

حل الامتحان

حل التمرين الأول:

A-1.....(2ن)

B,C-2.....(2ن)

حل التمرين الثاني:

الانحراف الكلي للمبيعات:

	Qr.Pr	Qp.Pp	E الانحراف
A	2880000	2100000	780000 FAV
B	2250000	1225000	1025000 FAV
C	5610000	7280000	-1670000 DEF
E(CA)	FAV 135000 (ملائم)		

(ن 1,5)

A و B الذي غطى الانحراف

الانحراف الكلي على المبيعات ملائم، هذا يعود إلى الانحراف الملائم على غير الملائم للمنتوج C.

1.5 لكل منتوج = 4,5 نقطة

المنتوج A		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	$(Pr-Pp).Qr=(1200-2000).2400$	-1920000	DEF
E(comp)	$(Qr-Qm).Pp= (2400-1312,5).2000$	2175000	FAV
E(Q)	$(Qm-Qp). Pp = (1312,5-1050).2000$	525000	FAV
المنتوج B		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	$(Pr-Pp).Qr=(900-700).2500$	500000	FAV
E(comp)	$(Qr-Qm).Pp= (2500-2187,5).700$	218750	FAV
E(Q)	$(Qm-Qp). Pp = (2187,5-1750).700$	306250	FAV
المنتوج C		الانحراف	نوع الانحراف
E(P)	$(Pr-Pp).Qr=(1100-1400).5100$	-1530000	DEF
E(comp)	$(Qr-Qm).Pp= (5100-6500).1400$	-1960000	DEF
E(Q)	$(Qm-Qp). Pp = (6500-5200).1400$	1820000	FAV

$$Qm_A = Qp_A \times \left(\frac{\sum Qr_i}{\sum Qp_i} \right) = 1050 \cdot (10000/8000) = 1312,5$$

$$Qm_B = Qp_B \times \left(\frac{\sum Qr_i}{\sum Qp_i} \right) = 1750 \cdot (10000/8000) = 70,86$$

يعود الانحراف الايجابي في الأساس إلى الانحراف الايجابي في الكمية الذي، بينما الانحراف السلبي في السعر يرجع إلى توقع المؤسسة البيع بسعر وحدوي إجمالي يقدر ب 4100 دج بينما باعت بسعر 3200 دج فقط.

بالنسبة للمنتج C: (2 نقطة)

يعود الانحراف السلبي في جزء منه إلى الانحراف غير ملائم في السعر، إذ باعت المؤسسة المنتج C بسعر أقل مما كان متوقع، ويعود في جزئه الآخر إلى الانحراف السلبي في المزيج حيث كان من المتوقع أن تشكل الكمية المباعة من C نسبة 65% من إجمالي المبيعات غير أنها تمثل نسبة 51% فقط من إجمالي المبيعات الفعلية.

حل التمرين الثالث:

جدول الاستغلال التفاضلي (دج) 1 نقطة

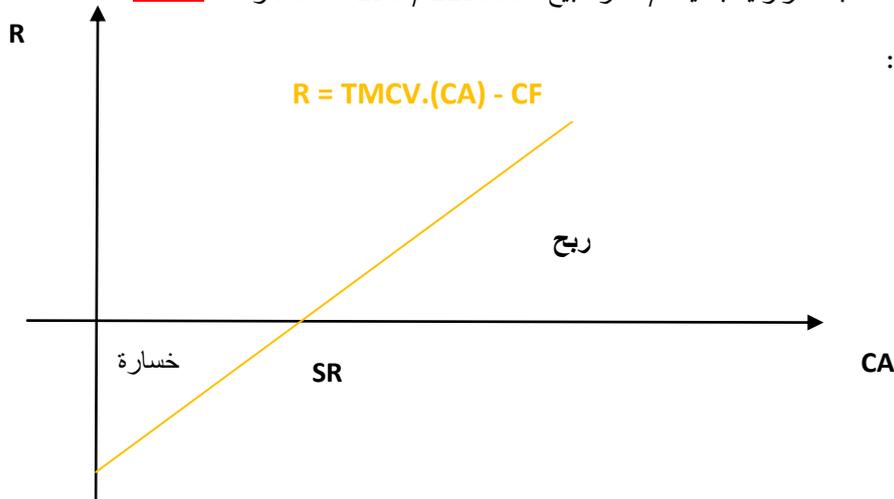
النسبة %	المبالغ	البيان
100	300000	رقم الأعمال
60	180000	تكاليف متغيرة
40	120000	هات م
30	90000	تكاليف ثابتة
10	30000	النتيجة

عتبة المردودية بالقيمة والكمية:

- عتبة المردودية SR (رقم الأعمال الحرج) = التكاليف الثابتة CF / معدل الهامش على التكلفة المتغيرة TMCV = 90000 /

$$0,4 = 225000 \text{ دج } 1 \text{ نقطة}$$

- عتبة المردودية بالكمية = عتبة المردودية بالقيمة / سعر البيع = 250 / 225000 = 900 وحدة. 1 نقطة



التمثيل البياني لعتبة المردودية:

2 نقطة

حساب هامش الأمان:

هامش الأمان MS = رقم الأعمال CA - عتبة المردودية SR = 300000 - 225000 = 75000 دج 1 نقطة

❖ الرافعة التشغيلية = هامش م / النتيجة = 30000 / 120000 = 4 هذا معناه أن الارتفاع ب 1% في رقم الأعمال يقابله

ارتفاع ب 4 أضعاف في النتيجة. ... 1 نقطة

❖ حساب رقم الأعمال الذي يحقق النتيجة الجديدة:

النتيجة الجديدة = هامش التكلفة المتغيرة - التكاليف الثابتة

$$150000 = 0,4 \text{ رقم الأعمال الجديد} - 90000$$

$$\text{رقم الأعمال الجديد} = 0,4 / 240000$$

رقم الأعمال الجديد = 600000 دج. 1 نقطة