



السنة الثانية ماستر، تخصص: إدارة مالية
المدة: ساعة ونصف

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير، السنة الجامعية 2023/2022

امتحان مادة مراقبة التسيير

التمرين الأول: (4 نقاط)

اختر الإجابة الصحيحة

1. عتبة المردودية/ رقم الأعمال = 1 معناه:
A: نشاط غير مربح
B: مردودية النشاط في خطر
C: نشاط مربح، خطر الخسارة ضعيف
2. يجب إعادة حساب عتبة المردودية في حالة:
A: زيادة رقم الأعمال والتكاليف المتغيرة بنفس النسبة
B: زيادة التكاليف الثابتة
C: ارتفاع في معدل الهامش

التمرين الثاني: (8 نقاط)

المؤسسة prima متخصصة في إنتاج ثلاثة أنواع من الحلويات A, B, C. وكانت المبيعات التقديرية والفعلية لسنة 2022 كالتالي:

المبيعات الفعلية			المبيعات التقديرية	
المنتج	Qr	Pr	Qp	Pp
A	2400	1200	1050	2000
B	2500	900	1750	700
C	5100	1100	5200	1400

المطلوب: (أخذ رقمين بعد الفاصلة مع التقريب)

- حساب الانحراف الكلي للمبيعات؛ علق على النتيجة

- تحليل انحراف المبيعات (رقم الأعمال) إلى انحرافاته الجزئية (السعر، المزيج والكمية). فسر انحراف المنتج C

التمرين الثالث: (8 نقاط)

تقوم المؤسسة "س" بإنتاج بطاريات الهواتف المنقولة، وفيما يلي مبيعات وتكاليف شهر جانفي من سنة 2022:

لـ الكمية المنتجة والمباعة: 1200 وحدة، سعر البيع الوحدوي: 250 دج.

- لـ مواد أولية مستهلكة: 105000 دج (متغيرة)؛
- لـ أجور العمال: 70000 دج (متغيرة) و 25000 دج (ثابتة)؛
- لـ خدمات خارجية: 3000 دج (متغيرة) و 5000 دج (ثابتة)؛
- لـ تكاليف أخرى متنوعة: 2000 دج (متغيرة) و 60000 دج (ثابتة).

المطلوب: (أخذ رقمين بعد الفاصلة مع التقريب)

1. إعداد جدول الاستغلال التفاضلي مبرزا القيم والنسب.
2. حساب عتبة المردودية بالقيمة والكمية.
3. تمثيل عتبة المردودية بيانيا مع تحديد منطقة الربح والخسارة.
4. تحديد هامش الأمان. علق على النتيجة
5. حساب الرافعة التشغيلية. علق على النتيجة
6. حدد رقم الأعمال الذي يسمح بتحقيق نتيجة تساوي 150000 دج.

بالتوفيق للجميع