



السنة أولى ماستر إدارة مالية

قسم علوم التسيير

امتحان الدورة العادية في مادة التخطيط والرقابة المالية

السنة الجامعية: 2024/2023

المدة: ساعة ونصف

الاسم واللقب:	الفوج:
---------------	--------

السؤال الأول: أجب بصحيح أو خطأ أمام كل عبارة مع تصحيح الخطأ إن وجد (07 نقاط)

خطأ	صحيح	العبارة
X (0.5 نقطة)		الموازنة التقديرية للتدفقات النقدية هي الأساس الذي من خلاله يتم إعداد الموازنات التقديرية للمواد الأولية، الأجور المباشرة، التكاليف الصناعية غير المباشرة. الموازنة الاتقديرية للإنتاج أو شرح الموازنة التقديرية للتدفقات النقدية (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		في مرحلة جمع البيانات للقرارات المالية تقوم الإدارة بمعرفة مميزات وعيوب كل بديل على حدة ثم مقارنة هذه المميزات مع مدى تحقيقها للأهداف المطلوبة مرحلة تقييم البدائل أو شرح مرحلة جمع البيانات (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		حجم الاستثمار المتاح يمثل: الطريقة المناسبة التي من خلالها تستطيع الشركة الحصول على الأموال. هيكل التمويل الأمثل أو شرح حجم الاستثمار المتاح (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		تهتم القرارات الاستثمارية قصيرة الأجل بالاستثمار في الموجودات الثابتة القرارات الاستثمارية طويلة الأجل أو شرح القرارات الاستثمارية قصيرة الأجل (0.5 نقطة)
	X	من أهداف الموازنة التقديرية تقييم الموقع المالي المتوقع من حيث السيولة الربحية والنشاط والمديونية (1 نقطة) عبارة صحيحة
X (0.5 نقطة)		سياسة توزيع الأرباح تمثل: كمية الأموال التي ينبغي على الشركة أن تستخدمها لمواصلة عملياتها حجم الاستثمار المتاح أو شرح سياسة توزيع الأرباح (0.5 نقطة)
X (0.5 نقطة)		الخطة الشاملة: هي الخطة التي يتكرر استعمالها لمعالجة نفس الموضوع التي وضعت من أجله وتمتاز بسهولة تنفيذ العمل الخطة المتكررة ضمن معيار استعمال الخطة أو شرح الخطة الشاملة (0.5 نقطة)

أقلب الورقة

السؤال الثاني: ضع العلامة (X) أمام الإجابة الصحيحة: (03 نقاط)

من مميزات الهيكل التمويلي					
				X	X
كل ما سبق خاطئ	كل ما سبق صحيح	درجة استقرار المبيعات	المرونة (0.5 نقطة)		الربحية (0.5 نقطة)

من أهداف التخطيط المالي نجد					
		X		X	
كل ما سبق خاطئ	كل ما سبق صحيح	تسهيل عملية الرقابة (0.5 نقطة)	ضمان الشفافية		تحسين إدارة الوقت (0.5 نقطة)

تحدد الموازنة التقديرية للإنتاج					
X					
كل ما سبق خاطئ (1 نقطة)	كل ما سبق صحيح	تكلفة توصيل المنتجات	الضرائب والرسوم		تكاليف التعبئة

السؤال الثالث: كيف تؤثر البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة على اتخاذ القرارات؟ (03 نقاط)
 البيئة الداخلية (0.5 نقطة) تتضمن العديد من المكونات كالمناخ التنظيمي وحجم المؤسسة وعدد العاملين فيها وطبيعة تخصصاتهم وكفاءاتهم وخبراتهم وغيرها (01 نقطة)
 البيئة الخارجية: (0.5 نقطة) تتضمن الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية والمنافسين والموردين والعملاء وغيرها (01 نقطة)

السؤال الرابع: تنقسم قرارات الاستثمار في ضوء البعد الزمني إلى قسمين، اذكرهما مع شرح بسيط وموجز (04 نقاط)
 القرارات الاستثمارية القصيرة الأمد (الأجل): (01 نقطة) شرح العبارة (01 نقطة)
 القرارات الاستثمارية الطويلة الأمد (الأجل): (01 نقطة) شرح العبارة (01 نقطة)
 السؤال الخامس: في حدود خمسة أسطر اكتب ملخص عن ما تناولته في بحثك (03 نقاط)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....