

سلسلة تمارين حول قرار اختيار الموقع الإنتاجي

تمرين 1

واجه احدى الشركات مشكلة اختيار الموقع من بين ثلاث مواقع هي أ ب ج وذلك لانتاج 50000 وحدة انتاج وقد توفرت البيانات التالية

| البيان | الموقع أ | الموقع ب | الموقع ج |
|---------------------------|----------|----------|----------|
| ثمن الأرض | 60000 | 50000 | 80000 |
| تكلفة البناء والتجهيز | 200000 | 250000 | 150000 |
| التكلفة المتغيرة الوحديّة | 15 | 20 | 14 |

المطلوب

أي المواقع الثلاث افضل باستخدام أسلوب التكلفة الكلية للموقع؟

تمرين 2

تفاضل احدى الشركات بين ثلاث مواقع بديلة لاختيار احدها لاقامة فرعها الجديد

| عوامل التقييم | الوزن | درجة الموقع أ | درجة الموقع ب | درجة الموقع ج |
|-----------------------|-------|---------------|---------------|---------------|
| القرب من وسط المدينة | 0.3 | 8 | 10 | 5 |
| القرب من مصادر الطاقة | 0,1 | 4 | 7 | 10 |
| تكلفة الإنتاج | 0,2 | 7 | 5 | 10 |
| تكلفة النقل | 0,2 | 6 | 10 | 8 |
| الضرائب | 0,1 | 9 | 6 | 10 |
| التسهيلات الحكومية | 0,1 | 10 | 7 | 8 |

المطلوب

تحديد أي المواقع افضل باستخدام طريقة الاوزان؟

تمرين 3

قررت احدى الشركات الصناعية اجراء دراسة ميدانية لاختيار افضل موقع لانشاء مصنعها لانتاج

الصابون وقد توفرت البيانات التالية عن ثلاث مواقع

| الأهمية النسبية | العوامل المؤثرة | تقدير الموقع 1 | تقدير الموقع 2 | تقدير الموقع 3 |
|-----------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 3 | القرب من السوق | جيد | مقبول | ضعيف |
| 3 | القرب من المواد الخام | جيد | ممتاز | جيد جدا |
| 4 | تكاليف العمل | ضعيف | جيد | جيد |
| 2 | التعليم والصحة | ممتاز | جيد جدا | مقبول |
| 3 | الطاقة | جيد جدا | مقبول | جيد |
| 2 | الضرائب | مقبول | ضعيف | جيد |
| 1 | النقل | ضعيف | جيد جدا | ممتاز |

تقسم الدرجات على النحو التالي ممتاز 5 درجات جيد جدا 4 درجات، جيد 3 درجات ، مقبول 2 درجات، ضعيف 1 درجة.

المطلوب

أي المواقع هو الأفضل باستخدام طريقة الاوزان ؟

تمرين 4

لدينا بيانات المواقع الثلاث الكمية والنوعية كما يلي

العوامل الكمية

| المواقع | أجور النقل | أجور العاملين | تكاليف المواد |
|---------|------------|---------------|---------------|
| أ | 500 | 2800 | 2700 |
| ب | 800 | 3000 | 3500 |
| ج | 700 | 4000 | 3000 |

العوامل النوعية

| العوامل | الوزن النوعي | نقاط الموقع أ | نقاط الموقع ب | نقاط الموقع ج |
|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| خدمات صحية | 0,3 | 70 | 70 | 35 |
| مواقف سيارات | 0,2 | 80 | 30 | 70 |
| ضرائب | 0.2 | 60 | 75 | 75 |
| حداائق | 0.2 | 95 | 60 | 50 |
| خدمات أخرى | 0.1 | 80 | 75 | 90 |
| المجموع | 1 | | | |

تعطى نقطة واحدة لكل 100 ون في التكاليف

المطلوب ماهو افضل موقع باستخدام طريقة الدمج؟