

- التمرين الأول:** تنتج مؤسسة بني هارون الصناعية منتجا وحيدا P باستخدام مادتين اوليتين M1 و M2 ولوازم مستهلكة C. خلال الفترة التكاليفية والخاصة بالثلاثي الأول من سنة 2022، أعطيت لك المعلومات التالية المتعلقة بنشاط المؤسسة:
- الكمية المنتجة والمباعة من P قدرت بـ 3000 وحدة ، بسعر بيع وحدوي قدره 420 دج.
 - الاستخدامات من المواد الأولية واللوازم:

✓ المادة الاولى M1 : 1500 كغ بتكلفة 100 دج للكغ.

✓ المادة الاولى M2 : 750 كغ بتكلفة 120 دج للكغ.

✓ اللوازم المستهلكة C : ما قيمته 20 دج لكل وحدة منتجة من P .

- أعباء التموين المتغيرة (مباشرة وغير مباشرة): 5% من تكلفة المادة الأولية واللوازم المستهلكة .
- اليد العاملة المباشرة: 800 ساعة يد عاملة مباشرة بتكلفة 180 دج للساعة.
- أعباء الإنتاج المتغيرة غير المباشرة: 10 دج لكل 1 كغ مستهلك من المادة الأولية.
- أعباء التوزيع المتغيرة المباشرة: 7,5 دج للوحدة المباعة.
- أعباء التوزيع المتغيرة غير المباشرة: 5 دج لكل 100 دج من رقم الأعمال.
- التكاليف الثابتة: 315.000 دج.

المطلوب: حساب النتيجة باستخدام طريقة التكلفة المتغيرة (إعداد جدول الاستغلال التفاضلي).

التمرين الثاني: تنتج مؤسسة بني هارون الصناعية منتجا تام الصنع P باستخدام مادتين اوليتين M₁ و M₂ ولوازم مختلفة C.

خلال الفترة التكاليفية والخاصة بشهر جوان 2022، أعطيت لك المعلومات التالية المتعلقة بنشاط المؤسسة:

- يتم دفع أعباء الإيجار بمبلغ 8000 دج شهريا.
- يتطلب انتاج وحدة واحدة من P ما يلي:
- 2,5 كغ من المادة الاولى M₁ بتكلفة 100 دج للكغ، و 1,5 كغ من المادة الاولى M₂ بتكلفة 200 دج للكغ.
- لوازم مختلفة C : ما قيمته 50 دج لكل وحدة منتجة.
- نصف ساعة يد عاملة مباشرة بأجرة 300 دج للساعة.
- تستعمل المؤسسة في العملية الإنتاجية معدات انتاج قيمتها الاصلية: 1.200.000 دج تهتك خطيا خلال عشر سنوات.

المطلوب: حساب النتيجة باستخدام طريقة التكلفة المتغيرة (إعداد جدول الاستغلال التفاضلي).

التمرين الثالث: لدينا المعلومات التالية المتعلقة بنشاط مؤسسة بني هارون الإنتاجية خلال الدورة N والتي تطبق طريقة التكاليف المتغيرة لحساب مختلف تكاليفها والنتيجة.

1- أعباء الدورة موزعة حسب الثبات والتغير كما يلي:

البيان	المبلغ	الأعباء المتغيرة	الأعباء الثابتة
المواد الولية واللوازم المستهلكة	90000	90000	/
اليد العاملة المباشرة	150000	150000	/

140000	90000	230000	أعباء الإنتاج غير المباشرة
70000	30000	100000	أعباء التوزيع المباشرة
60000	36000	96000	أعباء التوزيع غير المباشرة
270000	396000	666000	المجموع

2- عدد الوحدات المنتجة والمباعة: 12000 وحدة، سعر بيع الوحدة: 60 دج للوحدة.

المطلوب:

- 1- اعداد جدول الاستغلال التفاضلي.
- 2- حساب عتبة المردودية SR بثلاث طرق.
- 3- حساب عتبة المردودية جبريا (حدد معادلة عتبة المردودية).
- 4- حساب كمية عتبة المردودية.
- 5- تحديد حدود عتبة المردودية.
- 6- تحديد زمن بلوغ عتبة المردودية (نقطة الصفر).
- 7- حساب هامش الأمان ومعدله.

التحريين الرابع: تنتج وتبيع مؤسسة بني هارون 3 أنواع من المنتجات P_1 ، P_2 ، P_3 .

- من أجل تحليل مردودية المنتجات الثلاث قدمت لك المعلومات التالية الخاصة بكل منتج خلال الدورة N :

المنتج	الكمية المنتجة والمباعة	سعر البيع	المواد الأولية المستهلكة	أعباء الإنتاج المتغيرة	أعباء التوزيع المتغيرة
P_1	1000	300	125 دج للوحدة	45 دج للوحدة	15 دج للوحدة
P_2	1250	120	68 دج للوحدة	32 دج للوحدة	8 دج للوحدة
P_3	600	600	375 دج للوحدة	100 دج للوحدة	37,5 دج للوحدة

- تقدر الأعباء الثابتة بـ 95000 دج وتتوزع بين المنتجات وفق الجدول التالي:

المنتج	الأعباء الثابتة	
	للإنتاج	للتوزيع
P_1	20%	15%
P_2	10%	8%
P_3	40%	7%

المطلوب:

- 1- حدد نتيجة الدورة N بطريقة التكلفة الكلية وطريقة التكلفة المتغيرة.
- 2- تتوقع المؤسسة للدورة المقبلة N+1 تغير شروط الاستغلال وفق ما يلي:
 - المنتج P_1 : انخفاض سعر البيع بـ 5%، ارتفاع الكمية المنتجة والمباعة بـ 8%.
 - المنتج P_2 : ارتفاع الكمية المنتجة والمباعة بـ 10%، انخفاض التكلفة المتغيرة بـ 6%.
 - المنتج P_3 : انخفاض الكمية المنتجة والمباعة بـ 5%، ارتفاع سعر البيع بـ 10%.
- حدد النتيجة المتوقعة للدورة N+1.
- ماهي الوضعة الأفضل للمؤسسة؟، مبررا اجابتك.