

### حل السلسلة رقم 05: أسعار التنازل

#### حل التمرين الأول:

الحالة الأولى: عدم تصنيع الأثاث المنزلي

المبالغ	البيان
14820000 دج	رقم الأعمال $1900 \times 7800 = CA$
7800000 دج	تكلفة متغيرة $= 7800 \times 1000$
7020000 دج	ها ت م
4900000 دج	تكلفة ثابتة
<b>2120000 دج (ربح)</b>	<b>النتيجة</b>

الحالة الثانية: تصنيع الأثاث المنزلي

المؤسسة	قسم تصنيع الأثاث	قسم تصنيع الألواح	البيان
15330000	$7350000 = 2100 \times 3500$	$7980000 = 1900 \times 4200$	رقم الأعمال
14820000		$14820000 = 1900 \times 7800$	
15864000	$3864000 = 920 \times 4200$	$12000000 = 12000 \times 1000$	تكلفة متغيرة
4900000	-	4900000	تكلفة ثابتة
7980000	$7980000 = 1900 \times 4200$	-	تكاليف التحويل
1406000 (ربح)	$4494000 -$	5900000	نتيجة

انخفضت نتيجة المؤسسة من 2120000 إلى 1406000 دج وبالتالي فإن الوظيفة الجديدة (تصنيع الطاولات) لست في صالح المؤسسة لأنها خفضت من نتيجتها.

← تحديد سعر التنازل الداخلي الأدنى بالنسبة لقسم تصنيع الألواح الخشبية:

يجب: على الأقل القسم لا يحقق خسارة

مجموع الإيرادات = مجموع التكاليف

$$4200 \times \text{س} + 1900 \times 7800 = 12000 \times 1000 + 4900000$$

$$14820000 / 16900000 = 4200 \times \text{س}$$

$$\text{س} = 495,238 \text{ دج}$$

← تحديد سعر التنازل الأقصى الذي يقبله قسم تصنيع الطاولات:

مجموع الإيرادات = مجموع التكاليف

$$4200 \times \text{س} + 920 \times 4200 = 2100 \times 3500$$

$$\text{س} = 830 \text{ دج}$$

← سعر التنازل الداخلي من خلال متوسط السعرين: 662,619 دج

بالنسبة لقسم تصنيع الألواح الخشبية ستخفض النتيجة بمقدار  $1237,381 \times 4200 =$

5197000 دج لأنها ستتنازل بسعر أقل : كان 1900 وأصبح 662,619 دج

النتيجة الجديدة لهذا القسم =  $5197000 - 5900000 = 703000$  دج (ربح)

بالنسبة لقسم تصنيع الطاولات سترتفع النتيجة بمقدار  $1237,381 \times 4200 = 5197000$  دج

كانت تشتري بسعر 1900 وأصبحت تشتري ب 662,619 دج

النتيجة الجديدة لهذا القسم =  $5197000 + 4494000 - 703000$  دج (ربح)

نتيجة المؤسسة =  $703000 + 703000 = 1406000$  دج