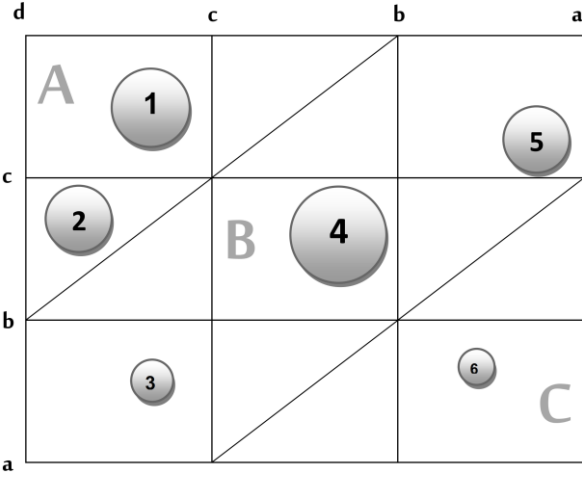


التاريخ: 2023 / 06 / 12	اللقب والاسم:	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف - ميله
التوقيت: 14:00 - 12:30	رقم البطاقة:	معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
العلامة: 20/	رقم الفوج:	قسم علوم التسيير - السنة الأولى ماستر إدارة الأعمال

الامتحان الإستدراكي في مادة أسس الإدارة الاستراتيجية



السؤال الأول: افترض أنك قمت بتحليل استراتيجي لمؤسسة متعددة الأنشطة تقدم 8 منتجات سلعية، و5 منتجات خدمية، فكانت نتيجة التحليل الذي قمت به موضحة في الشكل التالي:

المطلوب:

- ماذا يمثل الشكل الذي أمامك، قدم شرحا مختصرا له موضحا ماهية بعديه الأفقي والعمودي.

.....

.....

.....

- ماذا تمثل الدوائر الموجودة داخل الشكل، وعن ماذا يعبر قطرها.

.....

.....

- ما هو تفسير وجود 6 دوائر فقط رغم أن المؤسسة تمتلك 13 منتجا سلعيا وخدميا.

.....

.....

- إذا علمت أن أصغر إحداثية من إحداثيات الدوائر داخل الشكل تساوي (1.8)، وأن أكبر إحداثية تساوي (5.3)، أحسب قيم a, b, c, d.

.....

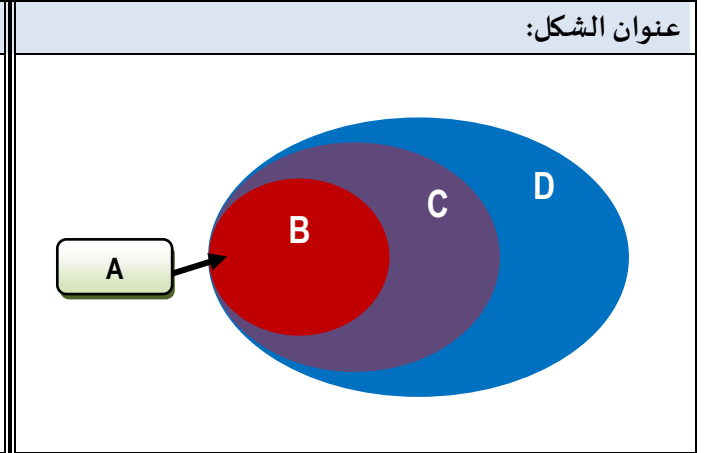
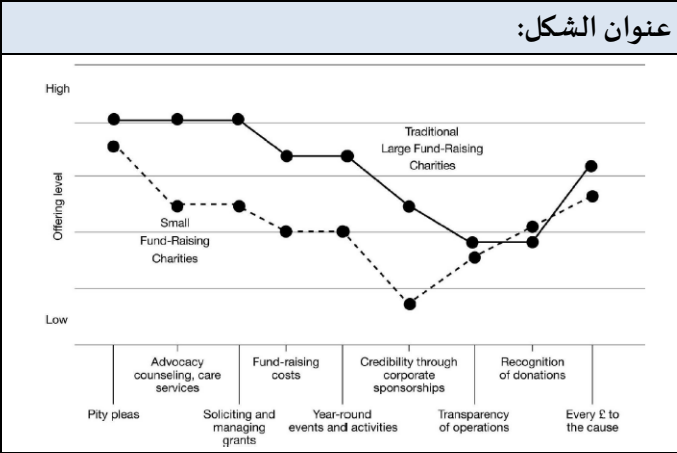
.....

- ما هي الاقتراحات الاستراتيجية التي تقدمها للمؤسسة بناءً على قراءتك للشكل المقدم المعتمدة على أبعاد الشكل وموقع وحجم وتوزيع الدوائر على المناطق.

.....

.....

السؤال الثاني: تمثل الأشكال التي أمامك أدوات وأطر عمل تستخدم في وضع وصياغة استراتيجية المحيط الأزرق، حدد عنوان كل شكل، وشرح معناه ودوره.



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

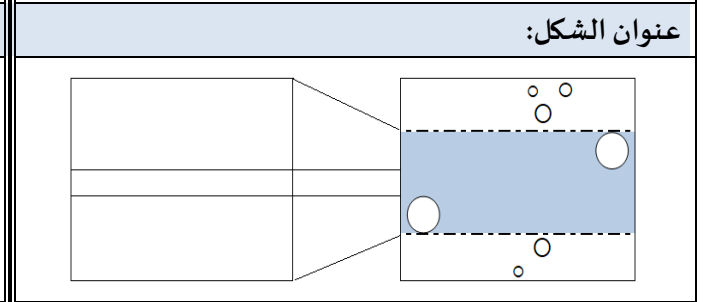
.....

.....

.....

عنوان الشكل:

E	R
R	C



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....