

أعمال موجهة حول التحليل والمراقبة من خلال الانحرافات

1. تمرين حول حساب انحراف للمواد الأولية

أنتجت مؤسسة 10000 وحدة باستعمال 14500 كغ من المواد الأولية بتكلفة 19 دج/كغ، بينما قدرت كمية المواد لكل منتج ب 1.6 كغ بتكلفة 21 دج/كغ.

المطلوب: حساب الانحراف الإجمالي وتحليله إلى انحراف الكمية وانحراف السعر؟
الحل:

كمية الانتاج تام الصنع 10000

$$16000 = 10000 \times 1.6 = Q_S$$

$$19 = P_R, 14500 = Q_R$$

$$21 = P_S, 16000 = Q_S$$

الانحراف الاجمالي:

$$\Delta = V_S - V_R = Q_S P_S - Q_R P_R = (16000 \times 21) - (14500 \times 19) = +60500$$

انحراف الكمية:

$$\Delta = \Delta Q P_S = 31500$$

انحراف السعر:

$$\Delta P = \Delta P Q_R = (21 - 19) 14500 = 29000$$

مسؤولية الأسعار تقع على قسم التمويل والكمية على قسم الانتاج.

2. تمرين حول حساب انحراف لليد العاملة

لانتاج 2000 وحدة تامة الصنع استلزم عملية الانتاج 1400 ساعة عمل ب 35 دج/سا بينما قدرت الساعات المعيارية لكل منتج ب 0.8 سا بسعر 30 دج/سا.

المطلوب: أحسب الانحراف الإجمالي لليد العاملة وحلله.

الحل:

$$.1400 = Q_R, 1600 = Q_S, 35 = P_R, 30 = P_S$$

الانحراف الاجمالي:

$$\Delta = V_S - V_R = Q_S P_S - Q_R P_R = (1600 \times 30) - (1400 \times 35) = -1000$$

انحراف عدد الساعات:

$$\Delta = \Delta Q P_S = (1400 - 1600) 30 = -6000$$

انحراف أجرة الساعة:

$$\Delta P = \Delta P Q_R = (30 - 35) 1400 = -7000$$

مسؤولية أجرة العمل تقع على مصلحة الأجور، مسؤولية عدد ساعات العمل تقع على قسم الإنتاج.

3. تمرين حول حساب انحراف التكاليف غير المباشرة

ترتب عن عملية إنتاج منتج معين مصاريف غير مباشرة حقيقية بمبلغ 120000 دج، عدد وحدات العمل 8000 وحدة
سعر الوحدة 15 دج، أما المصاريف المعيارية لهذا الإنتاج فهي كما يلي: عدد وحدات العمل 8400 وحدة، سعر الوحدة
14 دج.

المطلوب: احسب الانحراف الإجمالي وحلله.

الحل:

$$15 = P_R, 8000 = Q_R$$

$$14 = P_S, 8400 = Q_S$$

الانحراف الاجمالي:

$$\Delta = V_S - V_R = Q_S P_S - Q_R P_R = (8400 \times 14) - (8000 \times 15) = -2400$$

انحراف الكمية:

$$\Delta = \Delta Q P_S = 5600$$

انحراف السعر:

$$\Delta P = \Delta P Q_R = -8000$$