

السلسلة رقم 02: نظام التكاليف، الإدارة والموازنة على أساس الأنشطة (ABC, ABM, ABB)**التمرين الأول:** (التقريب مع أخذ رقمين بعد الفاصلة)

تقوم شركة تسنيم بإنتاج نوعين من الستائر X و Y في قسم الإنتاج، لتكن لديك المعطيات الخاصة بالشركة لشهر جانفي 2023 كالتالي:

- إنتاج 500 وحدة من X و 500 وحدة من Y؛

- التكاليف المباشرة: مواد أولية 70 دج/وحدة المنتجة؛

- إجمالي التكاليف الغير المباشرة: 187000 دج؛

- سعر البيع 300 دج ل X، 300 دج ل Y.

الحالة الأولى: إذا علمت أن طبيعة وحدة القياس للتكاليف غير المباشرة هي وقت التصنيع حيث تستغرق وحدة واحدة من X : 10 دقائق يد عاملة ووحدة واحدة من Y : 20 دقيقة يد عاملة، أحسب النتيجة لكل منتج والنتيجة الإجمالية حسب طريقة المحاسبة التحليلية التقليدية.

الحالة الثانية: كشف تحليل قسم الإنتاج وجود نشاطين مختلفين:

- نشاط ذو طابع يدوي يتطلب عمالة مؤهلة تكلفتها قدرت ب 87000 دج؛

- نشاط آلي قدرت تكلفته ب 100000 دج علما أن الوقت اللازم للمرور على الآلة هو 10 دقائق ل X و 5 دقائق ل Y.

أحسب النتيجة لكل منتج ثم النتيجة الإجمالية حسب طريقة ABC.

التمرين الثاني:

تقوم مؤسسة PHARMCITY بإنتاج عدة أنواع من الأدوية، وفيما يلي المعلومات الخاصة بسنة 2022 للنشاط الكلي للمؤسسة والمنتج A و B: الملحق رقم 01: عامل التكلفة (مسيبات التكلفة)

المنتج B	المنتج A	النشاط الكلي	مسيبات التكلفة
110	100	300	عدد الوحدات المنتجة والمباعة
5	20	50	عدد الصناديق المعبأة
1	1	20	عدد المجموعات (LOT)
3	6	25	عدد مراجع المكونات
800	980	2000	عدد ساعات عمل الإنتاج
دج 150000	دج 200000		التكاليف المباشرة
دج 3000	دج 6400		سعر البيع الودودي

الملحق 02: توزيع التكاليف غير المباشرة

الأقسام	الأنشطة	التكاليف	مسيبات التكلفة
---------	---------	----------	----------------

..... -

..... -

التمرين الرابع:

بالرجوع للتمرين الثاني، تسعى مؤسسة pharncity إلى تحسين ربحيتها، قيمة منتجاتها ورفع قدرتها التنافسية بالاعتماد على نظام الإدارة على أساس الأنشطة، والذي توصل إلى جملة من الآليات والبدائل التي من شأنها تحقيق الأهداف المسطرة كالتالي:

- البديل الأول: تخفيض تكاليف الإرسال بنسبة 50% من خلال الاعتماد على موزع جديد؛
- البديل الثاني: استخدام برنامج حديث لمتابعة سجل الموردين يوفر 18000 دج من تكاليف نشاط إعداد ومتابعة سجل الموردين.

المطلوب: تحديد البديل الذي من شأنه تحسين الربحية والميزة التنافسية لشركة pharncity.

التمرين الخامس:

ما أهمية تطبيق نظام الموازنة على أساس الأنشطة في المؤسسات؟

..... -

..... -

..... -

..... -