

## **الجانب المعياري لأخلاقيات التسويق أو الفلسفات الأخلاقية للتسويق:**

أولاً، التسويق الأخلاقي ينطوي على سياسات ومارسات تقوم على الشفافية والثقة والمسؤولية بما يبرز النزاهة والعدالة للعملاء وأصحاب المصلحة الآخرين، أما أخلاقيات التسويق فهي فرع من فروع أخلاقيات الأعمال، وهي الدراسة المنهجية لكيفية تطبيق المعايير الأخلاقية على قرارات وسلوكيات التسويق والمؤسسات (Klein 2006, p 230)، يقدم هذا التعريف القليل من الجانب النظري الأعمق لأنماط أخلاقيات التسويق، خاصة فيما يتعلق بـ "ماهية الفعل الأخلاقي"، غير أنه وبمراجعة الفكر الأخلاقي التسويقي الحديث يمكن أن نقول أن هناك ثلاثة أطروحتات شكلت محوراً للعديد من الدراسات التي حاولت صياغة الجانب المعياري لعلاقة الأخلاق بالتسويق والتي سنوردها مع التحليل فيما يلي:

### **1. الفلسفة النفعية:**

إن الفلسفة التي يقوم عليها الفكر التسويقي عموماً تؤمن بالدّوافع النفعية لأي نشاط تسويقي، ويبدو ذلك واضحاً في أغلب الأديبيات إما تلميحاً أو تصريحاً، فعلى سبيل المثال Richard Bagozzi الذي يُعرف Kotler بإسهاماته والأخذ بأرائه يقرر ذلك بوضوح، ففي بداية مقاله "التبادل الاجتماعي في التسويق" يؤكّد على أن نموذج التبادل الذي يريد أن يؤسس عليه أطروحته "مبني على مبدأ النفعية الذي يعني أن الأفراد يسترشدون في سلوكياتهم بالمصلحة الذاتية فقط بالمصلحة الذاتية، فالمعايير والقوانين والقواعد الاجتماعية هي أشياء مصطنعة.. هذه المقاربة تفترض أن الجهات المتبادلة تسعى لتحقيق أكبر إشباع من خلال المبادلة، المؤسسة تراه أقصى ربح ممكن، في حين أن الفرد يسعى لأكبر مفعة ممكّنة" (Bagozzi 1975, 316)، وكما يذكر Kirkpatrick (1989) فقد لا يكون من المبالغة أن نقول أن أغلب الاقتصاديين والكثير من التسويقيين هم نفعيون بصورة أو بأخرى (p 2)، Mercier (2004) هو الآخر يذكر أنه في الممارسات التجارية الحالية، غالباً ما تبدو أخلاقيات قائمة على تصورها من منظور نفعي، بمعنى أن القرار يكون أخلاقياً إذا حقق أعظم نفعاً لأكبر عدد من الناس، بمعنى آخر إذا تم مقارنته مع جميع الاحتمالات الأخرى، فإنه يحقق نتائج إيجابية أكثر من النتائج السلبية، إن هذه الفلسفة النفعية تظهر بخلافه في أهداف النشاط التسويقي التي تؤكد على مبدأ الربح القائم على تلبية احتياجات المستهلكين (نقلًا عن: Durif et al 2008, p 64)، وكما يذكر Nantel & Weeks

(1996) فإن السمة الأكثر لفتًا للانتباه في تعاريف التسويق هي جانبها النفعي الخاص، حيث تعتبر هذه السمة ركيزة في مجال التسويق منذ أول تعريف له، ولذلك فإن المرء يميل إلى الاعتقاد بأن النهج الأخلاقي الذي يهيمن هو، في معظم الأحيان، نهج نفعي، علامة على ذلك، وبما أن دافع الربح تم تقديره بمبدأ نفعي آخر وهو تلبية احتياجات الإنسان كقيمة عليا، فإن الأشخاص الذين يستغلون بالتسويق سيكون لديهم قلق أقل من الطريقة التي يتم بها تحقيق تلك القيمة، وبالتالي قد يهملون الجانب الأخلاقي في أعمالهم، فظراً لأن النزعة التسويقية في الأساس هي نزعة نفعية، فغالباً ما يميل المرء إلى افتراض أن ما يصدر عنه أخلاقي للغاية، فتعريف التسويق بمنظوره النفعي في الغالب، يضمن للمدراء ضميراً مرتاحاً حيث يمكنهم النظر في عواقب سلوكهم على أنها أخلاقية (12 p)، من ناحية أخرى، فإن المنظور النفعي لا يعني بالضرورة أن التسويق أخلاقي (12 p)، فكما يشير al Durif et al (2008) فإن الأخلاق في التسويق والتي غالباً ما يهيمن عليها المنظور النفعي، هي أبعد ما تكون عن تمثيل القيم الأخلاقية التقليدية، فالرؤية النفعية للأخلاق تتضمننا أمام خطر جعل السلوك الأخلاقي أداة استراتيجية لتحقيق الأهداف التسويقية للمؤسسات، والشيء اللافت للانتباه أن تلك النفعية يتم تبريرها انطلاقاً من ربطها بالمجتمع العام من مستهلكين وجمهور، حيث تحاول الفلسفة التسويقية إضفاء الشرعية الأخلاقية على توجهاتها من خلال ذلك، وهذا يؤكد Marion (2006) حين ذهب إلى أن العقيدة التسويقية تذكرنا أن كل ما هو مفيد للفرد، في اقتصاد السوق ، مفيد أيضاً للمجتمع ، وأن المعيار الوحيد للخير هو النمو العام للثروة، أي كانت تلك الشروط وأياً كان المستفيد منها، إنها مجموعة من المبررات التي ترتكز على الاهتمامات والرغبات الفردية، وكذلك على المصالح الاجتماعية والجماعية، فبدلاً من التركيز فقط على المصلحة الفردية، فإن التبريرات المدعومة بمصالح الآخرين تتبع شرعية أخلاقية أكثر ، ولذلك كتب Craig Lefebvre أثناء الأزمة المالية الأخيرة مقالاً عن دور المؤسسات في الرعاية الاجتماعية تحت عنوان "الرأسمالية الأخلاقية والتسويق الاجتماعي" ما يلي: "إن أي نظام لابد له من مهمة مزدوجة هي جني الأرباح وكذلك تحسين ظروف الحياة بالنسبة لأولئك الذين لا يستفيدون استفادة كاملة من قوى السوق، ولجعل هذا النظام نظاماً مستداماً نحن بحاجة إلى استخدام دوافع الربح قدر ما نستطيع، في الوقت نفسه فإن الأرباح ليست دائماً ممكنة عندما يحاول نشاط الأعمال تقديم خدمات للمجتمع الفقير، في مثل هذه الحالات نحن بحاجة إلى دافع آخر وبالطبع يجب أن يستند إلى السوق، هذا الدافع هو الإعتراف بالجميل (Recognition)، إن الاعتراف يعزز سمعة الشركة ويستميل العملاء وقبل ذلك

فإنه يجذب الناس الطيبين إلى المنظمة، وعلى هذا النحو فإن الاعتراف بالجميل يقود إلى مكافأة على حسن السلوك تستند إلى السوق، فالدليل عندما تكون الأرباح غير ممكنة هو الاعتراف، وحتى حين يمكن تحقيق الأرباح فإن الاعتراف يمثل حافزا إضافيا" (Craig 2008).

إن "الفلسفة النفعية" رغم ما قيل فيها لا تزال تهيمن على معالجة المسألة الأخلاقية في نشاط الأعمال، هذا ما يؤكده Loy (1997) وهو ويتساءل عن أسباب استنزاف رأس المال الأخلاقي فيقول " إن الجواب يعود بنا إلى أصول الفكر الاقتصادي في القرن الثامن عشر حينما أصبحت النفعية جزءاً لا يتجزأ من الفلسفة الفردية.. وحتى الآن لا تزال النظرية الاقتصادية تحت تأثير القيم النفعية" (p 284)، وكما قرر al Saeed et al (2001) فإن هناك أسبابا تحول دون تقديم مجموعة كاملة من معايير وقواعد الممارسة لتوجيهه وتعديل سلوك التسويق وأحد هذه الأسباب أنه في قلب المقاربات الأخلاقية الوضعية يتذرّع "داعم تعظيم الأرباح" ، ومن الجدير بالذكر أن هذه المقاربات لا زالت مهيمنة على ايديولوجيا تدريس الأعمال، وبالتالي على تشكيل مواقف وتصورات مدراء التسويق على مر السنين، وليس من المستغرب إذن أن ممارسة هذه التعاليم (المستمدّة من الایديولوجيا الوضعيّة) ستجعل المدير التسويقي غير قادر على بناء أو متابعة أي شكل من آليات رقابة النفس أو الضمير والتي قد تشكّل كابحا في وجه اندفاعه نحو تعظيم عوائده الخاصة (129 p)، ولذلك فإن البعض يؤكّد على أن "التطبيق المباشر للفلسفات الأخلاقية السائدة مثل النفعية في مجال القضايا الأخلاقية للتسويق يقصر عن إعطاء التوجيه اللازم للمسوقين" (Smith 2009, 29)

إذن فإن أحد العوامل المهمة للفشل الأخلاقي في نشاط الأعمال هو استبعاد الجوانب الروحية والاعتماد الحصري على المقاربة العلمانية المادية التي تقوم على اعتبارات جزئية لطبيعة الإنسان والتي تؤدي إلى وجهات نظر خاطئة وتنتج قيمًا أخلاقية منفصلة وغير متماسكة (Parvez & Ahmed 2004, 06)، ذلك أنه "إذا كان السلوك الأخلاقي ناتجاً لدافع المصلحة الذاتية والأنانية، فإنه يوصف بأنه سلوك حكيم، ولكنه ليس أخلاقياً انطلاقاً من أن دوافعه ليست نقية" (Lantos 1999, 226)،

## 2. أخلاقيات الألعاب

منذ أكثر من خمسين عاماً، تم نشر مقال في مجلة هارفارد للأعمال بعنوان "هل الخداع التجاري عمل أخلاقي؟" Albert Carr لمؤلفه Is Business Bluffing Ethical? (1968)، حيث يقرر فيه بأن أخلاقيات الأعمال هي بالأساس أخلاقيات الألعاب (مثل لعبة البوكر)، وأنها تختلف بشكل كبير عن أخلاقيات الحياة الخاصة، أخلاق الألعاب يؤكده Carr تشمل ممارسات مثل الخداع وعدم قول الحقيقة كاملة، والتي تعتبر بمنظور أخلاق الحياة الخاصة عملاً غير أخلاقي، ومنذ ظهره ، تمت إعادة طباعة المقالة في العديد من الكتب المرجعية حول أخلاقيات الأعمال وأصبحت مقالة كلاسيكية حول هذا الموضوع، كما أن Carr وسع وعمق أطروحته في كتاب عام (1971).

إن جوهر فكرة Carr هي أن الخداع، على سبيل المثال، هو جزء مشروع في الأعمال التجارية، وعلى حد قوله، هي "مثلك لعبة البوكر، هناك قواعد، ولكن ضمن تلك القواعد يجوز الخداع لتضليل الآخرين، في الواقع يجب على المرء أن يفعل ذلك أو يخسر اللعبة، القواعد الأخلاقية للحياة اليومية لا تتطابق على نشاط الأعمال" ، ويقول: "طالما أن أصحاب الأعمال يمثلون لنصوص القانون، فإن لهم الحق في إدارة أعمالهم على النحو الذي يرون أنه مناسباً، كما في لعبة البوكر، لا يتوقع أحد أن يضع المفاوضون جميع أوراقهم على الطاولة ، أو أن يقول المعلنون الحقيقة الكاملة عن منتجاتهم" (نقلًا عن: Hooker 2003, p 5)، ورغم الانتقادات المقدمة في مواجهة أطروحة Carr إلا أن تأثيرها في الواقع تجاوز كثيراً من تلك الانتقادات حيث يقول Solomon (1999) "إن نظرية الألعاب تلعب اليوم دوراً معتبراً في العديد من فروع المعرفة، بما في ذلك الأخلاق... إنها اليوم تطغى على أخلاقيات الأعمال... فالعديد من الطلاب والأفراد المنخرطين في دراسة أو ممارسة نشاط الأعمال وبدون تمحيص يقبلون حجج Carr في أحاديثهم غير الرسمية إن لم نقل في نظرية لهم حول الموضوع وحتى في ممارساتهم" (11 p)، وفي مناقشته لآراء Carr يورد Kirkpatrick (2012) ما يلي: الحقيقة أن Carr قد لهؤلاء ما يمكن أن يكون إضفاء للشرعية الأخلاقية على ما يقومون به، وجعلهم في حل من أي التزام غير قواعد اللعبة التي تحدها نصوص القانون، يقول Carr "معظم المديرين التنفيذيين

للسركات من وقت لآخر يكونون مضطرين، من أجل مصلحة شركاتهم أو أنفسهم، لممارسة بعض أشكال الخداع . . . من خلال تقارير مضللة، أو إخفاء الحقائق ذات الصلة، وباختصار من خلال الخداع بهدف إقناع الآخرين بالتوافق معهم، .. المسؤول التنفيذي الذي لا يخادع يتغاضل الفرص المسموح بها بموجب القواعد ويكون في معرض المحاذفة بـ"أعماله"، ومن خلال هذه الدعاوى، يواصل Carr صياغة نظريته حول أخلاقيات اللعبة، أين يشير Carr بشكل صريح إلى أن الغرض من اللعبة هو هزيمة الخصم من خلال العمل ضمن حدود القواعد المحددة بوضوح، ثم يوسع القياس إلى العمل من خلال التأكيد على أن قواعد "لعبة الأعمال" هي "القوانين"، أي القوانين التي تحكم البلد الذي تعمل فيه الشركة، فأي سلوك "إذا كان قانونياً، فهو أخلاقي"، بل إنه يذهب إلى أبعد من ذلك حين يقرر أن النصوص والأخلاقيات الدينية التي بطبعتها تدعو للإيثار وتقديم المصلحة العامة لا يمكنها أن تحكم عملاً قائماً في أصله على الأثرة والمصلحة الخاصة، فعلى حد تعبيره أنه لا يمكن تبرير سلوك تجاري من الأخلاق الدينية، حيث لا يمكن بالتأكيد تبرير نشاط صنع المال ذي النفع الذاتي من خلال مدونة أخلاقيات تدعو للتضحية بالنفس، ولذلك فإن "أخلاقيات العمل هي أخلاقيات اللعبة وهي تختلف عن أخلاقيات الدين" وهكذا، يفصّل Carr شخصية الإنسان القائم على نشاط الأعمال بقوله أنه يجب أن يكون لديه شخصية واحدة في العمل وأخرى خارج العمل، وكما يذكر Marion (2006) مؤكداً شيوع هذا الانفصام " علينا أن نقبل أن يتقلّل الناس بين العديد من منطقيات ومبررات الأفعال، في كل مجال من المجالات المتعددة للحياة الاجتماعية: الاقتصاد والسوق، الأسرة والمنزل، والسياسة والمواطنة... الخ، وهكذا، يمكننا أن ننظر مثلاً إلى التناقض القائم بين فكرة المستهلك والمواطن، إن المستهلكين أحجار وقدرون على الاختيار، ويسمح لهم بالتعبير عن تفردهم (فردانيتهم)، في حين أن فكرة أن يكون مواطناً تعني ضمانت التعاون والتحكم، فضلاً عن الموازنة بين الحقوق والواجبات، والخضوع لإرادة الأغلبية، حيث يكون لدى المواطن إحساس عالٍ بالمسؤولية، أما المستهلك من ناحية أخرى، فهو مهمتهم بمصلحته الذاتية حيث يقدم المسوق المنتجات والإعلان لحث الفرد ودفعه ليقود نفسه بنفسه وفقاً لمبدأ المتعة الجوهرى الذي يعتبر المتعة والسعادة والرفاهية أشياء مترادفة" (p 257)، إن ممارسة الخداع بالنسبة

— Carr تتجاوز السلوك العادي لتصل إلى السلوك الأخلاقي ذاته، حيث يصبح التظاهر بالالتزام الأخلاقي خدعة مشروعة في وجه الضغوط والمطالبات المجتمعية والحكومية، وببساطة يستشهد Carr بقواعد أو مدونة الأخلاقيات التي اعتمدتها العديد من الشركات، ويشير إلى أن "بعض الشركات تبني هذه المدونات كجزء من استراتيجية لها للدرء التنظيم الحكومي"، ويخلص إلى "أن هذه الشركات تمارس خداعاً مشروعاً في كونها تظاهر بالالتزام الأخلاقي، فوفقاً له فإن الأخلاق من النوع الديني لا تطبق على الأعمال، إن استراتيجية الشركات للدرء التنظيم الحكومي هي أخلاقية تماماً، لأن العمل غير الأخلاقي في الحقيقة هو انتهاءً حقوق صاحب المشروع من قبل الحكومة، فحين تبادر الحكومة بما تملكه من سلطة لتنقيد نشاط الأعمال، يحمي المقاول نشاطه التجاري من مثل هذه التجاوزات بإصدار مدونة أخلاقيات" (نقطاً عن: Kirkpatrick 2012, p 12). .

### 3. القانون والمصلحة:

إن المفهوم الوضعي الذي سمي بقيم المجتمع الحر حلق اقتصاديين ركزوا حسراً على الآليات التقنية للاقتصاد، ولذلك فإن بعض مفكري التسويق يعترفون بأن "النموذج المهيمن في التسويق والذي يقوم على مفهوم سيادة المستهلك يفترض أن دور العملية التسويقية بطبيعته تقني وليس أخلاقياً، حيث أن الهدف منه هو تحويل الطلب إلى إنتاج وليس الحكم على ما هو الطلب أو الإنتاج الأفضل" (Crane & Desmond 2002, 548 متناقضتين (Oxymoron) لا يمكن الجميع بينهما (Durif et al 2008, 63)، وانطلاقاً من ذلك فإن نشاط الأعمال لا تحكمه قواعد أخلاقية وإنما تحكمه قواعد تقنية متعلقة بالكفاءة والفعالية الاقتصادية ممثلة في توليد الثروة، فعلى سبيل المثال Milton Friedman أحد أشرس المدافعين عن اقتصاد السوق الحر كتب عن ذلك معرجاً عن تجده من أن هناك اتجاهات يمكن أن تقوض أسس المجتمع الحر ومن تلك الاتجاهات أن تقبل الشركات بمسؤولية اجتماعية تتناقض مع مسؤوليتها في تحصيل أكبر قدر ممكن من المال لفائدة المساهمين فيها، فقد أعلن صراحةً "أن المسؤولية الاجتماعية الوحيدة

للشركات هي تعظيم الأرباح" (نقل عن: Cosans 2008)، وإذا كانت مهمة倫 أخلاقيات التسويق والأعمال بصفة عامة هي تحديد الواجبات التي تقع على عاتق رجال الأعمال، ففي تحديد هذه الواجبات كما ذكر Friedman (2003) يمكن للمرء أن ينطلق من المبادئ الأساسية التي ذكرها Hooker: واجب الامتثال للقانون و "قواعد اللعبة" التي تنص على "المنافسة المفتوحة والحرمة دون خداع أو احتيال" (p 4)، وقد لا يكون Milton Friedman وحيداً في طرحة فالعديد من رجال الأعمال يرفضون مثلاً ما يسمى بالمسؤولية الاجتماعية للشركات باعتبارها إضافة غير ملائمة لنشاط الأعمال والمنظمات العاملة في سوق تنافسية، فهم غالباً يرفضون فكرة أن الأعمال التجارية بالصيغة التي يطرحها Friedman ليست حيدة اجتماعياً، بل على العكس إن الأعمال التجارية تعمل اجتماعياً بشكل جيد بالفعل من خلال تقديم عدد من الخدمات الإيجابية للمجتمع من خلال خلق فرص العمل، ودفع الضرائب ، وتوليد المنافع والمنتجات والخدمات المطلوبة (Camenisch 1991, p 245)."

هذا الطرح يؤيده الكثير من الباحثين في مجال倫 أخلاقيات التسويق والأعمال، فمثلاً Gaski (1999) يذهب في طرحة إلى أبعد من ذلك حين يقرر أنه من حيث التوجيه السلوكي العملي وكذلك المحتوى المفاهيمي، فإن倫 أخلاقيات التسويق ليس لديها شيء جديد أو مميز لتقدمه، وسيكون غياب مساهمات ما يسمى بأخلاقيات التسويق أمراً طبيعياً ومناسباً تماماً (p 315)، وحجة Gaski في ذلك أن كل أو معظم ما يسمى المبادئ التوجيهية الأخلاقية للمسوقين هي مجرد إعادة صياغة لمبادئ معيارية أخرى راسخة مثل القانون والمصلحة الذاتية الاقتصادية، فجميع الوصفات الأخلاقية المعيارية في مجال التسويق يمكن أن نعزوها من الناحية المفاهيمية إما إلى أ) طاعة القانون أو (ب) التصرف للمصلحة الخاصة، أي أن تفعل ما هو "صحيح" لأنه إذا لم تفعل، فسوف تضر بمصالحك على المدى الطويل (p 316)، ولذلك يؤكّد Gaski أنه لا يوجد تماماً ما يميز موضوع倫 أخلاقيات التسويق، فهي لا تقدم ذرة محتوى متفرد أو متميز عن المفاهيم المعيارية الأخرى القائمة أصلاً، أي القانون والمصلحة الذاتية الاقتصادية، "فلا يوجد شيء هناك"، إن ما يتم وضعه عالمياً كقضايا倫 أخلاقية في مجال التسويق ، في الواقع ، ليس أكثر من قضايا قانونية أو اقتصادية (p 330).

وكما ذكر al Laczniak et (2006) فإن المدافعين عن ذلك الطرح يشتركون في أنهم غالباً ما ينظرون إلى الأعمال التجارية على أنها لعبة، حيث يقيس الربح والعائد على الاستثمار معايير الفوز فيها، جميع التكتيكات التي لا يحظرها القانون صراحة هي "في اللعب" وهو ما يؤكده بعضهم بالقول "إن تقاليدنا تشجع درجة عالية من الجهد العنيف في كفاح الفرد من أجل النجاح، إن نشاط الأعمال هو مجالنا الرئيسي في المنافسة، وقد تم قوله في شكل لعبة استراتيجية، وطالما أن الشركة لا تنتهي قواعد اللعبة كما حددها القانون، فلها الحق القانوني في تشكيل استراتيجية دون الرجوع إلى أي شيء سوى ربحها ".(p 163)