



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف -ميلة-

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم العلوم الاقتصادية والتجارية

الميدان: العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

ماستر 01: إدارة مالية

فرع: علوم التسيير

**بحث في مقياس المقاولاتية تحت عنوان :**

**فكرة مشروع**

تحت إشراف:

بوالريحان فاروق

إعداد الطلبة:

- حورية بارش

- مروة ماضي

- فليح بشري

2022/2021

## خطة البحث:

### مقدمة

**المبحث 01: ماهية فكرة مشروع**

**المطلب الأول: مفهوم فكرة مشروع**

**المطلب الثاني: مصادر فكرة مشروع**

**المطلب الثالث: خصائص فكرة مشروع**

**المطلب الرابع: الشروط العامة و الخاصة بوكالة تنمية و تطوير المقاولاتية ANAD.**

**المبحث 02: عينة من الأفكار**

**المطلب الأول: عينة أفكار في مجال الزراعة**

**المطلب الثاني: عينة أفكار في مجال الصناعة**

**المطلب الثالث: عينة أفكار في مجال التجارة**

### خاتمة

## مقدمة

ان الاختيار المناسب و السليم للمشروعات يعتبر من القرارات البالغة الأهمية بسبب محدودية الموارد لدى المنظمة، لذلك تسعى أي منظمة أن تبحث عن الأساليب و النماذج المستخدمة والمناسبة في اختيار المشروع أو البديل الأنسب الذي يحقق الزيادة في العوائد و المنافع المالية و الغير مالية، وهذه الأساليب و النماذج تستخدم في تقييم البدائل المتاحة للمشروعات لغرض اختيار البديل المناسب الذي يحقق أهداف المنظمة.

فان عملية اختيار المشروع هي عملية منهجية يتم من خلالها تقييم احد المشاريع الفردية بهدف اختياره للتنفيذ وهذا ما جعلنا نتطرق في بحثنا هذا لدراسة بحث تحت عنوان فكرة مشروع و لمعرفة جوانب هذا البحث نطرح الإشكالية التالية والمتمثلة في : ماهي فكرة مشروع وماهي أهم المصادر المتحكمة فيها ؟ لتتفرع منها مجموعة من التساؤلات أهمها :

- ما مفهوم فكرة مشروع؟
- ما هي أهم الخصائص التي تميزه مع ذكر عينة من الأفكار في مختلف المجالات ؟

واعتمدنا في دراسة هذه الإشكالية على خطة بحث منهجية ومقسمة كالتالي :

مبحث أول المعنون ب ماهية فكرة مشروع و الذي يندرج تحته أربعة مطالب ، لننتقل مباشرة إلى المبحث الثاني المعنون ب عينة من الافكار المختلفة في شتى المجالات ، وهذا ما تطرقنا إليه في المطالب الثلاثة المدرجة تحت هذا المبحث .

وفي الأخير ختمناها بخاتمة كحوصلة للنتائج المتوصل إليها ، ثم قائمة المصادر والمراجع المتمثلة في :

- كتاب دراسة جدوى المشروعات
- إدارة المشاريع المعاصرة

وفي الختام اقول ان هذا البحث لا يرقى لدرجة الكمال وعليه فان أصبنا فذلك توفيق من الله عز وجل ، وان أخطأنا فهذا من أنفسنا ، ولا نقول سوى إننا حاولنا والمحاولة تصيب وتخطئ .

## المبحث 01: ماهية فكرة مشروع

### المطلب الأول: مفهوم فكرة مشروع

- حسب Roben (2007) فإن اختيار الفكرة يمثل مرحلة أساسية في قلب كل تفكير استراتيجي يمكن أن يؤثر على نية إنشاء مؤسسة , وجود فكرة مشروع المقاولاتية خلال المرحلة التي تسبق إنشاء مؤسسة , الطالب الذي ينوي العمل لحسابه الخاص لديه أولاً فكرة إنشاء المؤسسة قبل تحديد مشروعه.
- حسب Fayolle يتطلب تمويل فكرة مشروع إلى فرصة إنشاء مؤسسة تحديد الفكرة الأولية بوضوح.
- بالنسبة لدوغلاس DOGLAS لا يمكن تحقيق الفكرة دون وجود فرصة , كشفت دراسة RAIJMAN (2001) التي أجريت على المكسيكيين في الولايات المتحدة الأمريكية أن فكرة مشروع تؤثر بشكل ايجابي على نية إنشاء مؤسسة, حيث تمكن RAIJMAN من إظهار أن 90% من المكسيكيين الذين لديهم نية إنشاء مؤسسة يملكون فكرة مشروع , الفكرة مرتبطة بالفرد قد تكون لأفكاره السابقة , أو نتيجة لتصوراته, في الواقع الفكرة هي "تصور خيالي لما هو ممكن, هي تصور عقلي هي نقطة البداية التي يمكن أن تقود إلى مشروع ثم إلى تحقيقه.
- يشير KOLVEREID وآخرون إلى أن فكرة المشروع هي في الانتقال إلى فعل إنشاء مؤسسة SCOT ; TWOMEY (1988) يشيران إلى أن تفعيل فكرة مشروع يجب أن تكون جوهر البرنامج التكويني الخاص بالمقاولين المحتملين حيث أن نتائج دراستهم على 436 طالب أمريكي انجليزي وايرلندي تظهر أن أكثر من نصف الطلبة المتطلعين لإنشاء مؤسسات لديهم فكرة مشروع امتلاك هذه يمثل أهم مؤثر في اختيار مسار مهني مقاولاتي .
- الفرصة هي فكرة تطورت لتجد مكافئ في السوق وتصبح منشئة للقيمة وبالتالي يجب أن تقدم الفكرة إمكانية الاستغلال حتى تتمكن من التحول إلى فرصة هذه الفرصة لها علاقة بالسوق وبطريقة ما هي فكرة مقبولة الفكرة إذا هي المادة الأولية التي يمكن أن تتخذ أشكالاً مختلفة وتتيح العديد من الفرص التي سيختار المقاول من بينها الفرصة التي سيستغلها FAYOLLE (2004) هذا الاختيار مرتبط بالكفاءات والموارد التي يمكن والإمكانات الممنوحة من البيئة الاقتصادية والاجتماعية الانتقال من الفكرة إلى الفرصة يتطلب أيضاً مراحل التحول .

### المطلب الثاني: مصادر فكرة مشروع

تنقسم مصادر فكرة مشروع الى مصادر عامة و مصادر خاصة و هي كالتالي:<sup>1</sup>

#### 1- المصادر العامة :

- دراسة صناعات حالية: فحص علاقات التشابك الصناعي وتحليل المدخلات والمخرجات.
- استخدام القوائم الصناعية: الخبرة السابقة للمستثمر وزيارة المعارض الدولية .
- دراسة التشريعات الجديدة:مراجعة المشروعات القديمة (التي لم تنفذ أو ربما لم تكن مجدية في السابق).

<sup>1</sup> - سيد سالم عرفة. دراسة جدوى المشروعات. الطبعة الأولى. دار الراجحة للنشر و التوزيع. الأردن. 2011. ص 27-28.

- استقصاء المؤسسات والمشروعات الصناعية القائمة.

## 2- المصادر الخاصة:

- دراسة إحتلال الواردات: دراسة المصادر المحلية للخدمات.
- دراسة المهارات المحلية: استخدام تكنولوجيا جديدة/ مراكز الأبحاث.
- تلبية الإحتياجات الأساسية للجماهير.
- تحديد المشروعات على أساس التكامل الإقليمي.
- تحديد المشروعات العامة على أساس متطلبات الهياكل الأساسية.

## المطلب الثالث: خصائص فكرة مشروع

تشترك المشاريع مهما تنوعت و اختلفت طبيعتها في مجموعة من الخصائص التي تميزها عن غيرها من أنواع المنظمات الأخرى ومن أهم هذه الخصائص:<sup>1</sup>

### 1- الغاية

تقام المشاريع في العادة لتنفيذ غرض معين, وحل مشكلة معينة, وتحقيق أهداف محددة, وعليه فان وجود المشروع يكون مرتبطا بتحقيق هذه الغاية والوصول الى تلك الأهداف. فمثلا اذا أردنا أن ننفذ مشروعا لاقامة مجموعة من الجسور في منطقة ما فان الغرض من ذلك هو حل مشكلة الاختناق المروري وتسريع وصول المواطنين الى مقاصدهم, و اذا أردنا أن نقوم بمشروع لتطوير الدواء لعلاج السرطان فان الغاية من ذلك هو مواجهة فتك هذا المرض لحياة الناس.

### 2- دورة حياة محدودة

صحيح أن للمشروع دورة حياة متكاملة مثل المنظمات الدائمة حيث تبدأ دورة حياة المشروع بالفكرة ثم التخطيط ثم التنفيذ والرقابة وأخيرا مرحلة الانتهاء (التسليم) الا أن ما يميز هذه الدورة هو أنها ذات طبيعة مؤقتة, حيث أنها تبدأ وتنتهي في أوقات محددة و معلومة قد تطول و قد تقصر.

### 3- التفرد

من خصائص أي مشروع أن تنفيذه و اكماله يحتاج الى أنشطة فريدة و غير روتينية و غير متكررة, وهذا يعني أنه متى لو تشابه مشروعان في الطبيعة و الحجم و الشكل فان تنفيذ كل منهما يحتاج الى أنشطة يختلف عن الآخر, حتى لو تقاطعت وتشابهت في بعض مراحلها, فالاختلاف قد يكون في طبيعة الادارة, وقد يكون في مهارة العاملين وقد يكون في طبيعة المخاطر التي تواجه المشروع, وقد يكون في مدى توفر الموارد أو أي اختلاف آخر وبإمكاننا القول أن المشاريع مهما تشابهت فانها تنفذ بأنشطة منفردة من مشروع لآخر.

### 4- الاعتمادية المتداخلة

ان نفيذ أي مشروع يحتاج الى مجموعة من الأنشطة المتتابعة و التي تعتمد في تنفيذها و اتمامها على بعضها البعض, وبالإضافة للتتابع يوجد التداخل حيث أن اتمام حدث معين يحتاج الى انتهاء مجموعة من الأنشطة المتتابعة و المتداخلة في ما بينها, من جهة أخرى فان اتمام المشروع لا يعتمد على مدير المشروع و طاقم المشروع فقط بل يوجد هناك اعتماد و تداخل مع المنظمة الأم(الادارة العليا والأقسام

<sup>1</sup>-موسى أحمد خير الدين. ادارة المشاريع المعاصرة. الطبعة الأولى. دار وائل للنشر و التوزيع. عمان. الأردن. 2012. ص 31-32-33.

الأخرى) ومع الموردين ومقاولي الباطل والممولين و الزبائن....الخ, مما يزيد من حالة التداخل و التشابك في الأنشطة و اعتمادها على بعضها في الوصول الى أهداف المشروع.

## 5- الصراع

يؤدي التداخل المشار اليه و التشابك بين جهات مختلفة في أداء أنشطة المشروع والطاغم الذي يعمل معه قد يدخلون في مرحلة من التنافس و التصارع مع مختلف الاطراف للحصول على الموارد التي يحتاجها المشروع حتى يتمكنوا من اكماله في الوقت و الكلفة و المواصفات المطلوبة .

فمدير المشروع يتصارع مع المدراء الموظفين في المنظمة الأم للحصول على الموارد المادية و البشرية, ويتصارع مع مقاولي الباطن لانجاز العمل في الوقت المحددة ويتصارع مع الممولين لتوفير المبالغ المطلوبة الوقت المحدد, ويتصارع أعضاء طاقم المشروع فيما بينهم لانجاز الأنشطة و عدم التأخر... وهكذا.

## 6- المخاطر

صحيح أن جميع المنظمات سواء كانت منظمات وظيفية دائمة أو مشاريع مؤقتة تتعرض للمخاطر بدرجات متفاوتة الا أن المشروع بسبب طبيعته وأهدافه في الوقت المحدد والكلفة المحددة و المواصفات المحددة, يجعل الانحراف عن ذلك يعرض المشروع الى آثار سلبية ومخاطر محتملة. فمثلا لتخيل أن مشروع تطوير دواء ناجح لهذا المرض, فان هذا سيعرض أصحاب المشروع لمخاطر عالية.

## المطلب الرابع: الشروط العامة و الخاصة بوكالة تنمية وتطوير المقاولاتية ANADE

يذكر أن وكالة أناد تشترط على الشباب الراغب في الاستفادة من دعمها لانشاء مشروع الشروط التالية:<sup>1</sup>

### 1- الشروط العامة

- السن بين 19 و 40 سنة
- أن يكون ذو شهادة أو تأهيل مهني أو له مهارات معترف بها بشهادة أو وثيقة مهنية أخرى.
- يجب أن لا يكون قد استفاد من تدبير اعانة بعنوان احداث النشاطات من أجهزة الدعم.
- الجنسية الجزائرية.
- يجب أن يكون بطل.

### 2- الشروط الخاصة

- مشروع ثلاثي التمويل :
- لما يكون المبلغ أقل من 500 مليون يدفع نسبة مساهمة 1% و البنك 70% و أناد 29%.
- لما يكون المبلغ أكبر من 500 مليون يدفع نسبة مساهمة مقدره ب 2% للشخص و 70% للبنك و 28% لوكالة أناد.

<sup>1</sup>-وكالة تنمية و تطوير المقاولاتية ANADE .2021.

- يسدد القرض على أقساط, 3 سنوات الأولى إعفاء و 5 سنوات يدفع كل 6 أشهر قسط أو كل 3 أشهر قسط للبنك الوطني الجزائري BNA أو بنك الفلاحة و التنمية الريفية BADR أو القرض الشعبي الجزائري CPA أو بنك التنمية الريفية BDL , وبعدها يبدأ بدفع قسط كل شهرل ANAD.
- مشروع ثنائي التمويل:
- لما يكون تمويل المشروع ثنائي بين الشخص و أناد, يدفع الشخص 71% و أناد 29%.

## المبحث 02: عينة من الأفكار

### المطلب الأول: عينة أفكار في مجال الزراعة

هناك العديد من المشاريع الزراعية المرحة يمكن تنفيذها في الأرياف و المدن التي تحظى بأهمية بالغة لكونها تساهم في تطور الاقتصاد الوطني و الترفيع من الناتج المحلي الإجمالي مع توفير الملايين من فرص العمل و هو ما يطمح إليه بالطبع كل مستثمر مبتدئ ينشد تحقيق الربح و الاستقلال المادي .

#### 1- زراعة الأعشاب الطبية

نظرا للآثار الايجابية للأدوية الكيميائية على صحة الإنسان يأتي الطب البديل الذي يعتمد على الأعشاب الطبية كحل لمقاومة بعض الأمراض. لذلك عرفت زراعة هذه الأعشاب نموا سريعا حيث المساحات المزروعة والأثمان وهذا راجع إلى استخدامها في صناعة الأدوية أو صناعة مواد التجميل الطبيعية والكثير من الميادين المختلفة الأخرى.

ولهذا يمكن أن نعتبر مشروع زراعة الأعشاب الطبية من المشاريع المرحة جدا و غير مكلفة إذ من الممكن زراعتها في أراضي غير مستغلة أو استغلال تلك الأعشاب الموجودة في الغابات و ذلك طبعا بعد إبرام اتفاقيات مع المصالح المعنية.<sup>1</sup>

#### 2- زراعة الفطر

إن مشاريع زراعة و إنتاج الفطر تعد من المشروعات الزراعية الواعدة. وذلك نظرا لسهولة زراعتها و قلة التكلفة بالمقارنة بالمشروعات الأخرى. و قصد دورة رأس المال كما يعتبر من المشاريع الاستثمارية الناجحة و العالية الأرباح إذ يبلغ إنتاج المتر المربع الواحد من 20 إلى 25 كيلو غرام في الدورة و مدتها ثلاثة أشهر بما يصل إلى 100 كيلو غرام في السنة ليحقق عائد مجزي للمزارعين والمستثمرين .

و لا يعرف الكثير من الناس أن هذا العمل يحقق أرباحا تصل إلى 500/ فإذا كان لديك مساحة نظيفة في منزلك. يمكنك البدء في أعمال الزراعة الخاصة بالفطر و البدء في بيع الفطر إلى الفنادق و المصدرين و شركات الأدوية.

#### 3- زراعة الزعفران الحار

<sup>1</sup>-الموقع <http://www.machro3.org> تم تصفحه يوم 2021/11/26 على الساعة 17:57.

الذهب الأحمر و أعلى أنواع التوابل على الإطلاق نظرا لمنافعه الصحية و الطبية. زراعة الزعفران زراعة سهلة جدا و لا تتطلب تقنيات كبيرة أو رأس مال ضخم فهو نبات ينمو في الكثير من المناطق و الأراضي.

أما الآن و بعد تطرقنا لأهم المشاريع الزراعية النباتية سنوافيكم بمشاريع أخرى حيوانية.

#### 4- إنتاج الحلزون

من دواعي السرور أن نلاحظ أن مشروع إنتاج الحلزون يمكن بدءه برأس مال قليل. هي نشاط تجاري مربح. استثمار أكيد. وعائدات مستقرة المشروع يعطي الحل لأولئك الذين يبحثون عن دخل ثابت من خلال عملية تربية الحلزون. الذي يصنف ضمن أفضل 10 مشاريع فلاحية يمكن الاستثمار فيها.<sup>1</sup>

### المطلب الثاني: عينة أفكار في مجال الصناعة

#### 1- صناعة المأكولات المنزلية

حصل مشروع الأكل البيتي على شهرة كبيرة في السنوات القليلة و حققت منه بعض السيدات الماهرات وحتى الرجال في الطهي الكثير من الأرباح.

إن كنت تجيد فن الطهي يمكنك تحويل هذا الفن إلى مشروع تستطيع تحقيق أرباح جيدة من خلاله. وذلك عن طريق تحضير أصناف كثيرة و مختلفة من الطعام بجودة عالية ونكهة مميزة.

#### 2- صناعة الهدايا

كثيرون من يحبون الحصول على هدايا مصنوعة بكل حب. هدايا مختلفة عما هو موجود في الأسواق والمحلات التجارية. هدايا تكون ذات قيمة معنوية. حيث تعتبر صناعة الهدايا مشروع مربح و مختلف عن المشاريع الأخرى إذ هو حرفة يدوية وهي فكرة متميزة و متفردة.

#### 3- صناعة منتجات التجميل

يعد مشروع صناعة منتجات التجميل هو أفضل مشروع صناعي مربح. حيث يتم العمل بمواد بسيطة للغاية و غير مكلفة على الإطلاق .

و هو ناجح 100% لان النساء جميعهم بلا استثناء يلجؤون إلى مستحضرات التجميل للزينة. ولكن قد تختلف سيده عن أخرى .

عليك اختيار أدوات التجميل و مواد جيدة لتضيق مستحضرات تجميل بجودة عالية هذا يعمل على نجاح المشروع في اقل وقت ممكن.<sup>2</sup>

### المطلب الثالث: عينة أفكار في مجال التجارة

#### 1- مشروع مستلزمات طبية

<sup>1</sup> - موقع <http://i9elo.com> تم تصفحه يوم 2021/11/26 على الساعة 14:00.

<sup>2</sup> -موقع <http://www.almaal.org> تم تصفحه يوم 2021/11/28 على الساعة 15:30



يعتبر من أكثر المشاريع التي تحقق أرباح كبيرة جدا. كما أن مشروع مستلزمات طبية من المشاريع التي يحتاجها السوق بشدة.

كما انه لا يتطلب الكثير من المال. ولكل يجب أن يتم اختيار مستلزمات هذا المشروع بدقة و عناية.

## 2- مشروع تركيب العطور

هو واحد من تلك المشروعات الصغيرة التي من الممكن أن يقوم بتنفيذها الجميع من محدودي الدخل أو المستثمرين و مشروع تركيب العطور يقوم بإدراج الربح الكبير على صاحبه حيث يكثر الطلب على منتجات العطور بصفة عامة في كافة الدول سواء الدول العربية أو الدول الأجنبية و يستخدمه جميع الفئات من الرجال والنساء و حتى الأطفال.

## 3- مشروع بيع الملابس في المنزل

مشروع بيع الملابس في المنزل من المشاريع المربحة و السهلة التي يمكن لمختلف فئات المجتمع القيام به من حيث المرأة والرجل. الشباب والبنات. و يعد احد المشروعات الهامة و المميزة و الرائدة ضمن قائمة أهم المشاريع الموجودة في البلاد. كما انه يعمل على إتاحة فرصة التعامل مع الآخرين.

## خاتمة

ان الاختيار المناسب و السليم للمشروعات يعتبر من القرارات البالغة الأهمية للمنظمة لبقائها في السوق و تطورها للأمد البعيد و بما أن الموارد محدودة لدى جميع المنظمات والأفراد مما تحد من قدراتها الاستثمارية ، هذا ما يجعلها تبحث عن مصادر لاختيار المشروع الأنسب الذي يحقق الزيادة في العوائد و المنافع المالية.

- تنقسم مصادر فكرة مشروع الى مصادر عامة ومصادر خاصة

- كما تشترك المشاريع مهما اختلفت طبيعتها في مجموعة من الخصائص كالغاية , دورة حياة محدودة, التفرد, الاعتمادية المتداخلة, الصراع, المخاطر .

- اما بالنسبة لوكالة تنمية و تطوير المقاولات ANADE فليديها شروط عامة و خاصة بالنسبة للشباب الراغب في الاستفادة من دعمها لانشاء مشروع كالسن و شهادة أو التأهيل المهني , الجنسية , البطالة... الخ.

## المراجع

- سيد سالم عرفة. دراسة جدوى المشروعات. الطبعة الأولى. دار الراية للنشر و التوزيع. الأردن. 2011.
- موسى أحمد خير الدين. ادارة المشاريع المعاصرة. الطبعة الأولى. دار وائل للنشر و التوزيع. عمان. الأردن. 2012.
- الموقع <http://www.machro3.org>
- موقع <http://i9elo.com>
- موقع <http://www.almaal.org>
- وكالة تنمية و تطوير المقاولاتية ANADE .2021.