

## السلسلة رقم 04: الرقابة على الانحرافات

### التمرين الأول:

تقوم المؤسسة ALPHA بإنتاج ثلاثة أنواع من الهواتف A, B, C ، وكانت المبيعات التقديرية والفعلية لسنة 2022 كالتالي:

المبيعات الفعلية			المبيعات التقديرية	
المنتج	Qr	Pr	Qp	Pp
A	60	22000	70	25000
B	70	70000	80	50000
C	25	90000	25	100000

المطلوب: - حساب الانحراف الكلي للمبيعات؛

- تحليل انحراف المبيعات (رقم الأعمال) إلى انحراف السعر، الكمية والمزيج.

### التمرين الثاني:

إليك المعلومات التالية الخاصة بمصلحة النقل لمؤسسة بدر:

- النشاط العادي 1500 كم شهريا موالية لحجم إنتاج منقول 400 طن.

- موازنة التكاليف:  $C = 25N + 20000$ .

خلال شهر جانفي حققت المؤسسة النتائج التالية:

- النشاط المحقق: 1000 كم.

- الإنتاج المنقول: 350 طن.

- التكاليف الفعلية الكلية 55000 دج منها 20000 دج تكاليف ثابتة.

المطلوب:

- حساب الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة.

- تحليل الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة إلى الانحراف على الموازنة، النشاط والمردود

مع التفسير.

### التمرين الثالث:

ترغب مؤسسة توزيع المواد الصيدلانية عن فتح نقاط بيع جديدة للمنتوج (أ)، فقامت بدراسة أعطت النتائج التالية:

عدد نقاط البيع	10	11	12	13
رقم الأعمال	77000	85000	91000	123000
نسبة التكلفة المتغيرة	0,3	0,33	0,37	0,41
التكلفة الثابتة الإضافية	2400	2700	3000	3300

تتحمل المؤسسة قبل فتح نقاط بيع جديدة للمنتوج (أ) تكاليف ثابتة تقدر ب 40000 دج تخص 6 نقاط بيع.

**المطلوب:** تحديد عدد نقاط البيع الجديدة حتى تحقق المؤسسة أعظم ربح ممكن.