



السنة الثالثة ليسانس، تخصص: محاسبة وجباية
المدّة: ساعة ونصف

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم المحاسبة والمالية

امتحان مادة مراقبة التسيير

التمرين الأول: (10 نقاط)

اختر الإجابة الصحيحة:

1. (عتبة المردودية/ رقم الأعمال) > 1 معناه:

A: نشاط غير مربح

B: مردودية النشاط في خطر

C: نشاط مربح، خطر الخسارة ضعيف

2. في حالة وجود طاقة إنتاجية عاطلة:

A: سعر التنازل الداخلي = التكلفة النقدية

B: سعر التنازل الداخلي = التكلفة النقدية + تكلفة ثابتة (تكلفة الفرصة البديلة)

3. نفترض أن أحد الأقسام يقوم بإنتاج منتج ما بتكلفة تقدر ب 10 دج/الوحدة يقوم ببيعه للزبائن بهامش ربح يقدر

ب 20% من سعر التكلفة، وبالتالي يساوي سعر التنازل الداخلي في حالة عدم وجود طاقة عاطلة:

A: 10 دج

B: 20 دج

C: 12 دج

4. نفترض أن سعر التنازل الداخلي الأقصى بالنسبة للمركز العميل داخل المؤسسة يساوي 300 دج، بالتالي يترتب

عن ارتفاع سعر التنازل الداخلي عن 300 دج بالنسبة للمركز العميل:

A: تحقيق خسارة

B: النتيجة = 0

C = تحقيق ربح

5. تقوم مؤسسة بإنتاج المنتجين P1 و P2، إذا افترضنا تحقيق المنتجين لخسارة خلال سنة 2022 مع تحقيق

المنتج P1 هامش تكلفة متغيرة موجب والمنتج P2 هامش تكلفة متغيرة سالب، ننصح المؤسسة في حالة عدم وجود

منتجات بديلة ب:

A: التخلي عن المنتجين

B: التخلي عن المنتج P1 مع الاحتفاظ بالمنتج P2

C: التخلي عن المنتج P2 مع الاحتفاظ بالمنتج P1

التمرين الثاني: (10 نقاط)

تقوم شركة "تسنيم" بإنتاج منتجين P1 و P2، وفيما يلي المعلومات الخاصة بعملية الإنتاج لسنة 2022:

❖ التكاليف المباشرة:

| التكلفة | المنتج P2 | المنتج P1 | البيان |
|--------------|-----------|-----------|--------------------------|
| 10 دج/الوحدة | 2 وحدات | 3 وحدات | المادة الأولية المستهلكة |
| 6 دج/ساعة | 2 ساعة | 2 ساعة | ساعات يد عمل مباشرة |
| - | 750 وحدة | 1500 وحدة | حجم الإنتاج السنوي |
| - | 1000 دج | 1400 دج | سعر البيع الوحدوي |
| - | 25 | 20 | عدد المجموعات |
| - | 30 | 75 | حجم المجموعة |

❖ توزيع التكاليف غير المباشرة:

| مسرب التكلفة | التكاليف | الأنشطة | الأقسام |
|----------------------|-----------|-------------------------------|-------------|
| عدد الوحدات المشتراة | 55000 دج | استلام طلبيات الشراء وتنفيذها | قسم الشراء |
| | 65000 دج | دراسة وتسيير السوق | |
| عدد ساعات عمل مباشرة | 850000 دج | التصنيع | قسم الإنتاج |
| عدد الوحدات المنتجة | 125000 دج | مراقبة الجودة | قسم التوزيع |
| | 35000 دج | الإرسال | |
| عدد المجموعات | 18000 دج | الإشهار | قسم الصيانة |
| عدد الوحدات المنتجة | 650000 دج | اهتلاك الآلات | |
| عدد ساعات عمل مباشرة | 50000 دج | صيانة الآلات | |

المطلوب: (أخذ رقمين بعد الفاصلة مع التقريب)

- حساب التكلفة المباشرة للمنتج P1, P2.
- حساب التكاليف غير المباشرة لكل منتج حسب طريقة التكاليف المبنية على أساس الأنشطة (طريقة ABC) وتحديد نتيجة كل منتج ونتيجة المؤسسة.