



التصميم المؤسسي
امتحان السادس الثاني في مادة اقتصاد المؤسسة

السؤال الأول: (08)

1- صنف العناصر التالية الخاصة بالمؤسسة من حسب نوع المحيط ومكونه

العنصر	نوع المحيط	المكون
تعتمد المؤسسة هيكل تنظيمي مصفوفي	داخلي (0,2)	الهيكل التنظيمي (0,2)
تتبنى المؤسسة ثقافة التحسين المستمر	داخلي	الثقافة التنظيمية
مستهلكوا منتجات المؤسسة	خارجي قريب	الزبائن
الاستقرار السياسي في بيئة عمل المؤسسة	خارجي بعيد	البيئة الميانية
منافسوا المؤسسة الموجودون في السوق	خارجي قريب	مصادر القوة
التطور التكنولوجي	خارجي بعيد	التطور التكنولوجي
مزودوا المؤسسة بالمواد الأولية	خارجي قريب	الموردون
ارتفاع أسعار الفائدة لدى البنوك	خارجي بعيد	البنك الائتماني

2- صنف الموارد التالية الخاصة بالمؤسسة نفسها حسب نوعها

المورد	نوعه
الاتات	(0,2)
رأسمالها الإضافي المدفوع	ملموس، مادي
السياسات والإجراءات	ملموس، مالي
الطرق والأساليب الإدارية	غير ملموس، بشري
العلامة التجارية	غير ملموس
المخزونات	ملموس، مادي
العلاقات	غير ملموس
الفضلات والمهملات	ملموس، مادي

السؤال الثاني: (12) (1)

1- تمتلك المؤسسة (X) هيكل تنظيميا قائما على أساس التخصص وتقسيم العمل، وتقوم بتجميع الأنشطة والعمليات المتشابهة في شكل وظائف مختلفة.

- ما هو نوع الهيكل التنظيمي الذي تتبناه المؤسسة؟
- حدد ما يميزه عن الهياكل التنظيمية الأخرى وما يعاب عليه؟
- بعد عدة سنوات من الانشاء توسعت المؤسسة (X)، فتوسعت مستويات نشاطها وأصبحت تقسم مهامها الى مجموعة من الأقسام وكل قسم ينظم على أساس وظيفي، فما هو نوع الهيكل التنظيمي الذي تحولت اليه المؤسسة؟

1. الهيكل التنظيمي: ... (0,2)
 ما يميزه عن الهياكل التنظيمية الأخرى: ... (0,2)
 ما يعاب عليه: ... (0,2)

(0,2)

