المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف- ميلة 23-05-2023

 معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير مدة الامتحان: 1.30سا

قسم علوم التسيير

**سنة ثالثة ليسانس إدارة اعمال**

**الاجابة النموذجية لامتحان مادة إدارة الانتاج والعمليات**

**السؤال الأول: (4 ن)**

اذا توفرت لديك البيانات التالية لاربعة مواقع بديلة للاختيار من بينها من اجل انشاء مشروع صناعي:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المواقع | المعامل الموضوعي | المعامل الشخصي | المعامل الحرج |
| أ | 0.65 | 0.5 | 1 |
| ب | 1 | 0.66 | 1 |
| ج | 0.86 | 0.83 | 1 |
| د | 0.91 | 0.50 | 0 |

المطلوب: تحديد افضل المواقع باستخدام اسلوب المعامل العام علما ان σ=0.75

**الجواب**

المعامل العام للموقع =المعامل الحرجx ( الوزن النسبي للمعامل الموضوعيx المعامل الموضوعي + (1- الوزن النسبي للمعامل الشخصي )x المعامل الشخصي (1)

الحساب (1.5)

المعامل العام للموقع أ= 0.61

المعامل العام للموقع ب=0.91

المعامل العام للموقع ج=0.85

المعامل العام للموقع د=0

اختيار الموقع أ الاقل تكلفة (1.5)

**السؤال الثاني: (8 ن)**

اذا توفرت لديك بيانات مجموعة من الانشطة اللازمة لانتاج احدى المنتجات على احد خطوط الانتاج كما يلي:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| العمليات | العملية السابقة | الوقت (دقيقة) |
| أ | - | 10 |
| ب | أ | 10 |
| ج | أ | 20 |
| د | ب | 11 |
| ه | ب | 4 |
| و | ج، د | 15 |
| ز | ه | 6 |
| ح | و، ز | 6 |
| ط | ح | 15 |

المطلوب: اذا علمت ان عدد ساعات العمل اليومية 14سا، وكمية الانتاج المطلوب 40 تلفزيون/يوميا.

1. رسم مخطط الاسبقيات
2. احسب عدد المحطات والتخصيص المفصل للانشطة عليها
3. احسب كفاءة الخط الانتاجي و نسبة الوقت العاطل.

**الجواب**

1 رسم مخطط الاسبقيات (1)

2تحديد عدد المحطات النظري

حساب وقت الدورة المتاح(1)

وقت الدورة= (14x60)/40=21د

عدد المحطات النظري(1)

عدد المحطات=97/21=4.62=5 محطات

التخصيص المفصل للانشطة في جدول (2)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المحطات | العمليات | زمن كل محطة | الوقت العاطل |
| 1 | أ ب | 20 | 1 |
| 2 | ج | 20 | 1 |
| 3 | د ه ز | 21 | 0 |
| 4 | و ح | 21 | 0 |
| 5 | ط | 15 | 6 |

التخصيص على الشكل (1)

3 حساب كفاءة الخط الانتاجي(1)

=97/(5x21)=0.92

نسبة الوقت الضائع(1)

= 8/(5x21)= 7.62بالمئة

**السؤال الثالث**: (8 ن)

1. عرف كل من الانتاج المادي والانتاج غير المادي، الانتاجية والفاعلية.(2)
2. اذكر اربعة امثلة عن منتجات غير مادية.(2)
3. اذكر الطرق الكمية التي يمكن الاعتماد عليها من اجل اختيار الموقع الانتاجي.(2)
4. اذكر المعادلة التي يحسب بها الطلب المتوقع حسب طريقة التمهيد الاسي البسيط. (2)