

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم علوم التسيير سنة ثالثة إدارة أعمال بتاريخ: 2023/05/17 المدة: ساعة ونصف
الاسم واللقب: المتحجج النموذجي رقم التسجيل: رقم الفوج:

امتحان الدورة العادية للسداسي الثاني في مادة إدارة المشروع

أشر على الإجابة الصحيحة في كل سؤال مع التعليل:

س(1) أوضح "مونيك" (Monic) أن إدارة المشروع تتكون من ثلاثة وظائف أساسية وهي:

- الخطيط (012) - الحكومة (012) - التنفيذ والمتابعة (012)

س(2) قسم "هرزبرغ" (Herzberg) في نظريته في التحفيز العوامل إلى فئتين وهما:

- عوامل رافعة (012) - عوامل دافعة (012)

س(3) ما هو محور اهتمام نظرية رأس المال البشري:

- أعتياديات التدريب أو الاستطاري في رأس المال البشري (012)

س(4) حدد الاختلاف بين المدير الوظيفي ومدير المشروع في ثلاث عناصر لكل منهما:

مدير المشروع	المدير الوظيفي
عام ومفروقه غير محببة ولكن في الأثرين	متخصص ويمتلك معرفة محببة (012)
تفصيص (012)	يستخدم الأسلوب التحليلي (012)
تستخدم الأسلوب النظامي على جميع الأجزاء المتفصصة لتشكل منظومة متكاملة	ليده معرفة فنية عالية بعلمه (012)
تسهل الأمور لأصطات بفرقة الفسة	
من أجل أداء المهام بطريقة تحقق أهداف المشروع (012)	

س(5) تتمثل مسؤوليات مدير المشروع اتجاه المنظمة الأم فيما يلي:

- تقديم تقارير دورية للمنظمة الأم (012)
- اشعار المنظمة الأم بأية مسجحات أو أعمال يمكن أن يراجها المشروع (012)

س(6) تتمثل مسؤوليات مدير المشروع اتجاه المشروع نفسه فيما يلي:

- وضع خطة مفصلة للمشروع (012)
- إدارة موارد المشروع (012)
- ضمان إنهاء المشروع في الآجال المحددة وفي حدود الميزانية المحددة والجودة المناسبة (012)

س(7) تتمثل مسؤوليات مدير المشروع اتجاه فريق المشروع فيما يلي:

- تسكيل فريق المشروع وتعيينه (012)
- بناء روح التعاون بين أعضائه (012)

س(8) من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي:

- سهولة تبادل الخبرات والمعلومات بين العاملين - عدم وجود مرونة في استخدام العاملين - تطوير المسار الوظيفي للعاملين

س(9) من سلبيات المشروع المستقل:

- ازدواجية الوظائف - صراع بين أعضاء فريق المشروع وبين أعضاء المنظمة الأم - قلق فريق المشروع على مستقبلهم الوظيفي

س(10) عرف مجال تنظيم المشاريع العديد من التطورات تمحورت حول:

- الانتقال إلى هياكل تنظيمية جديدة مثل التنظيم بصغر في والشبكي والتنظيم القائم على الفرق المسيرة ذاتياً - زيادة درجة الاستقلالية والمرونة في إنجاز المشاريع (012)

س11) المشروع الناجح هو الذي يتوفر على ثلاثة معايير أساسية وهي:

015
012

- تحقق توقعات أصحاب مصلحة من المشروع
- تسليم المشروع في آجاله المحددة ضمن الميزانية المحددة والحفاظ على الجودة
- تحقيق العرف من حيث أي الغاية من إنجازها

س12) تتمثل مسؤوليات فريق المشروع في:

- تنفيذ المهام الموكلة إليهم من طرف مدير المشروع ومساعدة مدير المشروع في تحقيق الأهداف
- الإبلاغ عن التقدم المحرز إلى مدير المشروع بصيغة منتظمة

012

س13) لديك البيانات المتعلقة بإحدى المشاريع كما هو موضح في الجدول التالي:

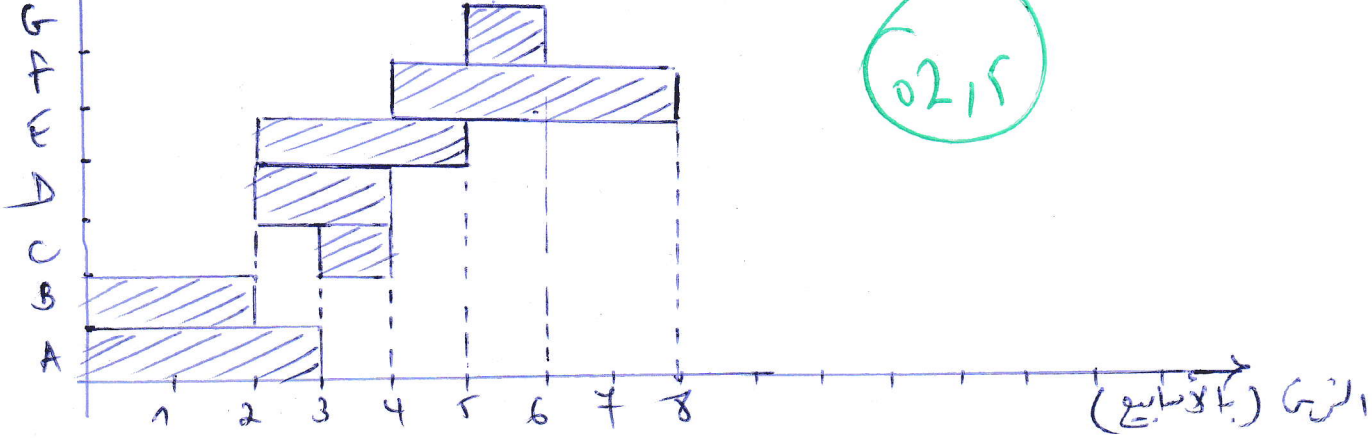
النشاط	النشاط السابق	المدة (أسبوع)
A	-	3
B	-	2
C	A, B	1
D	B	2
E	B	3
F	C, D	4
G	E	1

المطلوب:

- (1) أرسم مخطط جانت (GANTT).
- (2) أرسم المخطط الشبكي للمشروع.

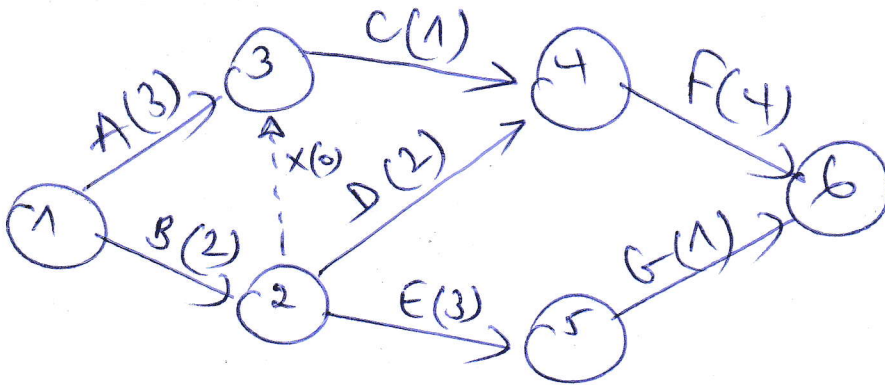
(1) رسم مخطط جانت (GANTT):

الأنشطة



0212

(2) رسم المخطط الشبكي:



02