

محاضرة تسيير التموين واللوجستيك في المؤسسة

1. وظيفة التموين: تتضمن الأنشطة المساعدة على توفير المواد الخام ومستلزمات الإنتاج وتخزينها بطريقة مناسبة، فضلا عن تخزين المواد التامة الصنع إلى حين بيعها، أي العمل على توفير مختلف عناصر المخزون، المحصل عليها من خارج المؤسسة أساسا بكميات وتكاليف ونوعيات مناسبة طبقا لبرامج وخطط المؤسسة، وهذا يعني أن التوفير بالشراء والاحتفاظ بعناصر المخزون من أجل تنفيذ البرامج الخاصة بنشاط المؤسسة سواء الإنتاجية أو البيعية في إطار متناسق وفي الوقت المطلوب.

وتشمل وظيفة التموين على وظيفة فرعية للشراء، وعلى وظيفة أخرى فرعية للتخزين:

1.1 وظيفة الشراء: يمكن إدراك مفهوم وظيفة الشراء من خلال التطرق إلى مختلف مهامها ابتداء من إرسال الطلبات إلى الموردين ثم متابعة هذه الطلبات حتى استلام المواد المطلوبة، ومراقبتها لتسليمها إلى مصلحة التخزين لاستمرار دورة التموين في وظيفة التخزين، وقبل دفع الطلبات أو إرسالها إلى الموردين في الواقع، تتقدم بعض المهام الأخرى وبضمها إلى ما ذكرنا يمكن أن نجمع مهام الشراء في النقاط التالية:

- اختيار المورد أو الموردين المناسبين؛

- تحديد طريقة الشراء أو التوريد المناسب؛

- تقديم الطلبات للموردين ومتابعتها؛

- استلام ومراقبة المواد الواردة.

2.1 وظيفة التخزين: يعرف التخزين على أنه الاحتفاظ بالمواد لحين الحاجة إليها فهو مجموعة من الإجراءات التي تهدف إلى التنسيق بين التوريدات السلعية واحتياجات السحب الخاصة بمتطلبات النشاط بصورة اقتصادية وفي التوقيت المناسب، وبالتالي يجب أن تتم هذه الوظيفة بكفاءة عالية وبكيفية تؤثر إيجابا على ربحية المؤسسة.

أ. مهام وظيفة التخزين: مع وصول أو استلام المواد والسلع الواردة لدى قسم الشراء وإيصالها إلى المخازن تبدأ مهام وظيفة التخزين وهي مجموعة مهام تبدأ من المراقبة عند دخول المواد إلى المخزن، للتأكد من موافقة ما دخل مادي مع ما هو مسجل في الفواتير ثم تحفظ المخزون وترتب، وتتابع بانتظام بالتنسيق مع كل من قسمي الشراء والإنتاج وحتى قسم المبيعات، وندرج مجموعة من المهام أهمها:

- ترتيب وحفظ المواد والسلع.

- وضع الرموز.

- متابعة حركة المخزونات.

- تقديم إشعار إلى قسم الشراء لانطلاق الشراء.

- القيام بعملية الجرد الحقيقي.

ب. أسباب التخزين: تم التطرق إليها في المحاضرة

2. اللوجستيك:

1.2. تعريف اللوجستيك: يضمن اللوجستيك تسيير تدفقات المنتجات و المعلومات الضرورية لتموين، الإنتاج والتوزيع. فاللوجستيك إذن هو عملية التخطيط والتنفيذ والمراقبة لحركة وتخزين المواد الخام، والمخزون تحت التشغيل، والبضائع الجاهزة والمعلومات المتعلقة بها من نقطة المصدر حتى نقطة الاستهلاك بهدف المطابقة مع متطلبات العميل، وأن يتم ذلك بكفاءة وبتكلفة فعالة

2.2. أنواع اللوجستيك: إن اللوجستيك هو مجموعة الأنشطة المتعلقة بتسيير التدفق المادي وتدفق المعلومات على طول السلسلة من التموين إلى التسويق، حيث نجد:

أ. اللوجستيك من المصدر: وهو طريق المواد من الموردين إلى مراكز الإنتاج في المؤسسة.

ب. اللوجستيك إلى المصب: وهو طريق المنتجات النهائية من مراكز الإنتاج إلى الزبائن