاح والاستدامة في النظام التعليمي. يتعزز هذا التكامل بفضل تسيير مبني على الديمقراطية والأخلاق، حيث يتم الفصل بين الكفاءات البيداغوجية والعلمية من جهة، والمسؤوليات الإدارية من جهة أخرى. في هذا السياق، يتطلب من الإدارة أن تكون في خدمة التعليم والبحث، مما يضمن التقدم الأكاديمي والمهني.

الكفاءة الأكاديمية للأساتذة والباحثين ليست مجرد قدرة على التدريس أو البحث، بل هي أيضاً وسيلة لتعزيز استقلالية الطلبة كمحترفين ومواطنين في المستقبل. هذه الكفاءة تساهم في تطوير الأفراد ليصبحوا قادرين على مواجهة تحديات الحياة العملية والتخاذل قرارات واعية في مجالاتهم المختلفة. وقد قال الفيلسوف سقراط: "التعليم هو إشعال شعلة، وليس ملء إناء"، وهو ما يعكس أهمية التعليم في تمكين الطلاب من التفكير النقدي والاستقلالية.

المسؤولية الأخلاقية والمهنية ضرورية أيضاً لمرافقه الأساتذة والباحثين طوال حياتهم المهنية وحتى بعد تقاعدهم. فهم يحملون رسالة سامية تتعلق بنقل المعرفة وتوجيه الأجيال، ما يتطلب الالتزام بالقيم الأخلاقية والمهنية. يقول نيلسون مانديلا: "التعليم هو السلاح الأقوى الذي يمكنك استخدامه لتغيير العالم"، متمنياً إلى أن التعليم الجيد الذي يعتمد على الكفاءة والمسؤولية يمكن أن يغير مستقبل المجتمعات.

في الواقع، هناك أمثلة واقعية تعكس أهمية فصل الكفاءات الأكاديمية عن المسؤولية الإدارية لضمان تحقيق التنجاح. على سبيل المثال، في الجامعات الرائدة مثل جامعة أكسفورد وهارفارد، تم التركيز على تكين الأكاديميين من أداء أدوارهم البحثية والتعليمية بشكل مستقل، بينما يتم تسخير الشؤون الإدارية بكلفة عالية لخدمة العملية التعليمية. هذه الاستراتيجية ساهمت في تعزيز مكانة هذه الجامعات على المستوى العالمي. يجب أن تكون روح المسؤولية والكرامة جزءاً لا يتجزأ من ممارسة الأساتذة والباحثين لوظائفهم، ما يضمن بيئة تعليمية صحية ومستدامة، ويعزز دور الجامعة في خدمة المجتمع وبناء مستقبل أفضل للأجيال القادمة.

النزاهة والأمانة 5.3.3

النزاهة والأمانة هما من أعظم القيم التي يجب أن تسود في جميع مجالات الحياة، خاصة في المؤسسات التعليمية. في الجامعة، النزاهة والأمانة هما ركان أساسيان لتحقيق الكفاءة والتميز. إذ تتطلب العملية التعليمية والبحوث التراوّمً صادقاً بالمعايير الأخلاقية، من أجل ضمان الجودة والموضوعية في التعليم والبحث العلمي.

الالتزام بالنزاهة يعني رفض جميع أشكال الفساد، مثل السرقات العلمية وتضارب المصالح، حيث تعد هذه التصرفات من أخطر الممارسات التي تؤدي إلى انحراف النظام الأكاديمي عن مساره الصحيح. السرقات العلمية، على سبيل المثال، تعد خيانة للأمانة العلمية، حيث ينسب الفرد مجده غيره لنفسه، مما يضر بمصداقية البحث العلمي ويضعف روح الابتكار والإبداع. يقول الله تعالى في القرآن الكريم: "وَلَا يَخْسُوا النَّاسَ أَشْيَاءً هُمْ وَلَا تَعْثُوا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ" (هود: 85)، وهو أمر واضح بالامتناع عنأخذ حقوق الآخرين أو التلاعب بهما، بما في ذلك حقوق الملكية الفكرية. تضارب المصالح أيضاً يشكل خطراً كبيراً، حيث قد يخدع الأشخاص قرارات تخدم مصالحهم الشخصية على حساب المصلحة العامة للمؤسسة التعليمية أو المجتمع. هذا النوع من الفساد يؤدي إلى تدهور القيم ويضعف النزاهة في النظام التعليمي، مما يؤثر سلباً على الطلاب والأساتذة ويقوض

ثقة المجتمع في المؤسسات الأكاديمية، عدم الأمانة يخلق بيئة سلبية تؤدي إلى فساد أخلاقي ومهني، كما أنه يعطى الابتکار ويؤدي إلى تراجع مستوى التعليم والبحث.

علاوة على ذلك، النزاهة تجلى في الاستخدام الحكيم للوارد المتاحة للجامعة، سواء كانت بشرية أو مادية أو مالية. إن إساءة استخدام هذه الموارد يؤدي إلى هدر الأموال والطاقة، مما يعيق تقديم التعليم والبحث العلمي، ويؤثر سلباً على جودة المخرجات الأكاديمية. يقول الله تعالى في كتابه العزيز: "كُوْنَا وَأَشْرَبْوَا مِنْ رِزْقِ اللَّهِ وَلَا تَعْثَوْا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ" (البقرة: 60)، وهو توجيه إلهي للاستخدام الرشيد للوارد دون إفساد أو إسراف.

أما في الحديث النبوي الشريف، يقول النبي محمد صلى الله عليه وسلم: "من غش فليس منا" (رواہ مسلم)، مشيرًا إلى أن الغش والخداع ليسا فقط أفعالاً مرفوضة، بل هما أيضًا تسببان في تهتك الثقة داخل المجتمع. في حالة الجامعات، الغش سواء كان في الامتحانات أو الأبحاث يضر بسمعة الجامعة ويجعل منها بيئة غير موثوقة، حيث يفقد الطلاب وأساتذة الثقة في العدالة والإنصاف داخل المؤسسة.

عندما تتفشى مظاهر الفساد مثل السرقات العلية والغش وتضارب المصالح، يتآثر المجتمع ككل بشكل سلي. يخرج طلاب بدون كفاءات حقيقية، غير قادرين على تلبية متطلبات سوق العمل أو مواجهة التحديات الحقيقة في الحياة المهنية. هذا الأمر يضعف القوى العاملة و يؤثر على الاقتصاد ويقلل من جودة الحياة في المجتمع. كما أن عدم الالتزام بالنزاهة والأمانة يخلق ثقافة سلبية تجعل من الصعب تحقيق التقدم والتنمية المستدامة.

الالتزام بالنزاهة والأمانة ليس مجرد خيار أخلاقي، بل هو ضرورة لتحقيق التوازن في التعليم والبحث العلمي، وضمان تقدم المجتمع. يجب على جميع أفراد الأسرة الجامعية، من أساتذة وباحثين وطلاب، أن يتحملوا مسؤولية الحفاظ على هذه القيم والعمل على تطبيقها في جميع تعاملاتهم. إن اتباع هذه القيم يعزز من جودة التعليم ويسهم في بناء جيل قادر على تحقيق التقدم والازدهار للمجتمع، وهو ما يتوافق مع قوله تعالى: "إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ مَا يُحِبُّ وَنَهَا عَنِ الْمُنْكَرِ وَالْمُنْكَرُ أَنْ تُؤْدِيَ الْأَمَانَاتُ إِلَى أَهْلِهَا" (النساء: 58).

#### 5.0.3.4 الاحترام المتبادل

الاحترام المتبادل هو أساس التعاملات الإنسانية السليمة والنابحة، وهو ركيزة أساسية في أي مؤسسة تعليمية، وخاصة في الجامعات التي تعد مراكزاً للعلم والمعرفة والبحث. الاحترام ليس مجرد تصرف أو سلوك ظاهري، بل هو نابع من احترام الذات، وعندما يحترم الإنسان ذاته، فإنه يتمتع تلقائياً عن كل ما يمكن أن يسيء للآخرين، سواء كان عنفاً رمزيًا أو مادياً أو لفظياً، أو تحرشاً أخلاقياً أو جنسياً، أو تمييزاً وتحييناً. في الجامعة، تعد العلاقة بين الأساتذة، الطلاب، والموظفين علاقة قائمة على الاحترام المتبادل، وهذا الاحترام يضمن بيئة تعليمية صحيحة ومستقرة تحكم الجميع من التركيز على العملية التعليمية والبحثية. إلا أن انتشار سلوكيات تفتقر إلى الاحترام يمكن أن يؤثر بشكل مدمر على هذه البيئة، حيث يمكن أن يخلق جوًّا من العداء والانقسامات داخل المؤسسة.

أضرار العنف والتحرش والتمييز في الجامعة انتشار العنف، سواء كان رمزيًا أو مادياً، والتحرش بأنواعه، والتمييز بين أفراد الأسرة الجامعية يؤدي إلى العديد من الآثار السلبية التي تمس ليس فقط الأفراد المعنيين ولكن الجامعة والمجتمع ككل.

##### 1. تدهور البيئة التعليمية:

عندما يسود العنف أو التحرش داخل الجامعة، يفقد الطلاب وأساتذة الشعور بالأمان، مما يؤثر سلباً على تركيزهم وأدائهم الأكاديمي. الطالب أو الأستاذ الذي يتعرض للتحرش أو التمييز يصبح غير قادر على المشاركة الفعالة في الفصول الدراسية أو البحث العلمي، مما يعكس على جودة التعليم.

##### 2. تآكل الثقة بين أفراد الأسرة الجامعية

عندما لا يتم احترام الغير في الجامعة، يتلاشى الاحترام والثقة بين أفراد الأسرة الجامعية. فالطالب الذي يشعر بالتمييز أو التحييز سيفقد الثقة في المؤسسة التعليمية، وكذلك الحال بالنسبة للأساتذة الذين ي تعرضون للتحرش أو الإهانات. غياب الثقة يؤدي إلى بيئة تعليمية مليئة بالتوتر والصراعات، مما يعيق التطور الأكاديمي والبحثي.

##### 3. تفاقم الفجوات الاجتماعية التمييز والتجزئي داخل الجامعة يعزز الفجوات الاجتماعية ويزيد من الانقسامات بين أفراد المجتمع. فعلى سبيل

المثال، التمييز على أساس الجنس أو العرق أو الدين يمكن أن يؤدي إلى خلق مجموعات منفصلة داخل الجامعة، مما يعزز الاستبعاد الاجتماعي ويقلل من فرص التفاعل الثقافي والتعلم من الآخر.

#### نفسية مدرمة

الأفراد الذين يتعرضون للعنف أو التحرش أو التمييز يعانون من آثار نفسية طويلة الأمد. الشعور بالخوف أو الإهانة أو القمع يؤثر سلباً على الصحة النفسية للطلاب أو الأستاذ، وقد يؤدي إلى الاكتئاب والقلق وفقدان الثقة بالنفس. هذه الآثار النفسية لا تقتصر على الفرد فقط، بل تمتد لتؤثر على أداءه الأكاديمي والمهني.

#### 4. إضعاف الإبداع والابتكار

بيئة ملوثة بالعنف أو التمييز تقتل الإبداع والابتكار. عندما يشعر الأفراد بعدم الأمان أو عندما يعانون من التمييز، يصبح من الصعب عليهم التفكير بحرية أو استكشاف أفكار جديدة. الابتكار والإبداع يتطلبان بيئة مفتوحة تحترم جميع الآراء وتتوفر الدعم النفسي والمعنوي للجميع.

### 5.4 أثار غياب الاحترام المتبادل على المجتمع

أثر هذه السلوكيات على المجتمع الأضرار التي تصيب الجامعة من انتشار العنف والتحرش والتمييز لا تتف适用 عند حدود أسوار الجامعة، بل تتسع لتشمل المجتمع ككل. فالجامعة هي مكان إعداد قادة المستقبل والمفكرين والمحترفين الذين يساهمون في بناء المجتمع. إذا كانت بيئة الجامعة غير صحية وتعاني من تفشي هذه السلوكيات، فإن الأفراد الذين يتخرجون منها سيكونون غير مؤهلين أخلاقياً وعملياً، وقد يحملون معهم هذه السلوكيات السلبية إلى المجتمع.

إن استقرار انتشار مثل هذه التصرفات يضعف من قيم العدل والمساواة والتعايش السلمي في المجتمع. يقول الله تعالى: "يَا أَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِّنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًاٰ وَبَقَائِلَٰ لِتَعَارِفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَهْمَّكُمْ" (الجراثيم: 13). هذه الآية تؤكد على أن الاختلافات بين الناس يجب أن تكون سبباً للتعارف والتعاون، وليس للتحرش أو التمييز أو العنف.

كما أن النبي محمد صلى الله عليه وسلم قال: "ال المسلم من سلم المسلمون من لسانه ويده" (رواوه البخاري). الحديث الشريف يدعو إلى نبذ العنف بكل أشكاله، سواء كان لفظياً أو مادياً، ويبحث على التعايش السلمي بين الناس.

سبل تعزيز الاحترام المتبادل لضمان بيئة جامعية صحية وآمنة، يجب اتخاذ خطوات فعالة لتعزيز الاحترام المتبادل بين جميع أفراد الأسرة الجامعية، من بين هذه الخطوات:

#### 1. التوعية المستمرة:

يجب على الجامعات تنظيم ورش عمل ومحاضرات توعوية حول أهمية الاحترام المتبادل ومخاطر العنف والتحرش والتمييز.

#### 2. وضع سياسات صارمة:

يجب على الجامعة وضع سياسات واضحة وصارمة لمكافحة جميع أشكال العنف والتحرش والتمييز، مع توفير آيات للشكوى ضمن السرية والعدالة.

#### 3. تعزيز الحوار المفتوح:

تشجيع الحوار المفتوح بين الطلاب والأساتذة والإدارة حول القضايا الاجتماعية والأخلاقية، وذلك لتعزيز التفاهم والاحترام المتبادل.

#### 4. توفير الدعم النفسي:

إنشاء مراكز دعم نفسي داخل الجامعة توفر الاستشارة والدعم للطلاب والأساتذة الذين قد يتعرضون للعنف أو التحرش أو التمييز.

الاحترام المتبادل هو عماد النجاح في أي بيئة تعليمية، خاصة في الجامعات حيث تلتقي الأفكار والثقافات المختلفة. انتشار العنف والتحرش والتمييز يعطى العملية التعليمية والبحثية وبيئتها إلى آثار مدمرة على الأفراد والمجتمع. لذلك، يجب أن تكون الجامعات نموذجاً في تعزيز الاحترام المتبادل ورفض جميع أشكال العنف والتمييز، من أجل بناء مجتمع قوي ومستدام، تسوده قيم العدل والمساواة.

## 6 حقوق امتياز الجامعة

### 6.1 حقوق الأساتذة الباحثين والباحثين الدائمين في القطاعين العام والخاص والتزاماتهم

#### 6.1.1 الحقائق

تعتبر مؤسسات التعليم العالي هيكلًا أساسياً في بناء المجتمعات وتطويرها، حيث تساهم في إعداد الأجيال الجديدة من الأكاديميين والباحثين. ولضمان جودة التعليم والبحث، من الضروري أن يكون القبول في مهنة الأستاذ الباحث والباحث مبنياً على أسس موضوعية وعادلة، تستند إلى المؤهلات العلمية والخبرة الالازمة. يتطلب هذا النهج اتخاذ تدابير فعالة تضمن استقلالية الأكاديميين وتعزيز بيئة تعليمية بحثية شفافة وفعالة.

#### 1. معايير القبول والاختيار:

يجب أن تعتمد مؤسسات التعليم العالي على معايير موضوعية في قبول الأساتذة الباحثين، ويجب أن تشمل هذه المعايير المؤهلات الأكademie، الخبرة البحثية، والمهارات التدريسية. على سبيل المثال، يعبر القبول في جامعة هارفارد من بين الأكثر تنافسية في العالم، حيث تعتمد الجامعة على نظام تقييم شامل يتضمن السجلات الأكademie، الأنشطة البحثية، والتوصيات الأكademie. كما تُقْرَبُ الجامعات مثل جامعة أكسفورد وكامبريدج المرشحين من خلال مقابلات شخصية دقيقة، مما يضمن اختيار الأفراد الذين يمتلكون المؤهلات والخبرات المناسبة.

#### 2. استقلالية الأساتذة والباحثين:

يجب أن تُحترم استقلالية الأساتذة الباحثين والباحثين الدائمين، مما يسمح لهم بتدريس ومارسة أنشطتهم البحثية دون أي تدخل خارجي. ومن الأمثلة الناجحة على ذلك، نظام الجامعات الحكومية في السويد، حيث يُسمح للأكاديميين بممارسة أنشطتهم بحرية، مما يعزز الإبداع والابتكار في التعليم والبحث.

تعد الجامعات الأمريكية مثل جامعة ستانفورد ثروةً يحتذى بها في هذا السياق، حيث تسعى إلى تعزيز بيئة مستقلة تتيح للأساتذة التفاعل مع الطلاب وتطوير برامج تعليمية متميزة.

#### 3. الشفافية في اتخاذ القرارات:

تعتبر الشفافية جزءاً أساسياً في عمل مؤسسات التعليم العالي. يجب على الجامعات وضع آليات واضحة وشفافة لتحديد وتفعيل برامج التعليم والبحث، بالإضافة إلى تحضير الموارد. من خلال تطبيق سياسات واضحة، يتم تعزيز الثقة بين الإدارة الأكademie والأستاذ.

على سبيل المثال، تعتمد الجامعات مثل *MIT* (معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا) على هيكل تنظيمي واضح يحدد المسؤوليات ويعزز من الشفافية في القرارات الأكademie، مما يساهم في تعزيز التعاون والابتكار.

#### 4. التقييم والمراجعة:

يجب أن تكون عمليات التقييم والتقويم جزءاً لا يتجزأ من نظام التعليم والبحث. ينبغي أن ترك هذه العمليات على معايير أكademie دقيقة تقييم الأنشطة التعليمية والبحثية. يمثل مثال جيد في جامعة كاليفورنيا، حيث تُجري الجامعة تقييمات دورية لأداء الأساتذة والباحثين، مما يضمن التحسين المستمر للجودة الأكademie.

## 5. ظروف العمل والتدريب المستمر:

من المهم أن يتعين الأستاذة الباحثون والباحثون الدائرون بظروف عمل ملائمة ووسائل علمية ووسائل تربوية كافية. يجب أن توفر لهم فرص التدريب المستمر، مما يمكنهم من تحديث مهاراتهم ومواكبة التطورات الجديدة في مجالاتهم. يمكن رؤية ذلك في تجربة جامعة كوبنهاغن، حيث توفر الجامعة برامج تدريبية مستمرة لموظفيها الأكاديميين، مما يعزز من كفاءتهم وقدرتهم على المساهمة بفعالية في مجال التعليم والبحث.

## 6. التعامل العادل والمناسب:

يجب أن تكون المعاملة التي يحصل عليها الأستاذة الباحثون متناسبة مع أهمية وظائفهم ودورهم في تشكيل النخبة. تتطلب المسؤوليات الكبيرة للأكاديميين توفير حوافر ملائمة، مما يعزز من أدائهم ويساهم في بناء مجتمع أكاديمي متين. تُعد جامعة هارفارد من الجامعات التي تقدر دور أستاذتها، حيث تقدم رواتب تنافسية وحوافر بحثية، مما يعكس تقديرها لأهمية التعليم والبحث في المجتمع.

يعتبر تحقيق التوازن بين الكفاءة والمسؤولية في مؤسسات التعليم العالي أمراً حيوياً لضمان جودة التعليم والبحث. من خلال الاعتماد على معايير موضوعية في القبول، وضمان استقلالية الأستاذة، وتعزيز الشفافية، وتوفير ظروف عمل ملائمة، يمكن للجامعات أن تلعب دوراً ريادياً في تطوير المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة. إن الأمثلة الناجحة من الجامعات المرموقة حول العالم تؤكد على أهمية هذه المبادئ في بناء نظام تعليمي فعال ومستدام.

### 6.1.2 الالتزامات

تعلق الالتزامات الأكادémية بكفاءة الأستاذ/الباحث وأخلاقياته وزاهاته وتسامحه. يجب أن يكون الأستاذ/الباحث غوذجاً يُحذى به، وأن يُجسد صورة مشرفة للمؤسسة الجامعية والبحث العلمي. وفي هذا السياق، يمكن تعريف بعض المفاهيم الأساسية التي توضح هذه الالتزامات:

**1. الكفاءة:** تعني القدرة على أداء المهام بفعالية وبشكل متميز. على سبيل المثال، يُتوقع من الأستاذ أن يكون لديه معرفة عميقة في مجاله وأن يُظهر مهارات تدريسية عالية.

**2. الأخلاق:** تعني الالتزام بالقيم والمبادئ التي توجه السلوكيات المهنية. يُتوقع من الأكاديميين الالتزام بقواعد الأخلاق الأكادémية، مثل الزاهة في البحث وعدم الاتصال.

**3. الزاهة:** تعني الالتزام بالصدق والأمانة في جميع الأنشطة الأكادémية. على سبيل المثال، يجب على الباحثين الإبلاغ عن أي تمويل يتلقونه في أبحاثهم لضمان الشفافية.

**4. التسامح:** يشير إلى القدرة على قبول الاختلافات في الآراء والثقافات. يُشجع على الاحترام المتبادل بين الطلاب والأستاذة.

### 6.2 الجهات الفاعلة في الحرم الجامعي

#### 6.2.1 الالتزامات الأساسية للأستاذ/الباحث

والجدية: ينبغي أن يكون الأستاذ مجتهداً وكفؤاً وصادقاً في عمله، مع التركيز على مصلحة الجامعة ومؤسسات البحث. مثال على ذلك هو الأستاذة الذين يسعون لتحسين مناهجهم التعليمية بناءً على تغذية راجعة من الطلاب، الاستقلالية والولا،: يجب على الأستاذ أن يظهر ضميراً

صافياً ويكسر نفسه لأداء واجباته. في الحالات التي يُسمح فيها القانون بالجمع بين الأنشطة، يجب إعطاء الأولوية للوظيفة الأكاديمية. مثلاً، يمكن للأستاذ أن يشارك في استشارات خارجية، ولكن عليه التأكد من عدم تأثير ذلك سلباً على مسؤولياته الجامعية. عدم الانخراط في الأنشطة غير الرسمية: يُشترط على الأستاذ الامتناع عن أي نشاط تعليمي خارج الأنظمة الرسمية، مثل الدروس الخصوصية، وذلك للحفاظ على مصداقية المؤسسة. السعي نحو أعلى المعايير: يجب على الأستاذ الالتزام بأعلى المعايير الدولية في أنشطته المهنية مع الحفاظ على حرية في العمل. على سبيل المثال، يمكنه المشاركة في مؤتمرات دولية لتحسين مستوى تعليمه.

#### 6.0.2.2 الموارد التي توفرها مؤسسات التعليم العالي

- توفير التعليم والبحث بكفاءة: يجب أن تضمن الجامعات تقديم تعليم على الجودة وتشجيع تبادل الأفكار بحرية، على سبيل المثال، تُعتمد الجامعات المرموقة مثل جامعة هارفارد على نظام تعليمي يتيح للطلاب والأساتذة التفاعل بشكل فعال.

- وضوح الأهداف التربوية: يجب عرض الأهداف التعليمية بشكل واضح، مع احترام قواعد التدرج التربوي. يمكن رؤية ذلك في مؤسسات مثل معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ، (MIT) حيث تُحدد الأهداف التعليمية بدقة.

- ممارسة التقييم الذاتي: يعتبر التقييم الذاتي جزءاً أساسياً من تحسين الأداء الأكاديمي. يمكن أن يكون ذلك من خلال الاستفادة من الملاحظات وتقييم الرملاء.

- منع الدعاية والتلقين: يجب على الأساتذة الامتناع عن أي شكل من أشكال الدعاية في تدريسهم أو كتابتهم، حتى لا يتم استغلال السلطة المنوحة لهم.

- احترام التنوع: يجب الامتناع عن أي تمييز بناءً على الجنس أو الجنسية أو العرق أو الدين. يعتبر الاحترام المتبادل بين الطلاب والأساتذة أساسياً في بناء بيئة أكاديمية إيجابية.

- احترام سرية المصادر: يجب على الباحثين احترام سرية المصادر عندما يكون ذلك ضرورياً، مما يعزز الثقة في الأبحاث.

- الشفافية في التقييم: يتوجب على الأستاذ أن يكون منصفاً ونزهاً في تقييم الأداء الأكاديمي للرماء والطلاب.

- تجنب تضارب المصالح: يجب على الأكاديميين أن يكونوا حذرين وتجنبوا أي موقف قد يؤدي إلى تضارب المصالح. على سبيل المثال، يجب عليهم عدم استخدام مناصبهم الأكاديمية لتحقيق مصالح شخصية.

- إدارة الأموال بتزاهة: يجب أن تم إداره جميع الأموال الموكلة إلى الأكاديميين بتزاهة، سواء في الأنشطة الجامعية أو البحثية.

- احترام حق الملابس: ينبغي احترام حق جميع أفراد الأسرة الجامعية في ارتداء الملابس المناسب لهم، مما يعكس التسامح والاحترام.

هذه الالتزامات أساسية لضمان نجاح النظام الأكاديمي وتعزيز التزاهة والاحترام في البيئة الجامعية. الالتزام بهذه المبادئ يعكس روح التعاون والإبداع، مما يسهم في تطوير التعليم والبحث العلمي في المجتمع.

### 6.3 أدوار والتزامات الموظفين الإداريين والفنين في الوسط الجامعي

يُعتبر الموظفون الإداريون والفنون من العناصر الأساسية في أي مؤسسة تعليم عالي، حيث يلعبون دوراً حيوياً في ضمان سير العملية التعليمية والبحثية بشكل سلس وفعال، وتتطلب هذه الأدوار مجموعة من الالتزامات التي تساهم في تحقيق الأهداف الأكاديمية والتربوية للمؤسسة.

#### ١. احترام الموظفين وتقديرهم

يجب أن تُعامل جميع فئات الموظفين الإداريين والفنين بطريقة تضمن لهم الاحترام والتقدير والإنصاف. فكل فرد في المجتمع الجامعي، سواء كان أستاداً أو موظفاً، يستحق أن يُعامل بكلمة. يجب أن يكون هناك ثقافة شاملة تشجع على الاحترام المتبادل، حيث يكون كل موظف جزءاً من الفريق الأكاديمي الذي يسعى نحو تحقيق النجاح.

#### ٢. حماية الموظفين من التمييز والمضايقة

من الضروري أن يتواجد بيئة عمل آمنة خالية من المضايقات أو التمييز. لا يجوز أن يتعرض الموظفون لأي نوع من أنواع التمييز في أداء واجباتهم، سواء كان ذلك بناءً على الجنس أو العرق أو الدين أو أي سبب آخر. يجب على الإدارة أن تبني سياسات صارمة لمكافحة أي ممارسات تمييزية، وتوفير آليات لتقديم الشكاوى ومعالجتها بفعالية.

#### ٣. حماية الدولة

يتعين على الموظفون الإداريون والفنون بحماية الدولة أثناء أو بمناسبة أداء واجباتهم. هذا يعني أن عليهم القيام بهم بحرية وأمان، مع العلم أن الدولة تدعمهم وتحمي حقوقهم. يتضمن ذلك توفير الأمان الوظيفي والматية من أي شكل من أشكال الاعتداء أو الاستغلال.

#### ٤. الالتزام بالمعايير المهنية

يتعين على الموظفين الالتزام بالمعايير المهنية والأخلاقية في جميع جوانب عملهم. يجب عليهم العمل بكفاءة وفاعلية، وتقديم الدعم اللازم للهيئات الأكاديمية لتحقيق الأهداف المنشودة. يتطلب هذا التوجه أن يكون الموظفون على دراية كاملة بالسياسات والإجراءات المعروفة بها في مؤسساتهم وأن يسعوا لتحقيق أعلى معايير الجودة.

#### ٥. المساهمة في تطوير الجامعة

بجانب التزامهم بأداء واجباتهم اليومية، يجب على الموظفين الإداريين والفنين أن يساهموا في تطوير المؤسسة من خلال تقديم الأفكار والمبادرات التي تعزز من فعالية العمل الإداري والفنى. من خلال المشاركة في الجان وأنشطة الخلفية، يمكنهم التأثير بشكل إيجابي على البيئة الأكاديمية.

إن الالتزام بأدوار الموظفين الإداريين والفنين يعكس مدى جدية المؤسسة في تحقيق أهدافها الأكاديمية. من خلال توفير بيئة عمل محترمة وآمنة، وتعزيز حقوق الموظفين، يمكن للجامعات أن تتحقق النجاح المنشود، مما يعود بالفائدة على الجميع، بما في ذلك الطلاب والأساتذة والمجتمع ككل.

### 6.3.1 التزامات الموظفين الإداريين والفنين في الوسط الجامعي

تتعلق أدوار والتزامات الموظفين الإداريين والفنين في الوسط الجامعي بضمان استمرارية وانتظام عمل الميادن والمؤسسات التعليمية والبحثية. ومن المهم أن يتلزم هؤلاء الموظفون بمجموعة من المعايير والواجبات الأساسية لتحقيق هذا المدف.

١. - أداء الواجبات المهنية: يجب على الموظفين الالتزام بمعايير العمل المهنية أثاء تأدية مهامهم.
٢. - المسؤولية عن القرارات\*: يتحمل الموظفون المسؤولية عن قراراتهم وأفعالهم، كما يجب عليهم استخدام الموارد والمعلومات المتاحة بحكمة.
٣. - الامتناع عن التدخل: يجب عليهم تجنب أي تدخل أو تفاعل في الأنشطة التعليمية والعلمية، مما يضمن حيادية العمل.
٤. - الموضوعية والحيادية: ينبغي أن يكون الموظفون محايدين وموضوعين في جميع جوانب عملهم، مما يسهم في تحقيق العدالة في التعامل مع جميع الأطراف.
٥. - اتخاذ قرارات عادلة: يعني عليهم اتخاذ قراراتهم وفقاً للقواعد المعمول بها، ومعاملة الجميع بإنصاف، مع تجنب أي تمييز.
٦. - الإخلاص والحيادية: يجب أن يقوم الموظفون بأداء مهامهم بإخلاص، بعيداً عن أي اعتبارات حزبية.
٧. - التصرف بنزاهة: عليهم التصرف بطريقة عادلة وتزهية، وتجنب وضع أنفسهم في مواقف تضارب المصالح التي قد تؤثر على عملهم.
٨. - اليقظة والسرية: ينبغي على الموظفين إظهار اليقظة والتقدير والسرية، والحرص على إنجاز مهامهم بسرعة وفعالية.
٩. - تحقيق الأهداف المؤسسية: في إطار ترسیخ ثقافة ضمان الجودة، يجب الالتزام بتحقيق الأهداف والأفاق المحددة لمشروعات المؤسسة.
١٠. - ضمان سير العمل: يعني عليهم الامتناع عن أي تصرفات تعيق حسن سير العمل في المؤسسة، وخاصة من خلال إغلاق أبواب المرافق التعليمية والبحثية كلياً أو جزئياً.
١١. - احترام حرية اللباس: يجب على الموظفين احترام حق جميع أعضاء المجتمع الجامعي في ارتداء الملابس التي تتناسب مع متطلبات مهنتهم.

### 6.4 حقوق الطالب والتزاماته

حقوق الطالب والتزاماته تمثل جزءاً أساسياً في العملية التعليمية داخل المؤسسات الأكademie. لكل طالب حقوق يجب أن يمتلك بها لضمان تحقيق أفضل تجربة تعليمية والوصول إلى التميز الأكاديمي، لكن هذه الحقوق يجب أن تكون متوازنة مع مسؤولياته وواجباته تجاه المؤسسة التي ينتمي إليها.

من أهم حقوق الطالب هو الحصول على بيئة تعليمية مناسبة توفر له كل الظروف الملائمة للتعلم والنمو الأكاديمي. يتضمن ذلك توافر المرافق التعليمية مثل المكتبات والمخابر، وكذلك الحق في تلقي تعليم عالي الجودة من أساتذة مؤهلين. كما يشمل حق الطالب في التعبير عن آرائه بشكل حر في حدود الاحترام، والمشاركة في الأنشطة الطلابية، والظلم في حال تعرضه لأي ظلم أو معاملة غير عادلة.

ومع ذلك، فإن هذه الحقوق لا تعني أن الطالب معفى من الالتزام بمسؤولياته. من بين أهم واجبات الطالب الالتزام بأخلاقيات السلوك الأكاديمي، مثل تجنب الغش، والاحترام المتبادل بين الطالب والأساتذة، والالتزام بالحضور والمشاركة الفعالة في الأنشطة التعليمية. كما يجب على الطالب الالتزام بقوانيين ولوائح المؤسسة الأكاديمية التي تضمن سير العملية التعليمية بشكل منتظم.

حقوق الطالب والتزاماته هي جزء مهم من البيئة التعليمية التي يجب أن تضمن للطالب تجربة تعليمية ناجحة. لكل طالب حقوق أساسية يجب أن يحصل عليها، لكن عليه أيضاً الالتزام بواجبات ومسؤوليات معينة.

## 6.4.1 الحقوق:

- للطالب الحق في الحصول على معلومات واضحة حول البراجم التعليمية التي يتبعها، بما في ذلك النظام الداخلي للمؤسسة التعليمية.
- 1. - حرية التعبير عن رأيه، مع احترام القوانين والأنظمة التي تحكم سير العمل في الجامعة.
- 2. - أن يعامل بالاحترام والكرامة من قبل جميع أفراد المجتمع الجامعي.
- 3. - التمتع ببيئة آمنة وصحية، سواء في الحرم الجامعي أو في أماكن الإقامة الجامعية.
- 4. - الحصول على تعليم بمودة عالية يعتمد على أساليب تعليمية حديثة وفعالة.
- 5. - الحق في الطعن إذا شعر بعدم العدالة في تقييم امتحان معين أو أي عمل أكاديمي.
- 6. - دعم البحث العلمي والتطوير الأكاديمي، بما في ذلك توفير الموارد الالزامية.
- 7. - الحصول على المناهج الدراسية كاملة وبطريقة ملائمة.
- 8. - الاطلاع على تصحيح الامتحانات والحصول على ملاحظات توضيحية عن تقييماته.
- 9. - الوصول إلى المكتبات ومرافق المعلومات والوسائل التعليمية الأخرى الضرورية لتطوير مهاراته.
- 10. - اختيار مثيله في الجان الأكاديمية بحرية تامة.
- 11. - الحق في تأسيس أو المشاركة في أنشطة طلابية، علمية، ثقافية، أو رياضية داخل الجامعة.
- 12. - ألا يتعرض لأي نوع من التمييز بناءً على العرق، الدين، الجنسية، الوضع الاجتماعي أو الاقتصادي، أو أي سبب آخر.
- 13. - عدم التعرض لأي شكل من أشكال التحرش النفسي أو الجنسي.

## 6.4.2 التزامات الطالب:

مقابل هذه الحقوق، على الطالب الالتزام بحضور الدروس، احترام الأساتذة وزملائه، والالتزام بالقواعد الأكاديمية التي تضمن سير التعليم بشكل منتظم.

يلتزم الطالب بما يلي:

- 1. - تقديم معلومات دقيقة: يجب على الطالب الالتزام بتقديم معلومات صحيحة ودقيقة عند التعامل مع الإدارة وملء الاستمارات أو تقديم الطلبات.
- 2. - احترام القوانين والأنظمة: يتعين على الطالب الالتزام بالآداب والأخلاقيات واتباع القوانين والأنظمة الداخلية للمؤسسة التعليمية.
- 3. - احترام كرامة الآخرين: يجب على الطالب احترام كرامة وسلامة أفراد الأسرة الجامعية، بما في ذلك الزملاء والأساتذة.
- 4. - احترام حرية التعبير: يجب على الطالب احترام حق الآخرين في التعبير عن آرائهم دون التعرض للإساءة.
- 5. - عدم إعاقة الأداء المؤسسي: ينبغي على الطالب عدم إعاقة الأداء السليم للمؤسسة، مثل منع دخول الميالك التعليمية أو البحثية أو إغلاقها.
- 6. - احترام النشاط الأكاديمي: يجب على الطالب دعم الأساتذة في نشاطاتهم ووظائفهم الأكاديمية.
- 7. - الملابس المناسبة: يتعين على الطالب ارتداء ملابس تناسب مكانته كطالب.

8. - السلوك المدنى: يجب أن يتسم سلوك الطالب بالحس المدنى داخل الحرم الجامعى وخارجه.
9. - احترام الأمن والنظافة: يجب على الطالب الالتزام بقواعد الأمن والنظافة في المؤسسة، والعمل على الحفاظ عليها.
10. - احترام قرارات مجلس إدارة الجامعات: ينبغي على الطالب احترام تنازل مجلس المذاولات وعدم الاعتراض على قراراتها.
11. - تجنب الغش: يجب على الطالب عدم التجوء إلى الغش أو أي تصرف غير أخلاقي، حيث أن ذلك يعرضه للعقوبات، والتي قد تصل إلى الطرد النهائي من المؤسسة.
12. - الامتثال للعقوبات: يجب أن يكون الطالب على دراية بأن العقوبات يمكن أن تتضمن إجراءات تأديبية وفقاً لأنظمة المعامل بها في المؤسسة.

**ملخص مفيد :**

في النهاية، حقوق الطالب يجب أن تكون متناسبة مع مسؤولياته، التبع بالحقوق لا يكتمل إلا إذا كان الطالب ملتزماً بأداء واجباته بجدية واحترام، فالتوازن بين الحقوق والواجبات هو ما يساعد على خلق بيئة تعليمية صحية تدفع الجميع نحو النجاح

## 7 العلاقات الجامعية

### 7.1 مقدمة:

تعد العلاقات الجامعية جزءاً لا يتجزأ من الحياة الأكاديمية، فهي تشكل الإطار الاجتماعي الذي يوجه التفاعل بين جميع أفراد المجتمع الجامعي. الجامعة ليست فقط مكاناً لتحصيل العلم، بل هي أيضاً بيئة لتطوير الشخصية والعلاقات الإنسانية. يلعب كل من الأساتذة، الطلاب، الموظفين، وأعضاء الروابط الطلابية أدواراً هامة في تكوين هذه العلاقات. في هذا السياق، سنقوم بالتعريف بمفهوم العلاقات الجامعية وتسلیط الضوء على الأشكال المختلفة لهذه العلاقات داخل الحرم الجامعي.

### 7.2 التعريف بمفهوم العلاقات الجامعية:

#### 7.2.1 تعريف العلاقات الجامعية وتاريخها

العلاقات الجامعية تشير إلى الروابط والتفاعلات التي تحدث بين الجامعات والأطراف الخارجية مثل الحكومات، الشركات، المجتمع الأكاديمي العالمي، والمؤسسات غير الربحية. تتنوع هذه العلاقات بين تبادل الطلاب والأساتذة، التعاون البحثي، والشراكات مع القطاعات الخاصة وال العامة لتطوير المشاريع الأكاديمية والتطبيقية.

الجامعات الأولى في أوروبا، مثل جامعة بولونيا في إيطاليا وجامعة باريس في فرنسا، في تلك الفترة، كانت العلاقات الجامعية مقتصرة على الحوار بين المؤسسات الأكاديمية والحكومات الداعمة لها. مع التطور الثقافي والتكنولوجي، توسيع هذه العلاقات لتشمل التعاون البحثي والتبادل الطلابي بين مختلف الجامعات، وباتت محوراً رئيسياً للتنمية الاجتماعية والاقتصادية.

في القرن العشرين، ومع بداية العولمة، ازدادت أهمية العلاقات الجامعية. العديد من الجامعات بدأت بتأسيس برامج شراكات عالمية، مثل جامعة أكسفورد وجامعة هارفارد، حيث أصبح التعاون بين الجامعات ضرورياً لتبادل المعرفة وفتح آفاق جديدة للتعليم والبحث.

#### 7.2.2 خصوصية العلاقات الجامعية مقارنة بالعلاقات الأخرى

تميز العلاقات الجامعية بخصوصية مرتبطة بالطابع الأكاديمي والبحثي، حيث أن الغاية من هذه العلاقات تتجاوز الفوائد الاقتصادية المباشرة لتشمل تبادل المعرفة ونشر العلم. كما أن الجامعات تسعى إلى تحقيق أهداف أسمى، مثل تحسين جودة التعليم والبحث العلمي، وتقديم حلول للمشاكل المجتمعية.

على عكس العلاقات التجارية أو السياسية، فإن العلاقات الجامعية تعتمد على الثقة المتبادلة والرغبة في التعاون لتحقيق أهداف عملية وثقافية مشتركة، وهذا يجعلها علاقات متينة ومستدامة، حيث تستمر حتى بعد انتهاء المشاريع المشتركة بفضل الروابط القوية التي تبني على أساس العمل الأكاديمي.

### 7.2.3 أمثلة من جامعات مرموقة

تعد جامعة هارفارد في الولايات المتحدة، وجامعة كامبريدج في المملكة المتحدة، وجامعة طوكيو في اليابان من بين الجامعات التي تلعب دوراً كبيراً في تعزيز العلاقات الجامعية العالمية. على سبيل المثال، تمتلك جامعة هارفارد شبكات تعاون مع مؤسسات بحثية حول العالم، كما تقدم برامج تبادل طلابي مع جامعات دولية عديدة. وتقوم جامعة طوكيو بتعزيز التعاون بين اليابان والدول الأخرى من خلال مشاريع بحثية مشتركة في مجالات التكنولوجيا والعلوم.

يُتوقع أن تشهد العلاقات الجامعية تحولات كبيرة. من المتوقع أن تصبح التقنيات الحديثة، مثل الواقع الافتراضي والتعلم الآلي، جزءاً أساسياً من التعليم الجامعي، مما سيسهم للجامعات بتوسيع نطاق التعاون مع الجامعات الأخرى على مستوى العالم بشكل أكثر كفاءة وفاعلية.

بالإضافة إلى ذلك، من المحتتم أن تشهد تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الأبحاث العلمية عبر تسريع عمليات التحليل والمعالجة، مما سيزيد من أهمية التعاون الباحثي بين الجامعات والمؤسسات الأكademie. ستتمكن الجامعات من التعاون على مشاريع أكبر وأكثر تعقيداً، مع إمكانية تحقيق تقدم في مجالات مثل الطب، الهندسة، والتكنولوجيا. في المستقبل، ستتصبح الشراكات بين الجامعات والشركات التكنولوجية الكبرى أمراً حتمياً لتطوير تقنيات جديدة واستخدام الذكاء الاصطناعي في تحسين عملية التعليم وإدارة المؤسسات التعليمية نفسها.

## 7.3 العلاقات بين الطالب والأستاذ:

### 7.3.1 طبيعة العلاقة بين الطالب والأستاذ

العلاقة بين الطالب والأستاذ هي علاقة محورية في العملية التعليمية، وهي تعتمد على التفاعل المتبادل بين الطرفين من أجل تحقيق أهداف التعلم والتطور الأكاديمي والشخصي. هذه العلاقة تأخذ أبعاداً مختلفة تشمل الجوانب الأكاديمية، التربوية، والأخلاقية.

#### 1. العلاقة الأكادémie:

العلاقة الأكادémie تقوم على نقل المعرفة من الأستاذ إلى الطالب. الأستاذ هو مصدر الخبرة والمعرفة العلمية، ويعمل على توجيه الطلاب لفهم المناهج الدراسية وتطوير مهاراتهم الأكادémie والبحثية. هذه العلاقة تبني على الاحترام المتبادل والتعاون، حيث يشجع الأستاذ الطلاب على طرح الأسئلة، التفكير النقدي، والابتكار.

#### 2. العلاقة التربوية:

إلى جانب دوره كأيقون للمعرفة، يلعب الأستاذ دوراً مهماً كمرشد تربوي. يسهم في توجيه الطالب ليس فقط في الجانب الأكاديمي ولكن أيضاً في بناء شخصيته، تحسين أخلاقياته، وتعزيز القيم الإنسانية مثل الالتزام، الانضباط، والعمل الجماعي.

#### 3. العلاقة الأخلاقية:

العلاقة بين الطالب والأستاذ تستند إلى أسس من الاحترام المتبادل والثقة. يُتوقع من الأستاذ أن يكون قدوة للطالب في الزاهدة، التواضع، والاحترام، في حين يتُنظر من الطالب أن يتعاملوا مع أستاذتهم بتقدير واحترام لدورهم في تعليمهم.

### 7.3.2 كيفية تطوير العلاقة بين الطالب والأستاذ

تطوير هذه العلاقة يتطلب جهداً مشتركاً من كلا الطرفين، ويمكن تحقيق ذلك من خلال الخطوات التالية:

١. التواصل الفعال: التواصل الجيد والمفتوح بين الطالب والأستاذ هو أساس تحسين العلاقة. يمكن تطوير ذلك من خلال الحوار المتبادل، حيث يشجع الأستاذ الطلاب على طرح أفكارهم وتساؤلاتهم بحرية، من المهم أن يشعر الطالب بأن آرائه تحظى بالتقدير والاستماع.
٢. تشجيع التفكير الناقد والابتكار: على الأستاذ أن يشجع الطلاب على الخروج من إطار الحفظ التقليدي للمعلومات نحو التفكير الناقد والتحليل، وهذا يساعد في تعزيز الثقة بالنفس لدى الطالب ويتطور علاقته مع أستاذة كشريك في المعرفة.
٣. الاهتمام الشخصي: من المهم أن يشعر الطالب بأن أستاذه يهتم بتطوره الشخصي والأكاديمي. يمكن للأستاذ أن يوفر النصائح والتوجيه الشخصي للطلاب، سواء في ما يخص التعليم أو حتى الحياة المهنية.
٤. خلق بيئة تعليمية داعمة: تطوير بيئة تعليمية تعزز الإبداع، وتحفز الطلاب على التفوق، وتتيح لهم الفرصة للتعلم من أخطائهم دون خوف من الانتقاد. هذه البيئة تعتمد على الاحترام، التشجيع، والدعم المستمر من الأستاذ.
٥. استخدام التكنولوجيا: مع انتشار التكنولوجيا في التعليم، يمكن للأستاذ أن يستفيد من التقنيات الحديثة لتعزيز علاقته بالطلاب، مثل المنصات التعليمية عبر الإنترنت، الحصول الافتراضية، وال التواصل الفعال من خلال البريد الإلكتروني أو التطبيقات التعليمية.

#### ٧.٣.٣ أسس العلاقة بين الطالب والأستاذ

##### ١. الاحترام المتبادل:

يعد الاحترام المتبادل بين الطالب والأستاذ أساس العلاقة الناجحة. يجب على الأستاذ أن يعامل الطلاب بكرامة ويفهم احتياجاتهم التعليمية، بينما يُتوقع من الطلاب احترام خبرة الأستاذ وسلطته التعليمية.

##### ٢. الثقة:

الثقة هي ركيزة مهمة، حيث يجب على الأستاذ أن يثق في قدرة الطالب على التعلم والتطور، ويجب على الطالب أن يثق في معرفة الأستاذ وتوجهه. الثقة المتبادلة تعزز التعاون وتساعد على تحقيق أفضل النتائج الأكاديمية.

##### ٣. الزاهة والشفافية:

يجب أن تكون العلاقة مبنية على الزاهة والشفافية. من الضروري أن يتصرف الأستاذ بعدل وحيادية في تقييم الطلاب، وفي المقابل يجب أن يكون الطالب صريحاً في تعامله الأكاديمي، ويحترم قواعد الزاهة العلمية.

##### ٤. التشجيع والتحفيز:

يتمنى على الأستاذ أن يكون محفزاً للطلاب، وأن يشجعهم على تحقيق أهدافهم. التحفيز يأتي من خلال التغذية الراجعة الإيجابية والاعتراف بإنجازات الطالب، مما كانت صغيرة.

##### ٥. التوجيه المستمر:

التوجيه المستمر والمساعدة الأكادémie جزء لا يتجزأ من العلاقة بين الطالب والأستاذ. يُتوقع من الأستاذ تقديم الإرشادات الازمة للطالب لتحقيق التفوق الأكاديمي، وتوجيهه في المسارات المهنية المناسبة.

#### ٧.٤ العلاقات الطلابية - الطالية:

العلاقات بين الطلاب تلعب دوراً محورياً في تكوين البيئة التعليمية والمجتمعية داخل الجامعات، ولها تأثير مباشر على تعزيز المعرفة، وتحفيز الإبداع، وتطوير الروابط الاجتماعية التي تخدم الأهداف العلمية والمهنية. هناك عدة أسس تقوم عليها هذه العلاقات لضمان النجاح والتفاعل الإيجابي بين الطلاب:

١. التعاون والتضامن: التعاون هو أحد الأسس الرئيسية للعلاقات بين الطلاب. عندما يتعاون الطلاب فيما بينهم في الدراسة، وتبادل الأفكار، والمشاريع الأكاديمية، فإن ذلك يؤدي إلى تعزيز التعلم الجماعي. يساعد التضامن على تجاوز التحديات الأكاديمية بشكل مشترك، سواء من خلال مجموعات الدراسة، أو العمل الجماعي على المشاريع، أو تبادل الملاحظات والموارد.

٢. الاحترام المتبادل: من الضروري أن تكون العلاقات الطلابية قائمة على الاحترام المتبادل. يجب على الطلاب احترام اختلافات بعض البعض سواء في الآراء، الخلفيات الثقافية، أو حتى الأداء الأكاديمي. العلاقات التي تفتقر إلى الاحترام يمكن أن تخلق بيئة تنافسية سلبية، تؤثر سلباً على الإنتاجية والتعلم.

٣. التعاون المتبادل بدلاً من المنافسة السلبية: المنافسة قد تكون محفزاً في بعض الأحيان، ولكن المنافسة السلبية التي تؤدي إلى تفاقم الحسد والغيرة بين الطلاب قد تضر بالجميع. يجب أن تقوم العلاقات الطلابية على تشجيع التعاون المتبادل والعمل بروح الفريق بدلاً من التناقض الضار.

٤. التواصل الفعال: التواصل الجيد والمستمر بين الطلاب هو مفتاح لنجاح أي علاقة أكاديمية. يجب أن يكون الطلاب قادرين على تبادل الأفكار والمعلومات بشكل واضح ومنظماً، سواء كان ذلك في المحاضرات أو في المشاريع المشتركة. الحوار الصريح والمبادر يعزز الفهم المتبادل ويساهم في حل النزاعات في حالة ظهورها.

٥. تشجيع الابتكار والإبداع: العلاقات الطلابية المثمرة تساعد في تحفيز الإبداع. من خلال الحوار المفتوح وتبادل الأفكار، يمكن للطلاب أن يتعلموا من بعضهم البعض، ويكتشفو طرقاً جديدة للتفكير، مما يؤدي إلى تعزيز الابتكار داخل الجماعة.

٦. التشجيع والتحفيز: من الضروري أن يقوم الطلاب بدعم وتحفيز بعضهم البعض لتحقيق النجاح. الكلمات التشجيعية والمساندة النفسية يمكن أن تصنع فارقاً كبيراً في حياة الطلاب، خاصةً في فترات الضغوط الدراسية أو التحديات الشخصية.

#### ٧.٤.١ كيفية تطوير العلاقات الطلابية نلذمة المجتمع العلمي

من خلال تحسين العلاقات بين الطلاب، يمكن تعزيز جودة التعليم والبحث العلمي، والمساهمة في خدمة المجتمع العلمي وتطوير البلاد. هناك عدة طرق لتحقيق ذلك:

١. تطوير مهارات العمل الجماعي: يجب أن تشجع العلاقات الطلابية على تطوير مهارات العمل الجماعي. الجامعات يمكن أن تسهم في ذلك من خلال تنظيم مشاريع جماعية وتقدم تدريبات حول إدارة الفريق وحل النزاعات. العمل الجماعي ليس فقط مفتاح النجاح الأكاديمي، بل أيضاً مهارة ضرورية في الحياة المهنية.

٢. تنظيم الأنشطة العلمية والبحثية المشتركة: يمكن للطلاب أن يعملوا معاً على مشاريع بحثية أو تنظيم فعاليات علمية مثل المؤتمرات والندوات. هذا التعاون يعزز البحث العلمي ويساهم في نشر المعرفة وتبادل الخبرات داخل المجتمع الأكاديمي.

٣. تشجيع الابتكار وريادة الأعمال: الجامعات يمكن أن تشجع الطلاب على العمل معاً في مجالات الابتكار وريادة الأعمال، إنشاء حاضنات أعمال داخل الجامعات، وتشجيع الطلاب على تطوير أفكار ومشاريع مشتركة، يمكن أن يؤدي إلى تطوير حلول للمشاكل المحلية والعالمية، مما يساهم في النمو الاقتصادي والاجتماعي للبلاد.

٤. بناء شبكات اجتماعية مهنية: العلاقات الطلابية القوية تتيح للطلاب بناء شبكات اجتماعية ومهنية يمكن أن تكون مفيدة لهم بعد التخرج. هذه الشبكات قد تكون بداية تعاون مستقبلي في المجالات المهنية أو البحثية، مما يعزز تطوير البلاد من خلال تكوين شراكات علمية وصناعية.

٥. المشاركة في الأنشطة الخيرية والمجتمعية: العلاقات الطلابية الجيدة تُعزز روح المسؤولية الاجتماعية. يمكن للطلاب أن ينظموا أنشطة اجتماعية وخيرية تخدم المجتمع المحلي وتساهم في تطوير المجتمع الأكاديمي بشكل إيجابي، مما يعكس على تحسين سمعة الجامعات ودورها في تطوير البلاد.

6. استخدام التكنولوجيا في تعزيز التعاون: يمكن للتكنولوجيا أن تلعب دوراً كبيراً في تحسين العلاقات الطلابية، من خلال استخدام المنصات الرقمية، مثل المنتديات التعليمية وجموعات الدردشة الأكاديمية، يمكن للطلاب التعاون في المشاريع وتبادل المعلومات بسرعة وسهولة. كما يمكن للتكنولوجيا أن تسهم في توسيع دائرة التعاون بين الطلاب من جامعات مختلفة داخل البلاد وخارجها.

يجب ان تكون العلاقة الأكاديمية وخدمة المجتمع العلمي. من خلال بناء أسس قوية تقوم على التعاون، الاحترام المتبادل، والتواصل الفعال، يمكن للطلاب أن يساهموا بشكل فعال في تطوير البحث العلمي والابتكار، وبالتالي تعزيز تقدم البلاد. تطوير هذه العلاقات وتوجيهها نحو الأهداف المشتركة يمكن أن يخلق جيلاً من القادة والمفكرين القادرين على مواجهة تحديات المستقبل.

## 7.5 العلاقات بين الطالب وموظفي الجامعة:

تلعب العلاقات بين الطالب وموظفي الجامعة دوراً هاماً في تسهيل تجربة الحياة الجامعية. موظفو الجامعة، مثل العاملين في الإدارات الأكادémie، المكتبات، والموظفين الفنيين، يقدمون خدمات ضرورية للطلاب ويعملون على تلبية احتياجاتهم اليومية. لذلك، من الضروري أن تكون هناك علاقة مبنية على الاحترام والتفاهم بين الطالب والموظفين.

## 7.6 العلاقات الطلابية - أعضاء الرابطة:

الروابط الطلابية والجمعيات تعد جزءاً أساسياً من الحياة الجامعية. تعمل هذه الروابط على تنظم الأنشطة الاجتماعية والثقافية والأكاديمية التي تعزز من الحياة الجامعية وتخلق جوًّا من التفاعل والتواصل بين الطلاب. العلاقة بين الطالب وأعضاء الرابط هي علاقة تعاون، حيث يمكن للطلاب المشاركة في تنظيم الفعاليات والأنشطة وتقديم اقتراحات حول البرامج التي تهمهم. في جامعات مثل \*\*جامعة ميشيغان\*\*، توجد روابط طلابية قوية تعمل على تقديم الدعم للطلاب الجدد وتنظيم الفعاليات الثقافية والرياضية. العلاقة الجيدة بين الطالب وأعضاء هذه الرابط تتيح للطلاب الاستفادة من الفرص التي توفرها الرابط، مثل الحصول على منح دراسية أو الانضمام إلى برامج التبادل الثقافي.

العلاقات الجامعية تشكل الأساس الذي يبني عليه المجتمع الأكاديمي. من خلال تعزيز العلاقات بين الطالب والأستاذ، وال العلاقات بين الطلاب أنفسهم، وكذلك العلاقات مع الموظفين الجامعيين وأعضاء الرابط الطلابية، يمكن للجامعات أن توفر بيئة تعليمية شاملة تعزز من التميز الأكاديمي والشخصي للطلاب. في النهاية، تعتبر هذه العلاقات ضرورية لتطوير الجامعات كبيئات تعليمية متكاملة تسهم في تحقيق التميز الأكاديمي والاجتماعي.

## 8 الأخطاء والعقوبات

تعد الأخطاء المتعلقة بأداب وأخلاقيات العمل الجامعي انتهاكاً للقواعد التي وضعتها المؤسسات التعليمية. هذه القواعد تهدف إلى ضمان الالتزام بالمبادئ الأخلاقية والسلوكيات الجيدة. عندما يتم انتهاك هذه المبادئ، يتم فرض عقوبات معينة كوسيلة لتحقيق الانضباط وتعزيز السلوك الصحيح.

يمكن تصنيف العقوبات إلى ثلاثة أنواع رئيسية:

1. العقوبات البيداغوجية: تتعلق بالأداء الأكاديمي للطالب، مثل تخفيض الدرجات أو عدم السماح له بالاجتياز في مادة معينة. تُستخدم هذه العقوبات لتوجيه الطالب نحو تحسين أدائهم الأكاديمي والتقييد بالمعايير التعليمية.
2. العقوبات الإدارية: تشمل الإجراءات الإدارية التي تتخذها المؤسسة ضد الطالب الذين ينتهكون قواعد السلوك. قد تتضمن هذه العقوبات تعليق الدراسة لفترة معينة أو إلغاء التسجيل في المؤسسة.
3. العقوبات الجنائية: تتعلق بالجرائم التي قد يرتكبها الطالب داخل الحرم الجامعي أو خارجهما، مثل الغش أو التحرش. يمكن أن تشمل هذه العقوبات الإبلاغ عن الطالب إلى السلطات القانونية أو فرض عقوبات أكثر صرامة مثل الطرد النهائي من المؤسسة.

### المهد من العقوبات :

تسعى هذه العقوبات إلى الحفاظ على بيئة تعليمية آمنة وصحية تعزز من القيم الأخلاقية والمهنية. من خلال فهم هذه العقوبات وأنواعها، يمكن للطلاب الالتزام بالقواعد والتوجهات المفروضة عليهم، مما يؤدي إلى تحسين تجربتهم الأكاديمية وضمان نجاحهم.

## 9 الممارسات الجيدة للأستاذ و الطالب

### 9.1 الممارسات الجيدة للأستاذ

الممارسات الجيدة للأستاذ التي تساهم في رفع مستوى الجامعة وتطوير البحث العلمي وتكون طلبة أكفاء للنهوض بمستوى الجامعة وتطوير البحث العلمي وتكون طلبة ذوي كفاءة عالية يسعون لتطوير وطنهم، يحتاج الأستاذ إلى اتباع مجموعة من الممارسات الجيدة التي تضمن جودة التعليم والبحث، وتساعد على تنشئة جيل واعٍ وقدر على مواجهة التحديات. هذه الممارسات تشمل:

#### 9.1.1 التدريس الفعال القائم على الحوار والتفاعل:

التدريس الذي يعتمد على التفاعل بين الأستاذ والطلاب يعزز الفهم العميق للمفاهيم الأكademie. يجب على الأستاذ أن يشجع الطلاب على طرح الأسئلة والمشاركة في المناقشات العلمية، بدلاً من الاعتماد على التدريس التقليدي. التفاعل الصفي يؤدي إلى تحفيز التفكير النقدي والإبداع لدى الطلاب.

#### 9.1.2 تشجيع البحث العلمي والابتكار:

يجب أن يكون الأستاذ محركاً لتطوير البحث العلمي والابتكار بين الطلاب. يمكنه ذلك من خلال إشراكهم في مشاريع بحثية، وتجهيزهم نحو استخدام المنهجيات العلمية الحديثة، وتعليمهم كيفية استغلال التكنولوجيا والموارد البحثية المتاحة للوصول إلى حلول جديدة. يمكن أيضاً تشجيع الطلاب على المشاركة في المؤتمرات والمسابقات العلمية المحلية والدولية.

### 9.1.3 التوجيه الشخصي والأكاديمي:

الأستاذ يجب أن يكون مستشاراً أكاديمياً ونفسياً للطلاب، يساعدهم في تحديد أهدافهم التعليمية والمهنية، ويوجههم نحو تحقيق هذه الأهداف. التوجيه الشخصي يعزز العلاقة بين الأستاذ والطلاب ويجعلهم يشعرون بأنهم مدفوعون ومقدرون.

### 9.1.4 التعلم القائم على القيم والمسؤولية الاجتماعية:

الأستاذ لا يقوم فقط بنقل المعرفة، بل أيضاً بتربية الطلاب على القيم الأخلاقية والمسؤولية الاجتماعية. هذا يتضمن غرس حب الوطن، والالتزام بتطوير المجتمع، وتعزيز الزاهة والأمانة العلمية. تشجيع العمل التطوعي والمشاركة في الأنشطة المجتمعية هو وسيلة فعالة لتعزيز هذا الشعور بالمسؤولية.

1. استغلال التكنولوجيا لتعزيز التعلم: مع التطور التكنولوجي السريع، يجب على الأستاذ أن يستخدم الأدوات التعليمية الرقمية والتكنولوجيا المتاحة لتسهيل التعلم. من خلال استخدام منصات التعليم الإلكتروني، الفيديوهات التعليمية، والمحاكاة الافتراضية، يمكن تحسين جودة التعليم وجعل المحتوى الأكاديمي أكثر جاذبية وتفاعلية.

2. تطوير مهارات الطلاب: بالإضافة إلى نقل المعرفة الأكاديمية، يجب على الأستاذ أن يركّز على تطوير المهارات الأساسية لدى الطلاب، مثل التفكير النقدي، حل المشكلات، التواصل الفعال، والعمل الجماعي. هذه المهارات تهيئ الطلاب لسوق العمل وتساعدهم في تحقيق النجاح في حياتهم المهنية والشخصية.

3. تحديث المناهج بشكل مستمر: الأستاذ يجب أن يكون على اطلاع دائم بأحدث التطورات في مجاله الأكاديمي، ويقوم بتحديث المناهج بناءً على ذلك. هذا يعكس مرونة التعليم الجامعي ويسمح للطلاب بمراقبة التطورات الجديدة في مختلف المجالات.

### 9.1.5 التحديات التي تواجه هذه الممارسات مع التطور التكنولوجي

رغم أن التطور التكنولوجي يوفر فرصاً كبيرة لتحسين العملية التعليمية، إلا أن هناك تحديات قد تعوق تطبيق هذه الممارسات بشكل فعال:

1. الفجوة التكنولوجية: ليست كل الجامعات مجهزة بالبنية التحتية التكنولوجية الازمة لتحقيق التعلم التفاعلي عبر الوسائل الرقمية. عدم توفر الأجهزة والإنتernet لدى بعض الطلاب أو في بعض المؤسسات التعليمية قد يؤدي إلى تفاوت في فرص الاستفادة من التكنولوجيا.

2. ضعف المهارات التقنية: الكثير من الأساتذة قد لا يكونون على دراية كافية بالتقنيات الحديثة أو كيفية استخدامها في التدريس. وهذا يتطلب تدريباً مستمراً للأساتذة على استخدام الأدوات التعليمية الرقمية والتكنولوجيات الجديدة.

3. التعليم عن بعد والتفاعل الإنساني: مع انتشار التعليم عن بعد، يُفقد جانب مهم من التفاعل الشخصي بين الأستاذ والطالب. هذه العلاقة الإنسانية تعتبر أساسية في بناء الثقة وتشجيع الطلاب على التفوق. لذا يجب إيجاد توازن بين التعليم الرقمي والتفاعل الشخصي.

4. كثرة المعلومات وتحدي التمييز بينها: التطور التكنولوجي يجعل المعلومات متاحة للجميع بشكل سريع، لكن قد يواجه الطلاب تحديات في تحديد مصادر المعلومات الموثوقة. دور الأستاذ هنا يصبح أكثر أهمية في توجيه الطلاب نحو المصادر العلمية الرصينة وتعليمهم كيفية التمييز بين المعلومات الصحيحة والخاطئة.

5. الاعتماد المفرط على التكنولوجيا: قد يؤدي الاعتماد المفرط على التكنولوجيا إلى تراجع بعض المهارات الأساسية مثل التفكير النقدي والقدرة على حل المشكلات بدون استخدام الأدوات الرقمية. يجب أن يوازن الأستاذ بين تعليم استخدام التكنولوجيا وتطوير مهارات الطلاب التقليدية.

6. الإغراء المعلوماتي: التدفق المائي للمعلومات المتاحة عبر الإنترنت قد يؤدي إلى إرباك الطلاب. الأستاذ يجب أن يساعدهم على تنظيم المعلومات وترتيب الأولويات، لتجنب تشتيت الانتباه والجهود في مصادر غير هادفة أو غير دقيقة.

### 9.1.6 كيفية مواجهة هذه التحديات

لتجاوز هذه التحديات، يمكن للأستاذة والجامعات اتخاذ عدة خطوات:

1. التدريب المستمر للأستاذة على التكنولوجيا الحديثة لضمان استخدام الأدوات الرقمية بشكل فعال.
2. تحسين البنية التحتية التكنولوجية للجامعات لضمان أن الطلاب والأستاذة على حد سواء يمكنهم الاستفادة من التعليم الرقمي.
3. موازنة التعليم التقليدي مع الرقمي بحيث يتم تعزيز التفاعل الشخصي وتجنب الاعتماد الكلي على الوسائل الرقمية.
4. تعليم الطلاب كيفية التعامل مع المصادر الرقمية بشكل نبدي، وتجهيزهم نحو استخدام قواعد البيانات الأكاديمية الموثوقة.
5. تحفيز الطلاب على البحث الشخصي والتفكير المستقل عن التكنولوجيا لتطوير مهاراتهم التحليلية والإبداعية.

الممارسات الجيدة للأستاذ تلعب دوراً جوهرياً في رفع مستوى الجامعة، وتطوير البحث العلمي، وتكون طلاب أكفاء قادرین على تحمل مسؤولياتهم تجاه الوطن والمجتمع. ورغم التحديات التي تأتي مع التطور التكنولوجي، يمكن للأستاذة أن يستفيدوا من هذا التطور إذا تم استخدامها بشكل متوازن ومدروس، مع التركيز على التفاعل الإنساني وتطوير المهارات الشخصية والأكاديمية لدى الطالب.

### 9.2 الممارسات الجيدة للطالب في الجامعة

في الحياة الجامعية، يتحمل الطالب مسؤولية كبيرة عن تطوره الأكاديمي والمهني. الممارسات الجيدة التي يتبعها الطالب خلال سنوات دراسته تلعب دوراً حاسماً في تكوين شخصيته الأكاديمية والعملية، كـتساعده في تحقيق النجاح في المستقبل المهني. إليك بعض الممارسات التي يجب أن يتحلى بها الطالب في الجامعة:

#### 9.2.1 تنظيم الوقت وإدارة المهام:

إدارة الوقت بشكل فعال هي من أهم المهارات التي يجب على الطالب تطويرها. الجامعات تتطلب من الطالب التعامل مع جداول زمنية معقدة تشمل الحصص الدراسية، الواجبات، المشاريع، والاختبارات. تقسيم الوقت بين الدراسة، الأنشطة الجامعية، والحياة الشخصية يساعد على تحقيق التوازن ويعن التوتر الناجع عن تراكم المهام.

#### 9.2.2 المثابرة والالتزام:

النجاح الأكاديمي والمهني يتطلب المثابرة والالتزام. يجب على الطالب الالتزام بحضور المحاضرات والأنشطة الأكاديمية بانتظام، والمثابرة في مواجهة التحديات الأكاديمية والبحثية. التعامل مع الفشل أو الصعوبات كفرص للتعلم والتحسين هو ما يميز الطالب المتميز.

### 9.3 التعلم المستمر وتوسيع المعرفة:

الطلاب الناجحون هم من يسعون باستمرار لتوسيع آفاق معرفتهم. يجب على الطالب ألا يكتفي بما يُقدم في المحاضرات بل يبادر إلى البحث والاستكشاف خارج المناهج. قراءة الكتب والمقالات العلمية وحضور الندوות وورش العمل يساعد في تطوير فكره وزيادة عمق معرفته في مجال تخصصه.

#### 9.3.1 المشاركة في الأنشطة الجامعية والبحث العلمي:

المشاركة الفعالة في الأنشطة الجامعية، سواء كانت ثقافية، رياضية، أو بحثية، تسهم في تنشئة المهارات الشخصية والاجتماعية. المشاركة في فرق البحث، والأنشطة الطلابية، والجمعيات الأكادémie، تكسب الطالب مهارات القيادة، العمل الجماعي، والتواصل، وهي مهارات مهمة في الحياة المهنية.

١. التفكير النقدي والتحليلي: الجامعة هي المكان الذي يجب أن يتعلم فيه الطالب كيفية التفكير النقدي والتحليلي. القدرة على تحليل المعلومات، التحقق من مصادرها، والتفكير في الحلول الممكنة للمشاكل، هي مهارات أساسية تساعد الطالب على التفوق في الحياة المهنية. يجب أن يتعلم الطالب طرح الأسئلة الجيدة وأن يكون قادرًا على تقييم الأفكار بشكل موضوعي.
٢. المرونة وتطوير الذات: العالم الأكاديمي والمجتمع المهني يتغيران بسرعة، والطالب الناجح هو من يستطيع التكيف مع هذه التغيرات. يجب على الطالب أن يكون مرنًا ويفعل التغيير، وأن يكون مستعدًا لتعلم مهارات جديدة باستقراره. تطوير الذات لا يعني فقط تطوير المهارات الأكاديمية، بل يشمل أيضًا تطوير المهارات الشخصية مثل إدارة الضغوطات، التفاوض، والتكيف مع الظروف المختلفة.
٣. العمل الجماعي والتعاون: العمل الجماعي هو مهارة أساسية يجب أن يتعلّمها الطالب في الجامعة. العديد من المشاريع والواجبات تعتمد على العمل مع الزملاء، وهي فرصة لتعلم كيفية التعاون مع الآخرين، توزيع المهام، والتواصل بفعالية. الطلاب الذين يتقنون العمل الجماعي غالباً ما ينجحون في بيئة العمل التعاونية فيما بعد.
٤. التواصل الفعال: التواصل الجيد سواء مع الأساتذة، الزملاء، أو الشخصيات المهنية خارج الجامعة، هو من المهارات الحاسمة. يجب أن يكون الطالب قادرًا على التعبير عن أفكاره بوضوح واحترافية. التواصل الجيد يمكن أن يفتح له فرصًا عديدة مثل الإرشاد الأكاديمي، التوجيه المهني، أو الحصول على فرص تدريبية ووظيفية.
٥. الاستفادة من التكنولوجيا: مع التطور التكنولوجي السريع، يجب على الطالب أن يكون على دراية بأحدث الأدوات والتقنيات المتعلقة بشخصه. يمكن أن تكون التكنولوجيا أداة قوية لتوسيع المعرفة وتيسير العمل الأكاديمي، سواء من خلال استخدام المنصات التعليمية عبر الإنترنت، أو البرمجيات المتخصصة في مجاله.
٦. التخطيط للمستقبل المهني: يجب على الطالب أن يكون لديه رؤية واضحة لمستقبله المهني وأن يبدأ في التخطيط له منذ السنوات الأولى في الجامعة. هذا يشمل تحديد الأهداف المهنية، البحث عن فرص التدريب والتوظيف، وبناء شبكة علاقات مهنية. السعي لاكتساب خبرات عملية من خلال التدريب أو المشاريع التطبيقية هو مفتاح تأهيل الطالب لسوق العمل.
٧. النزاهة الأكادémية والأخلاقية: النزاهة الأكادémية هي حجر الزاوية في تطوير الطالب. الالتزام بالأخلاقيات الأكادémية، مثل تجنب الغش أو السرقات الأدبية، يعزز من مصداقية الطالب ويكتسبه احترام زملائه وأساتذته. هذا السلوك سينعكس أيضًا في حياته المهنية ويجعله شخصًا موثوقًا ومحترمًا.
٨. الاستفادة من الإرشاد الأكاديمي: يجب على الطالب الاستفادة من فرص الإرشاد الأكاديمي والمشرورة التي يقدمها الأساتذة والمستشارون الأكاديميون. هذا يساعد في اتخاذ القرارات الصحيحة بشأن مساره الأكاديمي والمهني، و اختيار التخصصات المناسبة بناءً على ميوله وقدراته.

لتطوير المهارات والنجاح في المستقبل المهني، يجب على الطالب أن يتلزم بمجموعة من الممارسات الجيدة مثل تنظيم الوقت، التعلم المستمر، المشاركة في الأنشطة، والمرونة في التعامل مع التحديات. هذه الممارسات لا تساهم فقط في نجاحه الأكاديمي، بل تمهد له طريق النجاح في سوق العمل والمساهمة في تطوير المجتمع. الطالب الذي يتحلى بهذه الصفات سيتخرج بشخصية قوية، متوازنة، ومجهزة جيدًا لمواجهة متطلبات الحياة المهنية.

## 10 المصادر

### 10.1 كتب

- W. Michael Ambrose, A. Susan Teaching Smart for Principles Research-Based Seven Works: Learning 1.How  
al, et Bridges,  
Brookfield D. Stephen Classroom" the in Responsiveness and Trust, Technique, On Teacher: Skilful "The .2  
Professions" the in Learning and Teaching for Design New a Toward Practitioner: Reflective the "Educating .3  
Schön Donald  
A. Mark and III, Roediger L. Henry Brown, C. Peter Learning" Successful of Science The Stick: It "Make .4  
McDaniel

### 10.2 مقالات أكاديمية

- Education Sciences CBE—Lfie , Tanner D. Kimberly Learning Improves Metacognition Teaching .1  
  
Educational al. et Steinert, L. Matthew Education, Higher in Teaching Effective of Perceptions Students' .2  
Reviews and Research  
  
Education Pearson Review Literature A Collaboration: .3  
  
Bruff Derek Education" Higher in Technology of Role "The .4

### 10.3 قواعد بيانات علمية

- Scholar Google -1  
JSTOR -2  
Center) Information Resources (Education ERIC -3  
للمقالات المتعلقة بالتعليم الطبي والعلمي PubMed -4