

## المحاضرة الثانية: قرار اختيار الموقع الإنتاجي

### 1- أهمية اختيار موقع الإنتاج

يحتل قرار تحديد الموقع المختار للمصنع مركز الصدارة بين القرارات التي تصاغ عند الإقدام على إقامة مصنع جديد أو نقل مصنع قائم إلى جهة أكثر ملاءمة، لو تصورنا ضخامة التكاليف المترتبة على تغيير موقع المصنع عند اكتشاف عدم ملاءمته بعد العمل مباشرة، أو النفقات المطلوبة لتلافي أخطار اختيار الموقع لأدركنا مبرر الدقة المتناهية لاتخاذ قرار مناسب بخصوص الموقع.

### 2- العوامل المؤثرة على اختيار موقع الإنتاج: وتتمثل في:

- القرب من مصدر المواد الخام الأولية؛
- القرب من الأيدي العاملة وليس بنفس الأهمية النسبية للقرب من المواد الخام فيمكن نقل أو تسكين الأيدي العاملة قرب المشروع؛
- القرب من مصادر الطاقة (الكهرباء)؛
- القرب من المواصلات؛
- القرب من السوق.
- العوامل الاجتماعية والسياسية والصحية: وتشمل:
- العوامل الاجتماعية: مثل العادات والتقاليد والتشريعات السماوية فمثلا لا يمكن إقامة مشروع محرم؛
- العوامل السياسية: مثل القلاقل وعدم الاستقرار السياسي والأمني؛
- العوامل الصحية: مثل تفشي الأمراض.

### 3- طرق اختيار المفاضلة بين المواقع البديلة

- رغم تعدد الأساليب الكمية المتعارف عليها في الاستخدام في الاختيار من بين المواقع البديلة إلا أن أكثرها شيوعا هي:
- طريقه تحليل التكلفة وتعتمد على العلاقة بين تكاليف الإنشاء وتكاليف التشغيل السنوي؛
  - طريقة النقل؛
  - طريقة المعامل العام؛
  - طريقة الأوزان؛
  - أسلوب تحليل التعادل؛
  - البرمجة الديناميكية؛
  - أسلوب الطريقة الجغرافية.

### 4- استخدام طريقة المعامل العام في اختيار الموقع الإنتاجي:

$$\text{المعامل العام للموقع} = \text{المعامل الحرج} \times [6 \times \text{المعامل الموضوعي} + (6 - 1) \times \text{المعامل الشخصي}]$$

حيث:

- المعامل الموضوعي: وتعبّر عن العوامل التي يمكن قياسها ماليا، مثل: التكاليف المتعلقة بالنقل؛
- المعامل الشخصي أو الذاتي: وهي العوامل التي لا يمكن قياسها ولكن يمكن ترتيبها، مثل: مستوى التعليم، الاستقرار الاقتصادي... الخ؛

- المعامل الحرج (6): وهي لا يمكن قياسها ماليا ولا تعتبر أساسية لقيام المشروع، مثل الطاقة ويتم التعبير عنها بالطريقة التالية: (1: في حالة توافرها؛ 0: في حالة عدم توافرها).

تمرين

تفاضل مؤسسة بين أربعة مواقع، وقد تم جمع البيانات التالية:

العوامل الحرجة			العوامل الذاتية أو الشخصية			العوامل الموضوعية			المواقع
الطاقة	المياه	المواصلات	العمالة مع النقابات	مستوى الدخل	التعليم	الضرائب	تكلفة الإنشاء	تكلفة العمالة	
متوفرة	متوفرة	متوفرة	4	4	2	22	50	17	أ
متوفرة	متوفرة	غير متوفرة	2	1	3	20	48	20	ب
متوفرة	متوفرة	متوفرة	3	2	4	25	65	10	ج
متوفرة	متوفرة	متوفرة	1	2	1	22	55	14	د

المطلوب: ما هو الموقع الإنتاجي الأفضل الذي ستختاره المؤسسة؟