

السلسلة رقم 02 : قرار اختيار الموقع

**التمرين الأول:**

شركة صناعية تتوفر لديها ثلاثة مواقع بديلة لاختيار الأفضل لإقامة مشروعها الصناعي على النحو التالي:

الموقع ج	الموقع ب	الموقع أ	التكاليف
			تكاليف الانشاء
150	120	100	تكلفة الارض
240	230	250	تكلفة البناء
-	4	-	تكلفة استخراج الوثائق
			تكاليف التشغيل السنوي
100	80	90	تكاليف المواد الخام
60	70	80	تكاليف الأجور
30	40	20	تكاليف الطاقة
60	60	60	تكاليف الصحة

المطلوب: حدد الموقع الأفضل وفقا لطريقة تحليل التكاليف

**التمرين الثاني:**

تواجه إحدى الشركات مشكلة اختيار الموقع من بين ثلاث مواقع هي أ ب ج وذلك لإنتاج 50000 وحدة إنتاج وقد توفرت البيانات التالية:

الموقع ج	الموقع ب	الموقع أ	البيان
80000	50000	60000	ثمن الأرض
150000	250000	200000	تكلفة البناء والتجهيز
14	20	15	التكلفة المتغيرة الوحيدة

المطلوب: أي المواقع الثلاث أفضل باستخدام أسلوب التكلفة الكلية للموقع؟

**التمرين الثالث:**

تفاضل إحدى الشركات بين ثلاث مواقع بديلة لاختيار احدها لإقامة فرعها الجديد

عوامل التقييم	الوزن	درجة الموقع أ	أ درجة الموقع ب	درجة الموقع ج
القرب من وسط المدينة	0.3	8	10	5
القرب من مصادر الطاقة	0.1	4	7	10
تكلفة الإنتاج	0.2	7	5	10
تكلفة النقل	0.2	6	10	8
الضرائب	0.1	9	6	10
التسهيلات الحكومية	0.1	10	7	8

المطلوب: تحديد أي المواقع أفضل باستخدام طريقة الاوزان؟

1- التمرين الرابع:

قررت احدى الشركات الصناعية اجراء ادرسة ميدانية لاختيار افضل موقع لانشاء مصنعها لانتاج الصابون وقد توفرت البيانات التالية عن ثلاث مواقع:

الموقع 03	الموقع 02	الموقع 01	العوامل المؤثرة	الأهمية النسبية
ضعيف	مقبول	جيد	القرب من السوق	3
جيد جدا	ممتاز	جيد	القرب من المواد الخام	3
جيد	جيد	ضعيف	تكاليف العمل	4
مقبول	جيد جدا	ممتاز	التعليم والصحة	2
جيد	مقبول	جيد جدا	الطاقة	3
ممتاز	جيد جدا	ضعيف	لنقل	2

تقسم الدرجات على النحو التالي ممتاز 5 درجات جيد جدا 4، درجات، جيد 3 درجات ، مقبول 2 درجات، ضعيف 1 درجة.

المطلوب:

أي المواقع هو الأفضل باستخدام طريقة الاوزان

2- التمرين الخامس:

تفاضل شركة بين أربعة مواقع، وقد تم جمع البيانات التالية:

المواقع	العوامل الموضوعية			العوامل الذاتية			العوامل الحرجة		
	تكلفة العمالة	تكلفة الانشاء	الضرائب	التعليم	مستوى الدخل	العمل مع النقابات	المواصلات	المياه	الطاقة
1	17	50	22	2	4	4	متوفرة	متوفرة	متوفرة
2	20	48	20	3	1	2	غير متوفرة	متوفرة	متوفرة
3	10	65	25	4	2	3	متوفرة	متوفرة	متوفرة
4	14	55	22	1	2	1	متوفرة	متوفرة	متوفرة

مطلوب: ما هو الموقع الأفضل بالنسبة للشركة علما أن معامل الحرج 0.85

التمرين السادس:

اتقوم شركة لصناعة الاحدية النسائية بدراسة إمكانية انشاء خط انتاجي لمنتج جديد، بعد دراسة العمليات الإنتاجية وكلف المواد الأولية والحاجة الى المعدات تم تقدير التكلفة المتغيرة لكل وحدة من المنتج الجديد المقترح عند البيع بمقدار 5 دينار والتكلفة الثابتة بلغت 42500 دينار في السنة.

المطلوب:

- لو فرضنا ان سعر البيع قدر ب 16 دينار للمنتج الواحد ماهي كمية الإنتاج الواجب انتاجها وبيعها والتي تحقق نقطة التعادل؟
- تتوقع الشركة بان مبيعاتها من هذا المنتج سوف تبلغ 7000 وحدة في السنة الأولى ادا ما قدر سعر البيع ب 12.5 دينار للمنتج الواحد ما هو مقدار الربح الكلي المتوقع من مبيعات هذا المنتج الجديد للسنة الأولى؟
- لو افترضنا ان سعر البيع قدر ب 11 دينار للوحدة وتوقعت الشركة مبيعاتها في السنة الأولى ما مقداره 12 الاف وحدة من المنتج الجديد ماهي الاستراتيجية السعرية التي تحقق العائد الأكبر؟

التمرين السابع:

لدينا سعر بيع الوحدة الواحدة من منتج في احدى الشركات 22 جنية، والتكلفة المتغيرة لانتاج الوحدة الواحدة 07 جنية، والتكلفة الثابتة 6000 جنية.

المطلوب

- 1- حساب نقطة التعادل بالقيمة؟
- 2- الوحدة التي يبدأ عندها تحقيق الربح؟
- 3- مدى مساهمة الوحدة الواحدة فسي تحقيق الربح؟
- 4- لو أرادت الشركة تحقيق ربح قدره 30000 جنية ماهو عدد الوحدات المطلوب انتاجها؟