حل السلسلة الأولى:

حل التمرين 1: 1/ تقديم جدول الأعباء غير المباشرة:

البيان	المراكز الثانوية		المراكز الأساسية			
	الموارد	المعدات	التموين	الورشة 1	الورشة 2	التوزيع
مجموع التوزيع الأولي	30000	18000	5960	199000	244500	72000
توزيع مركز الموارد (X)	(35000)	7000	7000	7000	10500	3500
توزيع مركز المعدات (Y)	5000	(25000)	/	10000	5000	5000
مجموع التوزيع الثانوي	-	-	12960	216000	260000	80500
طبيعة وحدة القياس	-	-	وحدة مادة أولية مشتراة	وحدة منتجة	ساع يد عاملة مباشرة	100 دج رقم الأعمال
عدد وحدات القياس	-	-	360	12000	20000	11500
تكلفة وحدة القياس	-	-	36	18	13	7

مركز الموارد X ، مركز المعدات Y

1.....X=30000+0.2 Y

2..... Y=18000+0.2X

بحل المعادلتين نجد : X =35000 Y=25000

2- حساب تكلفة الشراء لشهر أفريل 2019:

البيان	M_1			M_2		
	Q	PU	M	Q	PU	M
المشتريات (ثمن الشراء)	200	120	24000	160	80	12800
أعباء الشراء المباشرة	200	72	14400	160	48	7680
أعباء الشراء غير المباشرة	200	36	7200	160	36	5760
تكلفة الشراء للفترة	200	228	45600	160	164	26240
تكلفة مخزون أول مدة	3000	420	1260000	3400	520	1768000
التكلفة الوسطية المرجحة للوحدة	3200	408	1305600	3560	504	1794240

3/ حساب تكلفة الانتاج لشهر أفريل 2019 :

البيان	A			B		
	Q	PU	M	Q	PU	M
تكلفة المواد الأولية المستعملة M_1	2100	408	856800	1000	408	408000
تكلفة المواد الأولية المستعملة M2	2500	504	1260000	500	504	252000
اليد العاملة المباشرة	12000	120	1440000	8000	120	960000
الأعباء غير المباشرة :						
- الورشة 1	4000	18	72000	8000	18	144000
- الورشة 2	12000	13	156000	8000	13	104000
تكلفة الانتاج للفترة	4000	964,2	3784800	8000	233,5	1868000
تكلفة مخزون أول مدة	1500	62	93000	2000	75	150000
التكلفة الوسطية المرجحة للوحدة	5500	705,05	3877800	10000	201,8	2018000

4/ حساب سعر التكلفة لشهر أفريل 2019 :

البيان	A			B		
	Q	PU	M	Q	PU	M
تكلفة المنتجات المباعة	36	705,05	25381,8	50	201,8	10090
الأعباء غير المباشرة:						
مصاريف التوزيع	4500	7	31500	7000	7	49000
سعر التكلفة	36	1580,05	56881,8	50	1181,8	59090

5/حساب النتيجة التحليلية الاجمالية لشهر أفريل 2019:

	A			B		
	Q	PU	M	Q	PU	M
رقم الأعمال	36	12500	450000	50	14000	700000
سعر التكلفة	36	1580,05	(56881,8)	50	1181,8	(59090)
النتيجة التحليلية	-	-	393118,2	-	-	640910
النتيجة التحليلية الإجمالية لشهر أفريل 2019= 1034028,2						

حل التمرين 2:

1-تحديد تكلفة استلام الوحدة من السلعتين حسب الأسلوب التقليدي

تكلفة المشتريات=الكمية من المشتريات × تكلفة الوحدة من المشتريات4000×100=400.000دج

تكلفة إستلام الوحدة من A أو B =إجمالي تكاليف الاستلام/عدد الوحدات المستلمة

تكلفة إستلام الوحدة من A: تكاليف الاستلام للشحنة الواحدة من A =2000 دج وعدد الشحنات المستلمة= 8 ،

و بالتالي إجمالي تكاليف الاستلام = 2000×8= 16.000دج

عدد الوحدات المستلمة من A = كمية المشتريات من A= 4000 وحدة

تكلفة إستلام الوحدة من A =4000/16000 = 4 دج

تكلفة إستلام الوحدة من B:تكاليف الاستلام للشحنة الواحدة من B= 15.000 دج وعدد الشحنات المستلمة= 8 ،

و بالتالي إجمالي تكاليف الاستلام = 15000×8= 120.000دج

عدد الوحدات المستلمة منB= كمية المشتريات من B= 23.000وحدة

تكلفة إستلام الوحدة من B = 23.000/120.000دج=5.22دج

2-تحديد تكلفة استلام الوحدة من السلعتين حسب نظام التكاليف على أساس الأنشطة: (هو على أساس إجمالي الكمية المشتراة)

لدينا إجمالي تكاليف الاستلام من A =16000 دج ، و من B=120.000، و بالتالي إجمالي تكاليف الاستلام للسلعتين=120.000+16000=136000 دج، و لدينا إجمالي الكمية المشتراة من السلعتين =27000دج.

بإستخدام القاعدة الثلاثية نجد: إجمالي تكاليف الاستلام -----إجمالي الكمية المشتراة

X ?----------- --------الكمية المشتراة من كل سلعة

136000----------27000

تكاليف إستلامA ----------4000

تكاليف إستلام A=136000×4000/27000=20148,15

تكلفة استلام الوحدة من A= 4000/20148,15 =5,04دج

136000----------27000

تكاليف استلام B-------23000

تكاليف إستلامB = 23000×136.000/27000=115851,85

تكلفة استلام الوحدة منB= 115851,85/23000=5,04 دج

5-إجراء عملية مقارنة و تحديد القرار الأمثل:

إجمالي تكاليف الاستلام حسب النظام التقليدي أقل مقارنة بإجمالي التكاليف حسب الأسلوب التقليدي و بالتالي فمن المستحسن استخدام النظام التقليدي حيث يمكن من تخفيض إجمالي التكاليف بمقدار 20دج و هو الفرق بين (136060 و 136080)

حسب الأسلوب التقليدي: (4×4000)+(5.22×23000)=136060

حسب abc: (5.04×4000)+(5.04×23000)=136080