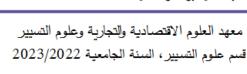
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية République Algérienne Démocratique et Populaire وزارة التعليم العالي والبحث العلمي Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Centre Universitaire Abdelhafid BOUSSOUF -Mila المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف- ميلة

السنة الثانية ماستر، تخصص: إدارة مالية

المدة: ساعة ونصف



امتحان مادة مراقبة التسيير

التمرين الأول: (4 نقاط)

اختر الإجابة الصحيحة

عتبة المردودية/ رقم الأعمال = 1 معناه:
يجب إعادة حساب عتبة المردودية في حالة:

A: نشاط غير مربح A: زيادة رقم الأعمال والتكاليف المتغيرة بنفس النسبة

B: مردودية النشاط في خطر B: زيادة التكاليف الثابتة

C: نشاط مربح، خطر الخسارة ضعيف C: ارتفاع في معدل الهامش

التمرين الثاني: (8 نقاط)

المؤسسة prima متخصصة في إنتاج ثلاثة أنواع من الحلويات A, B, C. وكانت المبيعات التقديرية والفعلية لسنة 2022 كالتالى:

المبيعات الفعلية			المبيعات التقديرية	
المنتوج	Qr	Pr	Qp	Рр
А	2400	1200	1050	2000
В	2500	900	1750	700
С	5100	1100	5200	1400

المطلوب: (أخذ رقمين بعد الفاصلة مع التقريب)

- حساب الانحراف الكلى للمبيعات؛ علق على النتيجة
- تحليل انحراف المبيعات (رقم الأعمال) إلى انحرافاته الجزئية (السعر ، المزيج والكمية). فسر انحراف المنتج C

التمرين الثالث: (8 نقاط)

تقوم المؤمسة "س" بإنتاج بطاربات الهواتف المنقولة، وفيما يلى مبيعات وتكاليف شهر جانفي من منة 2022:

لم الكمية المنتجة والمباعة: 1200 وحدة، سعر البيع الوحدوي: 250 دج.

- لم مواد أولية مستهلكة: 105000 دج (متغيرة)؛
- لم أجور العمال: 70000 دج (متغيرة) و 25000 دج (ثابتة)؛
- لم خدمات خارجية: 3000 دج (متغيرة) و 5000 دج (ثابتة)؛
- لم تكاليف أخرى متنوعة: 2000 دج (متغيرة) و 60000 دج (ثابتة).

المطلوب: (أخذ رقمين بعد الفاصلة مع التقريب)

- 1. إعداد جدول الاستغلال التفاضلي مبرزا القيم والنسب.
 - 2. حساب عتبة المردودية بالقيمة والكمية.
- 3. تمثيل عتبة المردودية بيانيا مع تحديد منطقة الربح والخسارة.
 - 4. تحديد هامش الأمان. علق على النتيجة
 - 5. حساب الرافعة التشغيلية. علق على النتيجة
- 6. حدد رقم الأعمال الذي يسمح بتحقيق نتيجة تساوي 150000 دج.

