



السنة الثالثة ليسانس، تخصص: محاسبة وجباية
المدة: ساعة ونصف

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم المحاسبة والمالية

امتحان مادة مراقبة التسيير

حل التمرين الأول: (10 نقاط)

اختر الإجابة الصحيحة

1. عتبة المردودية/ رقم الأعمال) > 1 معناه:

C : نشاط مربح، خطر الخسارة ضعيف

2. في حالة وجود طاقة إنتاجية عاطلة:

A: سعر التنازل الداخلي = التكلفة النقدية

3. نفترض أن أحد الأقسام يقوم بإنتاج منتج ما بتكلفة تقدر ب 10 دج/الوحدة يقوم ببيعه للزبائن بهامش ربح يقدر

ب 20% من سعر التكلفة، وبالتالي يساوي سعر التنازل الداخلي في حالة عدم وجود طاقة عاطلة:

C: 12 دج

4. نفترض أن سعر التنازل الداخلي الأقصى بالنسبة للمركز العميل داخل المؤسسة يساوي 300 دج، بالتالي يترتب

عن ارتفاع سعر التنازل الداخلي عن 300 دج بالنسبة للمركز العميل:

A: تحقيق خسارة

5. تقوم مؤسسة بإنتاج المنتجين P1 و P2، إذا افترضنا تحقيق المنتجين لخسارة خلال سنة 2022 مع تحقيق

المنتج P1 هامش تكلفة متغيرة موجب والمنتج P2 هامش تكلفة متغيرة سالب، ننصح المؤسسة في حالة عدم وجود

منتجات بديلة ب:

C: التخلي عن المنتج P2 مع الاحتفاظ بالمنتج P1

حل التمرين الثاني: (10 نقاط)

❖ التكاليف المباشرة: 2 نقاط

المنتج P2 = 750 وحدة			المنتج P1 = 1500 وحدة			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
15000	10	2	45000	10	3	المواد الأولية
9000	6	2	18000	6	2	يد عمل مباشرة
24000	-	-	63000	-	-	المجموع

تجميع الأنشطة وتحديد قيمة مسببات التكلفة: 2 نقاط

مسببات التكلفة				الأنشطة
عدد المجموعات	عدد الوحدات المنتجة	عدد ساعات عمل مباشرة	عدد الوحدات المشتراة	
18000	125000	850000	55000	
	35000	50000	65000	
	650000			
18000	810000	900000	120000	المجموع
45	2250	4500	6000	حجم مسببات التكلفة
400	360	200	20	قيمة مسبب التكلفة

تكلفة إنتاج P1 و P2: 4 نقاط

P2			P1			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
24000			63000			تكاليف مباشرة
30000	20	1500	90000	20	4500	عدد الوحدات المشتراة
300000	200	1500	600000	200	3000	عدد ساعات عمل مباشرة
270000	360	750	540000	360	1500	عدد الوحدات المنتجة
10000	400	25	8000	400	20	عدد المجموعات
634000			1301000			تكلفة الإنتاج

نتيجة P1 و P2: 1 نقطة

نتيجة المنتج P1 = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 2100000 - 1301000 = 799000 دج (ربح)

نتيجة المنتج P2 = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 750000 - 634000 = 116000 دج (ربح)

نتيجة المؤسسة = 915000 دج (ربح) 1 نقطة

الطريقة الثانية

حساب قيمة مسببات التكلفة

قيمة مسبب التكلفة	حجم مسببات التكلفة	التكاليف	الأنشطة
9,17 دج	6000	55000 دج	استلام طلبيات الشراء وتنفيذها
10,83 دج	6000	65000 دج	دراسة وتسيير السوق
188,89 دج	4500	850000 دج	التصنيع
55,56 دج	2250	125000 دج	مراقبة الجودة
15,56 دج	2250	35000 دج	الإرسال
400 دج	45	18000 دج	الإشهار
288,89 دج	2250	650000 دج	اهتلاك الآلات
11,11 دج	4500	50000 دج	صيانة الآلات

تكلفة إنتاج A و B:

B			A			البيان
M	P	Q	M	P	Q	
24000			63000			تكاليف مباشرة
13755	9,17 دج	1500	52155	9,17 دج	4500	استلام طلبيات الشراء وتنفيذها
16245	10,83 دج	1500	48735	10,83 دج	4500	دراسة وتسيير السوق
283335	188,89 دج	1500	566670	188,89 دج	3000	التصنيع
41670	55,56 دج	750	83340	55,56 دج	1500	مراقبة الجودة
11670	15,56 دج	750	23340	15,56 دج	1500	الإرسال
10000	400 دج	25	8000	400 دج	20	الإشهار
216667,5	288,89 دج	750	433335	288,89 دج	1500	اهتلاك الآلات
16665	11,11 دج	1500	33330	11,11 دج	3000	صيانة الآلات
634007,5			1311905			تكلفة إجمالية

نتيجة P1 و P2: **1 نقطة**

نتيجة المنتج P1 = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 1311905 - 210000 = 788095 دج (ربح)

نتيجة المنتج P2 = رقم الأعمال - تكلفة الإنتاج = 634007,5 - 750000 = 115992.5 دج (ربح)

نتيجة المؤسسة = 904087.5 دج (ربح) **1 نقطة**