



المسنة الثانية ماستر، تخصص: إدارة مالية
المدة: ساعة ونصف

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير، السنة الجامعية 2023/2024

امتحان الدورة العادية مادة مراقبة التسيير

التمرين الأول: (12 نقطة)

تقوم مؤسسة تسنيم بإنتاج عدة أنواع من المنتجات، وفيما يلي المعلومات الخاصة بسنة 2023 للنشاط الكلي للمؤسسة والمنتجات A,B,C : الملحق رقم 01: عامل التكلفة (مسببات التكلفة)

C	B	A	النشاط الكلي	مسببات التكلفة
75	25	100	400	عدد الوحدات المنتجة والمباعة
20	10	40	80	عدد الصناديق المعبأة
6	4	8	30	عدد مراجع المكونات
200	100	400	2000	عدد ساعات عمل الإنتاج
50000 دج	100000 دج	200000 دج		التكاليف المباشرة
4000 دج	2000 دج	8000 دج		سعر البيع الوحدوي

الملحق 02: توزيع التكاليف غير المباشرة

مسببات التكلفة	التكاليف	الأنشطة	الأقسام
عدد مراجع المكونات	22500 دج	A1	قسم الشراء
	75000 دج	A2	
عدد مراجع المكونات	60000 دج	A3	قسم الإنتاج
	350000 دج	A4	
عدد الوحدات المنتجة	8000 دج	A5	قسم التوزيع
	34000 دج	A6	
عدد الصناديق المعبأة	20000 دج	A7	قسم الصيانة
	70000 دج	A8	
ساعات عمل الإنتاج	80000 دج	A9	

المطلوب:

حساب تكلفة إنتاج المنتجات A,B,C والنتيجة الخاصة بكل منتج، مع العلم لا يوجد لدى المؤسسة مخزون نهاية المدة ولا توجد منتجات قيد الإنجاز.

التمرين الثاني: (8 نقاط)

إليك المعلومات التالية الخاصة بمصلحة النقل لمؤسسة "الرياض":

- النشاط العادي 4000 كم شهريا موالية لحجم إنتاج منقول 200 طن.
- موازنة التكاليف: $C=25N + 20000$.
- خلال شهر جانفي حققت المؤسسة النتائج التالية:
- النشاط المحقق: 2200 كم.
- الإنتاج المنقول: 400 طن.
- التكاليف الفعلية الكلية 140000 دج منها 20000 دج تكاليف ثابتة.

المطلوب:

- حساب الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة.
- حساب التكلفة المتغيرة للنشاط الفعلي.
- تحليل الانحراف الكلي على التكاليف غير المباشرة إلى الانحراف على الموازنة، النشاط والمردود مع التفسير.

بالتوفيق للجميع