

الإسم:.....اللقب:.....رقم الفوج:..... رقم التسجيل:.....

في حدود المجال المخصص، أجب باختصار ودقة على الأسئلة التالية

السؤال الأول: أذكر أربعة عوامل تحول دون وضع تعريف موحد للمؤسسة؟ (1 نقطة لكل إجابة صحيحة)

1- تنوع كبير في شكل وحجم وطبيعة وأهداف المؤسسات؛

2- تداخل عدة مفاهيم حول المؤسسة باعتبارها عملية؛ أسلوب؛ وحدة؛ كيان تابع أو مستقل...؛

3- تعدد تخصصات ومجالات ومستويات المهتمين والدارسين لموضوع المؤسسة؛

4- اختلاف وتعدد الأطر النظرية المرجعية المعتمدة في دراسة وتحليل الظواهر المرتبطة بتطور المؤسسة.

السؤال الثاني: عرف H.Simon (1949) المؤسسة أنها: «... أنظمة العمل المنسق للأفراد أو مجموعات الأفراد الذين

تختلف لديهم الاختيارات؛ المعلومات؛ المعارف والدوافع...» ماهي العملية التي أدت الدراسات حولها في المؤسسة إلى وضع

هذا التعريف؟ وما هو مفهوم المؤسسة الذي تضمنه هذا التعريف؟ (2 نقاط لكل إجابة صحيحة)

1- العملية هي اتخاذ القرار؛

2- مفهوم المؤسسة هو المفهوم النظمي أو المفهوم الحديث.

السؤال الثالث: يشكل التنظيم أحد أهم مكونات المحيط الداخلي للمؤسسة، باعتباره عاملا محوريا في تطور المؤسسة وعلم

الادارة على السواء. ما هو الإطار العلمي الأول الذي كان موضوعه التنظيم في المؤسسة؟ أذكر أربعة عناصر تجسد

التنظيم في المؤسسة؟ (2 نقاط لكل إجابة صحيحة)

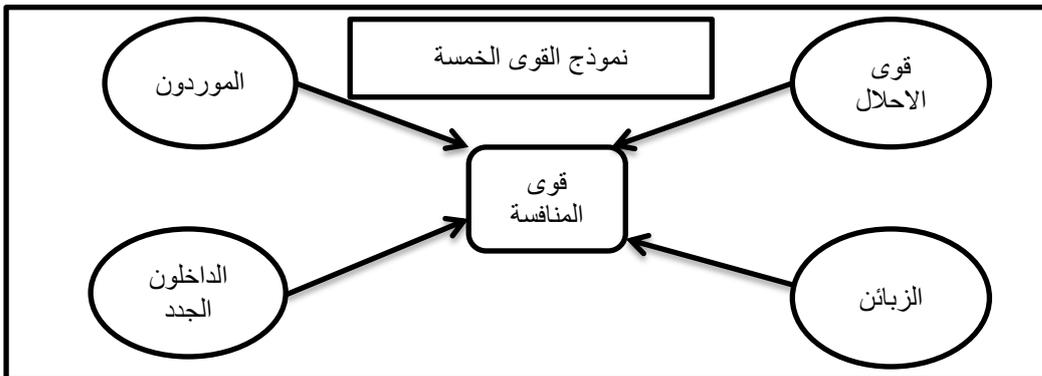
1- الإطار العلمي هو نظرية التنظيم العلمي للعمل لـ فرديريك تايلور؛

2- العناصر المجسدة للتنظيم في المؤسسة هي أسس وقواعد تقسيم العمل؛ إجراءات تفويض السلطة وتحديد

المسؤوليات؛ المستويات الهرمية؛ هياكل وأدوات المراقبة.

السؤال الرابع: قدم M.Porter (1980) نموذجا لتحليل قطاع نشاط المؤسسة. مثل بمخطط يتضمن جميع بيانات هذا

النموذج؟ (4 نقاط)



السؤال الخامس: تعتبر المؤسسة الناشئة أحد أصناف المؤسسات التي تحظى بالاهتمام والدعم الحكومي في الجزائر خاصة في الوسط الجامعي. عدد خصائص المؤسسة الناشئة كما تضمنها المرسوم التنفيذي 20-254؟ أذكر عاملين يعبران عن أهمية وضع تصنيف خاص بالمؤسسة الناشئة في الجزائر؟ (2 نقاط لكل أجابة صحيحة)

- 1- خصائص المؤسسة الناشئة هي لا يتعدى عمرها 8 سنوات؛ لا يزيد عدد العمال عن 250 عامل؛ تدمج التكنولوجيا الحديثة في نشاطاتها (مؤسسة مبتكرة)؛ لا تقل نسبة استقلاليتها عن 50% من رأس مالها؛ تمتلك قدرات نمو عالية.
- 2- أهمية وضع تصنيف خاص بالمؤسسة الناشئة تتعلق بتوفير الدعم والمرافقة لها؛ تسهيل اتخاذ القرار وتوجيه السياسة العمومية.