

حل امتحان مادة مراقبة التسيير

التمرين الأول:

• أساليب تحديد أسعار التنازلات الداخلية: **2 نقاط**

1. تحديد سعر التنازل على أساس التكلفة
2. تحديد سعر التنازل على أساس السوق
3. تحديد سعر التنازل على أساس السعر المزدوج
4. تحديد سعر التنازل على أساس المفاوضات

المهارات الواجب توافرها لدى المسير **2 نقاط**: المهارات الذهنية، المهارات السلوكية، المهارات الفنية.

التمرين الثاني:

2 نقاط الانحراف الكلي على المبيعات

	Qr.Pr	Qp.Pp	E الانحراف
A	20000	36000	-16000 DEF
B	24000	40000	-16000 DEF
C	30000	25000	5000 FAV
D	320000	108000	212000 FAV
E(CA)	185000 FAV (ملائم)		

الانحرافات الجزئية **4 نقاط** (كل منتج 1 نقطة)

المنتج A		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	(Pr-Pp).Qr	-10000	DEF
E(comp)	(Qr-Qm).Pp	-20400	DEF
E(Q)	(Qm-Qp). Pp	14400	FAV
المنتج B		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	(Pr-Pp).Qr	-8000	DEF

E(comp)	(Qr-Qm).Pp	-24000	DEF
E(Q)	(Qm-Qp). Pp	16000	FAV
المنتوج C		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	(Pr-Pp).Qr	0	
E(comp)	(Qr-Qm).Pp	-5000	DEF
E(Q)	(Qm-Qp). Pp	10000	FAV
المنتوج D		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	(Pr-Pp).Qr	80000	FAV
E(comp)	(Qr-Qm).Pp	88800	FAV
E(Q)	(Qm-Qp). Pp	43200	FAV
المجموع		185000	FAV

$$Q_{m_A} = Q_{p_A} \times \left(\frac{\sum Qr_i}{\sum Qp_i} \right) = 1200 \cdot (7000/5000) = 1680$$

التكلفة المعيارية الإجمالية = 20 × (النشاط العادي) + ت ثابتة = 60000 دج (1)	
النشاط العادي = 1000 كم... (2)	الإنتاج العادي = 6000 طن.... (3)
التكلفة المعيارية لوحدة النشاط = (2) ÷ (1) = 60 دج	التكلفة المعيارية لوحدة الإنتاج = (3) ÷ (1) = 10 دج

ثم نشرع في تطبيق العلاقات:

1. الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة = التكاليف الفعلية - التكاليف المعيارية للإنتاج

الفعلي

الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة = 100000 - (7000 × 10) = 30000 دج انحراف

غير ملائم... 2 نقاط

2. انحراف الموازنة = التكاليف الفعلية - الموازنة التقديرية للنشاط الفعلي

انحراف الموازنة = $100000 - (40000 + (2000)20) = 20000$ دج غير ملائم... **2... نقاط**

التعليق: بما أن التكاليف الثابتة هي نفسها في الحالتين الفعلية والتقديرية فإن الانحراف السلبي راجع للتكاليف المتغيرة.

حيث أن التكلفة المتغيرة للنشاط الفعلي = إجمالي التكاليف المتغيرة الفعلية ÷ النشاط الفعلي =

$(2000 \div (40000 - 100000)) = 30 < 20$... **2... نقطة**

3. انحراف النشاط = الميزانية التقديرية للنشاط الحقيقي - التكلفة المعيارية للنشاط الفعلي

انحراف النشاط = $(40000 + (2000)20) - (2000 \times 60) = 40000$ دج انحراف ملائم

2... نقاط

4. انحراف المردود = التكلفة المعيارية للنشاط الفعلي - التكلفة المعيارية للإنتاج الفعلي

انحراف المردود = $(2000 \times 60) - (7000 \times 10) = 50000$ دج انحراف غير ملائم... **2... نقاط**