

المحاضرة 1: مفهوم وخصائص ادارة المشروع

ا. مفهوم إدارة المشروع

أولاً: مفهوم المشروع

1- تعريف المشروع

المشروع هو عبارة عن مجموعة من العمليات او النشاطات تربطها علاقات محددة ومعروفة تنفذ بزمن محدد بغرض تحقيق مجموعة من الاهداف.
وهو السعي المؤقت لايجاد منتج أو خدمة وحيدة. المقصود من ذلك أن لكل مشروع بداية محددة ونهاية محددة وأن المنتج أو الخدمة مختلفة ومميزة عن كل المنتجات الأخرى
وفيما يلي الفرق بين المشاريع والعمليات اليومية للمؤسسة

المشاريع	العمليات اليومية للمؤسسة
مؤقتة لها بداية ولها نهاية	أنشطة مستمرة
منتج أو خدمة فريدة	منتجات أو خدمات متكررة ومتشابهة
لا تمثل جزء من العمليات اليومية للمؤسسة	الأعمال المعتادة للمؤسسة

2- خصائص المشروع

- يوجد هدف يسعى لتحقيقه
- وقت محدد للبداية والانتها
- مهام معتمد على بعضها البعض
- موارد محدده تستخدم لانجاز المهام
- يكون المشروع في حاله تغيير دائم اي الديناميكيه

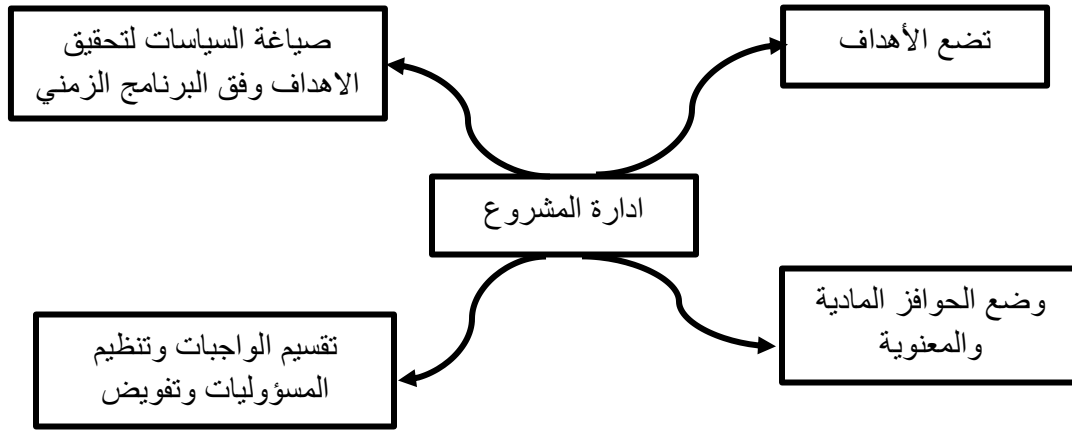
3- عناصر المشروع

- الوقت: هو مقدار ما يستغرقه المشروع من الوقت والذي ينعكس في جدول المشروع
- التكاليف: هي الاموال التي سوف تكلف المشروع وذلك اعتمادا على تكاليف
- النطاق: يقصد به حجم العمل المتمثل بعدد العاملين والموارد المطلوبه لتحقيق اهداف المشروع

ثانياً: تعريف ادارة المشروع

ادارة المشروع عبارة عن تنظيم للأفراد والموارد والوقت وكافة المدخلات اللازمة بهدف انجاز عمل معروف أو تحقيق هدف محدد ضمن قيود الوقت والمواسفات والموازنة.

ان وجود المواد الخام والالات والعمال والمال وغيرها لا يكفي لتكوين مشروع ناجح، بل لا بد من وجود ادارة تضع الاهداف التي يسع المشروع اليها ثم صياغة السياسات والاجراءات اللازمة لتحقيق هذه الاهداف من خلال البرامج الزمنية، ثم تقسيم الواجبات وتنظيم المسؤوليات وتفويض السلطات، وكذلك وضع الحوافز المادية والمعنوية للعاملين.



ثالثا: التطور التاريخي لادارة المشاريع

عرفت الإدارة كعلم له قواعد وأسس منذ أواخر القرن 19، حيث:

- قام تشارلز بابيج بوضع كتاب في الادارة العامة سنة 1832 بعنوان اقتصاديات الالات واصحاب المصانع
- ثم مقال هنري تاون عام 1886 والذي هو رائد حركة الادارة العلمية .
- ثم تبعه هنري جانت الذي وضع المخطط الشهير عام 1917 والذي يعرف بمخطط جانت
- سنة 1911 ألف فريدريك تايلور كتابه الشهير في الادارة
- بعده العالم هنري فايول وضع كتابه سنة 1916
- ثم بعد الحرب العالمية الثانية ظهرت الحاجة لطرق علمية وعملية لحل مشاكل الاداره في المشاريع فنشط الباحثون لايجاد حلول لذلك ومنهم:
 - فريقان من المستشارين عمل في الولايات المتحدة الامريكه
 - فريق عمل في بريطانيا
- في الولايات المتحدة الامريكه: عمل الفريق الاول من المستشارين مع شركة دي بونت للصناعات الكيماويه وشركه ريمكتون راند للادمغه الالكترونيه على تطوير اسلوب للتخطيط واداره عمليات الصيانه في شركة دي بونت ما بين 1959 و1965 وقد طور هذا الفريق اسلوبا يسمى التخطيط والجدوله بالمسار الحرج الذي عرف فيما بعد بطريقه المسار الحرج الذي استخدم في تخفيض الوقت اللازم لصيانه في شركة ديبونت الى الحد الادنى
- اما الفريق الثاني فعمل خلال 1954 و 1958 بالتعاون مع سلاح البحريه الامريكه وشركه لوك هيد في مشروع تصميم وتطوير صواريخ بولاريس حيث طوروا اسلوبا يسمى طريقه تقييم ومتابعه المشاريع
- في المملكة المتحدة: عمل الفريق عام 1957 في قسم بحوث العمليات في سلطه الكهرباء المركزيه وقد طور طريقه عرفت باسم اطول مسار غير قابل للاختصار والذي عرف فيما بعد بالتتابع الرئيسي

II. خصائص إدارة المشروع

أولاً: مفاهيم ذات صلة بإداره المشاريع

- **المحفظة:** هي مجموعه البرامج والمشاريع في المؤسسة.
- **البرنامج:** هو مجموعه من المشروعات المشتركة والمترابطة حيث يكون المُخرج واحداً لتحقيق بعض الاهداف الواضحة والتي تعرف بالاحتياجات الاستراتيجية.

ثانياً: اصحاب المصلحة في المشروع

- مدير المشروع
- العميل سواء كان فرداً او مؤسسه
- المؤسسه
- اعضاء فريق المشروع
- اعضاء فريق اداره المشروع
- راعي المشروع
- مكتب اداره المشروع
- المؤثرين من داخل المؤسسه

ثالثاً: خصائص ادارة المشروع

تساهم هذه الخصائص في تمكين مديري المشاريع من تحقيق النتائج المرجوه وتلبيه توقعات اصحاب المصلحة وتعزيز النجاح التنظيمي

