

## الإجابة النموذجية لمقاييس إدارة المعرفة ماستر 2:

### الجواب الأول (50 نقاط):

حدد الإجابة الصحيحة بوضع علامة (x) في الخانة المناسبة:

- 1- تعرف خبرة وتجربة أفراد المنظمة التي تم توثيقها رسميا باسم :  
أ- معرفة ضمنية  ب- مشاركة المعرفة  ج- ذاكرة المنظمة  
د- ليس كل ما سبق  (1)
- 2- تؤكد إدارة المعرفة على :  
أ- إعادة هندسة العمليات  ب- فعل الأشياء بشكل صحيح  ج- فعل الأشياء الصحيحة  
د- ليس كل ما سبق  (1)
- 3- عملية إدارة المعرفة في المؤسسة هي عملية:  
أ- غير متعددة  ب- تهلك مع زيادة الاستخدام والمشاركة بين العمال  ج- مستمرة  د- ليس كل ما سبق  (1)
- 4- يرى Wiig أن تكرار نفس العمليات يؤدي إلى :  
أ- اكتساب المهارات  ب- توليد المعرفة  ج- توليد ممارسات وطرق جديدة  د- ليس كل ما سبق  (1)
- 5- رأس المال البشري يتمثل في المعرفة الممتلكة من طرف :  
أ- المنظمة والعاملون  ب- المنظمة  ج- العاملون   
د- ليس كل ما سبق  (1)

### الجواب الثاني: (50 نقاط)

- 1- علاقة رأس المال الفكري بإدارة المعرفة علاقة وطيدة باعتبارهما نوعين من المنافسة المعتمدة على التكنولوجيا. خطأ  
علاقة رأس المال الفكري بإدارة المعرفة علاقة وطيدة باعتبارهما نوعين من المنافسة المعتمدة على الفرد. خطأ
- 2- مصطلح منجم البيانات مشتق ومرتبط بمصطلح آخر هو مستودع البيانات ولهم دور هام في تطبيق المعرفة. خطأ  
مصطلح منجم البيانات مشتق ومرتبط بمصطلح آخر هو مستودع البيانات ولهم دور هام في اكتشاف المعرفة وتناقلها. خطأ
- 3- استراتيجية إدارة المعرفة هي مجموع الأدلة والمعتقدات التي تؤطر التناقض التنظيمي في المجال المعرفي. صحيح
- 4- من بين خصائص نظم إدارة المعرفة أنها تعمل على زيادة تبادل المعرفة بين العاملين وليس خزنها. صحيح
- 5- من بين خصائص المعرفة عدم نضوب المعرفة. صحيح  (1)

### الجواب الثالث: (10 نقاط)

1- المراحل هي :

المرحلة الأولى: تقييم البنية الابتدائية

المرحلة الثانية: تصميم نظام إدارة المعرفة

المرحلة الثالثة : مرحلة التطوير

المرحلة الرابعة: مرحلة التقييم

2- يعد رأس المال البشري من أهم رأس المال الفكري في المؤسسة والذي يساهم في خلق القيمة بصفته حاملاً لأهم نوع من المعرفة وهو المعرفة التحليلية والتي يصعب تقليدها والحصول عليها بسهولة, ولديه القدرة على الإبداع والابتكار وتحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة، من خلال الاهتمام به باتباع نظام الحواجز والتوعيضات، التدريب والتطوير، تعزيز الانتقاء الوظيفي، توفير البيئة المناسبة العمل التي تسمح له بالإبداع والابتكار، حماية العاملين،... الخ.

3- لا تتبع المؤسسات الناجحة بالفعل ولكنها تخلق المعرفة التي يمكن استخدامها لفهم المستقبل عندما يصبح حاضراً.

توضح هذه المقوله أن مؤسسات اليوم وفي ظل تسارع تغيرات بيئه الأعمال تسعى إلى قراءة التوجهات المستقبلية من خلال البحث في أنماط التطور الممكن تعزيز النضالية من خلال استباق الأحداث والاستعداد لها ، حيث تساعد إدارة المعرفة من خلال عملياتها المستمرة هذا الأمر فالمؤسسات الناجحة عندما تكون في أوج تطورها تسعى إلى خلق المعرفة والبحث في توجهات السوق من خلال تقديم منتجات مستقبلية في وقت أقصر مما هو متوقع، حيث تقرأ مستقبل الصناعة لتجعله حاضراً.