

حل امتحان الدورة العادية مادة مراقبة التسيير

حل التمرين الأول:

الطريقة الأولىتجميع الأنشطة وتحديد قيمة مسببات التكلفة: 6... نقاط

عدد ساعات عمل الإنتاج	عدد مراجع المكونات	عدد الصناديق المعبأة	عدد الوحدات المنتجة	
350000	22500	20000	8000	الأنشطة
70000	60000		34000	
80000	75000			
500000	157500	20000	42000	المجموع
2000	30	80	400	حجم مسببات التكلفة
250	5250	250	105	قيمة مسبب التكلفة

تكلفة إنتاج A و B: 3... نقاط

B			A			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
100000			200000			تكاليف مباشرة
2625	105	25	10500	105	100	عدد الوحدات المنتجة
2500	250	10	10000	250	40	عدد الصناديق المعبأة
21000	5250	4	42000	5250	8	مراجع المكونات
25000	250	100	100000	250	400	ساعات عمل الإنتاج
151125			362500			تكلفة الإنتاج
						C
		M	P		Q	
		50000				

7875	105	75
5000	250	20
31500	5250	6
50000	250	200
144375		

نتيجة A و B: 3... نقاط

نتيجة المنتج A = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 800000 - 362500 = 437500 دج (ربح)

نتيجة المنتج B = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 50000 - 151125 = -101125 دج (خسارة)

نتيجة المنتج C = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 144375 - 300000 = -155625 دج (ربح)

الطريقة الثانيةحساب قيمة مسببات التكلفة

الأنشطة	التكاليف	حجم مسببات التكلفة	قيمة مسبب التكلفة
A1	22500 دج	30	750
A2	75000 دج		2500
A3	60000 دج	30	2000
A4	350000 دج	2000	175
A5	8000 دج	400	20
A6	34000 دج		85
A7	20000 دج	80	250
A8	70000 دج	2000	35
A9	80000 دج		40

تكلفة إنتاج A و B:

B			A			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
100000			200000			تكاليف مباشرة
3000	750	4	6000	750	8	A1
10000	2500	4	20000	2500	8	A2
8000	2000	4	16000	2000	8	A3
17500	175	100	70000	175	400	A4
500	20	25	2000	20	100	A5
2125	85	25	8500	85	100	A6
2500	250	10	10000	250	40	A7
3500	35	100	14000	35	400	A8
4000	40	100	16000	40	400	A9
151125			362500			تكلفة إجمالية

C		
M	P	Q
50000		
4500	750	6
15000	2500	6
12000	2000	6
35000	175	200
1500	20	75
6375	85	75
5000	250	20
7000	35	200
8000	40	200
144375		

حل التمرين الثاني:

تعتمد هذه الطريقة على جدول يسمح بتبسيط الحساب فقط مع بقاء العلاقات نفسها.

التكلفة المعيارية الإجمالية = 25 × (النشاط العادي) + ثابتة = 120000 دج (1)	
النشاط العادي = 4000 كم... (2)	الإنتاج العادي = 200 طن.... (3)
التكلفة المعيارية لوحدة النشاط =	التكلفة المعيارية لوحدة الإنتاج = (1) ÷ (3) = 600 دج
(1) ÷ (2) = 30 دج	

ثم نشرع في تطبيق العلاقات:

1. الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة = التكاليف الفعلية - التكاليف المعيارية للإنتاج
الفعلي

الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة = $140000 - (400 \times 600) = 100000$ - دج انحراف
ملائم... 2 نقاط

2. انحراف الموازنة = التكاليف الفعلية - الموازنة التقديرية للنشاط الفعلي

انحراف الموازنة = $140000 - (20000 + (2200)25) = 65000$ - دج انحراف سلبي... 2 نقاط

3. انحراف النشاط = الميزانية التقديرية للنشاط الحقيقي - التكلفة المعيارية للنشاط الفعلي

انحراف النشاط = $(20000 + (2200)25) - (2200 \times 30) = 9000$ - دج انحراف سلبي... 2
نقاط

4. انحراف المردود = التكلفة المعيارية للنشاط الفعلي - التكلفة المعيارية للإنتاج الفعلي

انحراف المردود = $(2200 \times 30) - (400 \times 600) = 174000$ - دج انحراف ايجابي ملائم... 2
نقاط