

المحاضرة الخامسة: أساليب وأنماط عمليات الإنتاج

1- أنواع العمليات الإنتاجية

تتمثل نظم الإنتاج الرئيسية في:

أ- إنتاج حسب الطلب: يستلزم مجموعة من الأنشطة لكل منها مدة محددة، وتنتظر المؤسسة الطلبات لتنفيذها حسب طلب العميل، وينتج عدد محدود من وحدات حسب المواصفات التي يطلبها العميل، مثل: إنتاج الأثاث، الطائرات، تصليح السيارة، السيارات الفاخرة... الخ.

ب- إنتاج كبير الحجم: يستلزم مجموعة من الأنشطة لكل منها مدة محدودة، وينتج عدد كبير جدا من الوحدات ويقدم سلع وخدمات نمطية بمواصفات محددة مسبقا، وهي منخفضة التكاليف للوحدة مع زيادة الإنتاج أحيانا بغرض التخزين للطلبات المستقبلية، ومثال ذلك: إنتاج السيارات، إنتاج الأدوية، إنتاج الثلجات، وجبات خفيفة... الخ؛

ج- الإنتاج بالدفعات: وهو حالة معدلة للإنتاج كبير الحجم، مثل: إنتاج الكتب والملابس.

د- إنتاج مستمر: هي عملية معقدة فنيا وتتم العلمية الإنتاجية بواسطة الآلات التي يتحكم بها آليا ويتم إنتاج نفس السلعة بنفس الطريقة لفترة زمنية غير محدودة يكون التشغيل بصفة مستمرة وبدون توقف، وإنتاج متدفق لمادة متجانسة، مثل: تكرير البترول، إنتاج الكهرباء، الأنترنت، والصناعات الكيماوية... الخ، والآلات معدة لتصنيع منتج واحد فقط والعمل روتيني والعمال موجودون للمراقبة أو لإصلاح الأعطاب الحاصلة.

2- الأهداف المتوخاة: إن أهم الأهداف المرجوة من اختيار الأسلوب الإنتاجي المناسب هي:

- توازن العمليات الإنتاجية: أهم ما يجب أن تحققه عملية ترتيب الآلات هو توازن العمليات على بعضها البعض بحيث لا يتعطل سير السلعة في إحدى العمليات بسبب اكتظاظها ونتيجة قلة قدرتها على العمليات؛
- كفاية وسائل النقل الداخلي ومبادلة المواد: يجب أن يراعى في التجهيز أن تكون وسائل نقل المواد والسلع كافية لأداء الوظيفة في آخر وقت، بحيث لا يترتب تعطيل في العمليات الإنتاجية؛
- تسهيل الرقابة: من أهم أغراض ترتيب الآلات تسهيل عملية الرقابة؛
- تحسين ظروف وأحوال العمل: مما يرفع روح المسؤولية ويؤدي إلى زيادة الإنتاج.