

## التصحيح النموذجي لامتحان مادة تسيير المؤسسة

أجب على الأسئلة التالية بدقة ووضوح:

1. أجب على الأسئلة التالية بصحيح أو خطأ، مع ضرورة التبرير في حالة الخطأ:

1.1. يكمن الفرق بين المدير والقائد في مقدار السلطة التي يتمتعان بها، حيث أن القائد يتمتع بسلطة أكبر مقارنة بالمدير؟ (02ن)

صحيح ☐

خطأ 01ن ☒

التبرير: يكمن الفرق بين المدير والقائد في قوة التأثير التي يمتلكها القائد في مؤسسه، بسبب الثقة الكبيرة التي يضعها الرؤوسين في القائد. وهذه الميزة يفتقدها المدير. 01ن

2.1. يقوم نظام الإنتاج في الوقت المحدد Just In Time system أساسا على تسليم المنتجات والخدمات للزبائن عند الانتهاء من إنتاجها ودون الحاجة لتخزينها؟ (02ن)

صحيح ☐

خطأ 01ن ☒

التبرير: يقوم نظام الإنتاج في الوقت المحدد JITs أساسا على استلام المواد والتوريدات من الموردين عند الحاجة إليها في إطار العمليات الإنتاجية ودون الحاجة لتخزينها. بالإضافة لتسليم المنتجات والخدمات للزبائن عند الانتهاء من إنتاجها ودون الحاجة لتخزينها. 01ن

3.1. تتميز الهياكل التنظيمية الميكانيكية ببطء نقل البيانات والمعلومات المرتبطة بخصائص الإنتاج خارجيا (من خارج إلى داخل المؤسسة) وداخليا (بين أجزاء الهيكل التنظيمي للمؤسسة)، وتعرضها للتحريف؟ (02ن)

صحيح 02ن ☒

خطأ ☐

2. تساهم في بناء الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية أربعة عوامل، حددها من خلال وضع العلامة (x) في الاقتراحات المناسبة: (لا يمكن اختيار أكثر من أربعة اقتراحات) (04ن)

التكلفة الأقل ☐ التمييز ☐ الاستجابة السريعة للزبائن ☒ 01ن الكفاءة المتفوقة ☒ 01ن  
الابتكارية ☒ 01ن الجودة المرتفعة ☒ 01ن الأداء المرتفع ☐ سلسلة القيمة ☐

3. حدد أنواع الهياكل التنظيمية التقليدية، من خلال وضع العلامة (x) في الاقتراحات المناسبة: (لا يمكن اختيار أكثر من أربعة اقتراحات) (04ن)

الهيكل الشبكي ☐ الهيكل المصفوفي ☒ 01ن هيكل الفريق ☐ الهيكل المتمركز حول العمليات ☐  
الهيكل على أساس الأقسام ☒ 01ن الهيكل التنظيمي الجغرافي ☒ 01ن الهيكل التنظيمي الوظيفي ☒ 01ن

4. يقوم المدير المكلف بصياغة الإستراتيجية بمجموعة من الاختيارات، والتي على أساسها يتحدد مضمون إستراتيجية المؤسسة الاقتصادية. حدد هذه الاختيارات من خلال وضع العلامة (x) في الاقتراحات المناسبة: (لا يمكن اختيار أكثر من اقتراحين) (02ن)

نوع الهيكل التنظيمي ☐ التخطيط الداخلي للتسهيلات ☐ الوقتية ☐ نوع المنتجات والخدمات ☒ 01ن  
نوعية العمال والموظفين ☐ الأسواق المستهدفة ☒ 01ن نوع الآلات والتقنيات الإنتاجية ☐

5. يواجه المسكرون بالمؤسسة مجموعة متنوعة من التحديات خلال الوقت الحالي. حدد هذه التحديات من خلال وضع العلامة (x) في الاقتراحات المناسبة: (لا يمكن اختيار أكثر من أربعة اقتراحات) (04ن)

انخفاض مردودية الأفراد ☐ ارتفاع تكاليف التخزين ☐ تمكين الأفراد ☒ 01ن الوقتية ☒ 01ن  
المحابة واستغلال المنصب ☐ الاقتصاد الرقمي ☒ 01ن انخفاض الطلب في الأسواق ☐ الدافعية ☒ 01ن