

1/ صور المنظمات المستعملة في التحليل

تختلف صور المنظمات في التحليل الاقتصادي من مدرسة لأخرى و من عالم لآخر فكل يحددها حسب رؤياه متطلعاته ، خبراته ، بيئته التي عايشها و قد قدم العالم MORGAN صوراً تشبيهية للمنظمة تلخص المداخل الخاصة بالمنظمة : هناك من يفهم المنظمة على أنها آلة، ومن ينظر لها على أنها أداة للسيطرة، ومن ينظر لها على أنها كيان حي...

أداة للسيطرة	سجن ذهني	نظام سياسي	ثقافة	مخ	كيان حي	آله	
أداة بيد جماعة تبحث عن إبقاء هيمنتها	مكان يكون للنفس فيه تعبير	مكان حكم يتحالف فيه الناس ويتعارضون لأجل حماية المصالح	مجموعة تولد قيم مشتركة	مخ يعالج المعلومات	نظام يتأقلم مع بيئته	آلة مستعملة	المنظمة عبارة عن
سياسي	نفساني	سياسي	انثروبولوجي	بيولوجي	بيولوجي	ميكانيكي	التشبيه
Michels Braverman	Jaques Pages Enriauez	Marsh Simon Crosier Friedberg	Shein	Simon	Bertalanffy	Taylor Fayol Weber	أهم المؤلفين
طبقات هيمنة سلطة	تبعية ، إرهاب لاشعور	سلطة حكم ، مصالح ديمقراطية	ثقافة المؤسسة	التغذية العكسية	خفية نظام	التحكم الرقابة	الكلمات
العلاقات الاجتماعية	إدارة الموارد البشرية	إدارة عامة	إدارة موارد بشرية	نظم المعلومات	التنظيم التسويق المعلوماتية	الرقابة على الانتاج والمحاسبة	المجالات المعنية

## 2/ نشأة نظرية النظم :

مع تطور المجتمعات وزيادة الصناعات وحجم المنظمات ، ازداد تعقيد الظواهر وصار تحليلها صعبا وغير كاف ، خاصة فيما يتعلق بإدارة المؤسسات المختلفة و المصانع و المنشآت و الممتلكات ، فبذلك ظهرت الحاجة إلى كيفية تفكير أخرى وتصور آخر ، وهذا ما جاءت به نظرية النظم.

## 3/ مؤسس نظرية النظم:

هو العالم و المفكر ( Ludwick Von bertalanffy صاحب كتاب GENERAL SYSTEM THEORY أي النظرية العامة للنظم في 1947 ، مختص في عالم الأحياء ، هو من أدخل مفهوم النظام والتفكير النظمي ، وهو من أسس لنظرية النظم.

## 4/ المحتوى العالم لنظرية النظم:

✓ الكل عبارة عن مجموعة من الأجزاء

✓ النظام = مجموعة من العناصر المتفاعلة مع بعضها من أجل تحقيق هدف معين

✓ كل جزء من النظام هو نظام في نفس الوقت

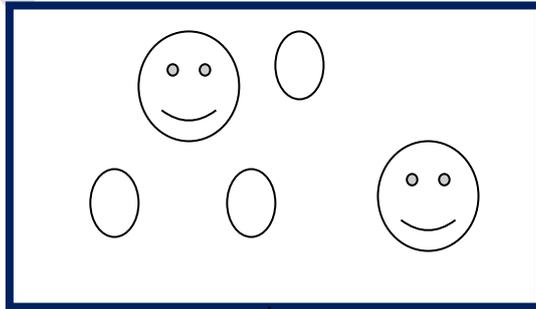
✓ النظام عبارة عن مجموعة من نظم صغيرة

بهذه الكيفية اصبح كل شيء عبارة عن نظام أي : الكون نظام ، الجسم نظام ، الادارة نظام ، الدولة نظام ، الحكومة نظام ، النص الأدبي نظام ، الاستراتيجية نظام .....الخ

## 5/ قاعدة نظرية النظم :

الكل أكثر من مجموع الأجزاء

مثال  $10 = 3 + 2$



10

6/ أنواع النظم

- ❖ النظم الساكنة والنظم المتحركة
- ❖ النظم البسيطة والنظم المعقدة
- ❖ النظم المغلقة والنظم المفتوحة

- ✓ النظام المغلق من الاستقلالية ← له ارتباع ضعيف أو يندم ارتباعه بالبيئة و له درجة عالية
- ✓ النظام المفتوح ← مفتوح على بيئته، يؤثر فيها ويتأثر بها

7/ دور نظرية النظم في نظرية المنظمة:

- ❖ فهم تطور المنظمة من خلال تأقلمها مع البيئة
- ❖ إدراك بأن المنظمة التي لا تتأقلم مع بيئتها تفشل
- ❖ الفهم أن كل أجزاء المنظمة معنية بالتأقلم مع البيئة (الإنتاج، التسويق، الإدارة).
- ❖ الإدراك بأن هيكل المنظمة وتنظيمها وإدارتها ظرفية أي حسب البيئة وتقلباتها وهذا ما يناقض النظريات التقليدية