



السنة الثالثة ليسانس، تخصص: محاسبة وجباية  
المدّة: ساعة ونصف

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم المحاسبة والمالية

### امتحان مادة مراقبة التسيير

#### التمرين الأول: (4 نقاط)

- ماهي أساليب تحديد أسعار التنازل الداخلية؟
- ماهي المهارات الواجب توفرها لدى المسير؟

#### التمرين الثاني: (16 نقطة)

تقوم مؤسسة النجاح بإنتاج أربع منتجات، وكانت المبيعات التقديرية والفعلية لسنة 2023 كالتالي:

المنتج	المبيعات الفعلية		المبيعات التقديرية	
	Qr	Pr	Qp	Pp
A	1000	20	1200	30
B	800	30	1000	40
C	1200	25	1000	25
D	4000	80	1800	60

المطلوب: - حساب الانحراف الكلي للمبيعات؛

- تحليل انحراف المبيعات (رقم الأعمال) إلى انحراف السعر، الكمية والمزيج.

إليك المعلومات التالية الخاصة بمصلحة النقل لمؤسسة النجاح:

- النشاط العادي 1000 كم شهريا موالية لحجم إنتاج منقول 6000 وحدة.

- موازنة التكاليف:  $C = 20N + 40000$ .

خلال شهر جانفي حققت المؤسسة النتائج التالية:

- النشاط المحقق: 2000 كم.

- الإنتاج المنقول: 7000 وحدة.

- التكاليف الفعلية الكلية 100000 دج منها 40000 دج تكاليف ثابتة.

المطلوب:

حساب الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة.

تحليل الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة إلى الانحراف على الموازنة، النشاط والمردود مع

تفسير انحراف

الموازنة.

بالتوفيق للجميع

